



30 avril 2012

Rapport environnemental 2010/2011 de l'OFAG

RUMBA – Gestion des ressources et gestion environnementale dans l'Administration fédérale

1 Introduction

Pourquoi ne pas organiser une journée de l'énergie à l'OFAG ou nous offrir le plaisir d'aller en vélo électrique à la prochaine réunion «extra muros»? Autant d'idées qui pourront être à l'ordre du jour cette année et, qui sait? peut-être même rapidement concrétisées! Lors de sa séance du 6 février, le comité de direction a en effet approuvé la requête de l'équipe RUMBA, à savoir la compensation future des émissions de CO₂ auprès d'un fournisseur plus avantageux ainsi que l'utilisation d'une partie des ressources économisées au profit d'actions et d'acquisitions ciblées. Ce sont de telles initiatives qui aideront à atteindre les objectifs RUMBA de l'OFAG avec le sourire, au sens propre du terme.

L'OFAG compense depuis 2008 toutes les émissions de CO₂ qu'il produit. La quantité de ces émissions, qui n'a cessé de fluctuer ces quatre dernières années, était comprise entre 306 et 398 tonnes par an. Sachant que près des deux tiers des émissions proviennent des voyages de service, l'OFAG doit agir dans ce domaine pour améliorer ses résultats. C'est pourquoi le comité de direction a approuvé au printemps 2011 la requête de l'équipe RUMBA demandant l'adoption d'une nouvelle directive pour les voyages de service. Cette directive prévoit notamment de tenir compte dans une égale mesure des trois facteurs que sont le temps, l'argent et l'environnement (concrètement les émissions de CO₂) lors du choix du mode de transport. Un concours CO₂ a également été organisé. Il ne s'est écoulé que la moitié de la période considérée et pourtant, il s'avère une fois de plus qu'un objectif est plus facile à fixer qu'à atteindre. Nous avons en effet déjà épuisé plus de 60 % de notre part. Chaque décision de voyager ou non en avion pèsera donc dans la balance pendant les mois qui restent. Le vainqueur de ce concours sera connu d'ici cet été. Nous espérons d'ici là également pouvoir démarrer une première action RUMBA. Toutes les idées sont les bienvenues.

A tout cela s'ajoute l'emménagement de notre office à Liebefeld en 2014, qui représente pour l'équipe RUMBA une mission supplémentaire à accomplir. Deux mots clés résument la situation: gestion de la mobilité et restaurant du personnel. Le principal défi qui attend l'équipe RUMBA consiste à mobiliser suffisamment de ressources pour mener à bien ces tâches. Si l'un de ces thèmes vous intéresse, n'hésitez pas à nous rejoindre. Il vous suffit de contacter l'un des membres de l'équipe RUMBA (voir à la dernière page), si vous avez envie de soutenir les efforts de RUMBA.

Nous espérons que vous serez nombreux à vous intéresser aux objectifs RUMBA et remercions tous ceux qui nous aident à avancer dans ce domaine.

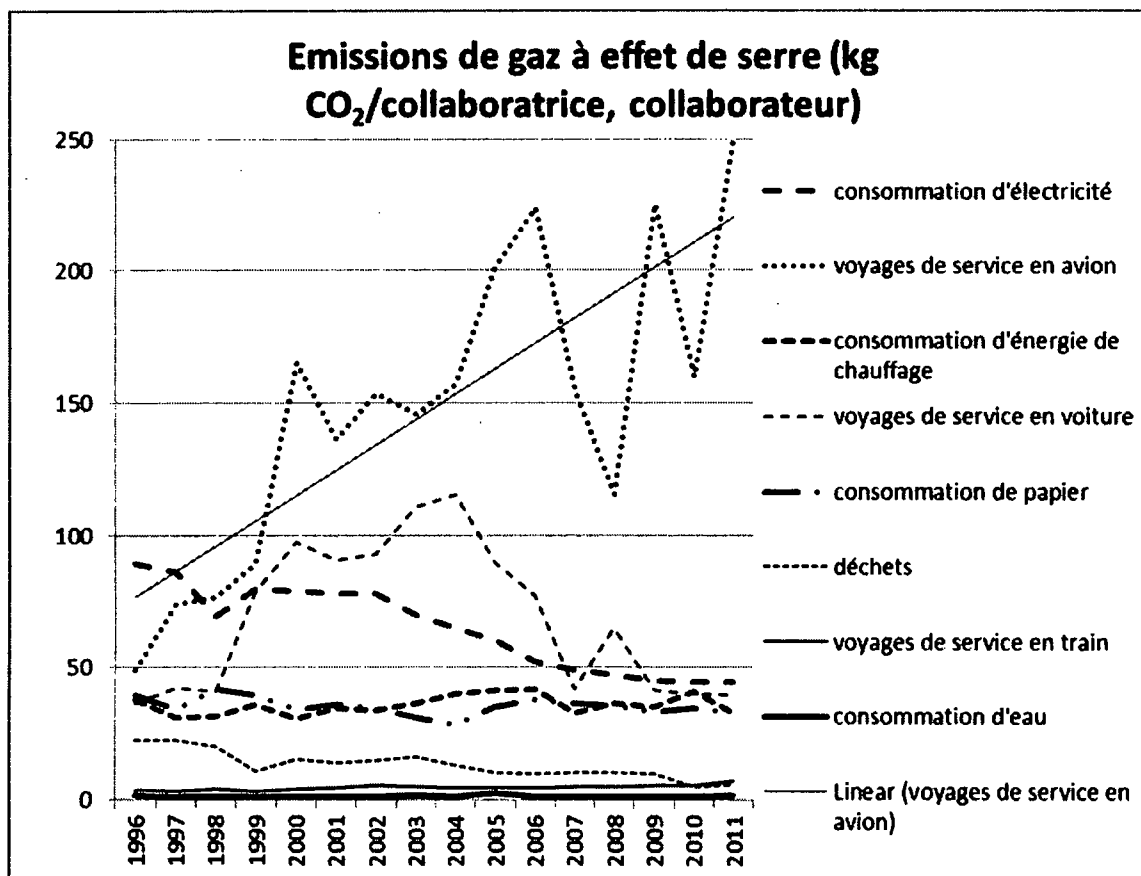
Le directeur

Bernard Lehmann

2 Evolution des chiffres clés sur une longue période de temps

Pionnier à l'époque, l'OFAG a été le premier office à introduire RUMBA en 1996. C'est pourquoi notre office dispose d'une chronologie exceptionnellement longue des chiffres clés RUMBA sur les atteintes à l'environnement. Afin que les domaines très différents dans lesquels des chiffres ont été relevés puissent être mieux comparés, ils peuvent être convertis en unités homogènes comme les points d'impact sur l'environnement ou les émissions de CO₂. Dans notre cas, nous utilisons les émissions de CO₂. Comme le nombre de collaborateurs fluctue au cours de l'année, les émissions sont calculées par personne. Le graphique suivant montre que les voyages en train, la consommation d'eau et l'élimination des déchets ne constituent qu'une très faible part des émissions totales. Les déplacements en avion ou en voiture et la consommation d'électricité jouent un rôle central. Le chauffage et la consommation de papier se trouvent en position moyenne.

Les changements les plus importants se situent dans les principales sources d'émission. Alors que la consommation d'électricité a connu une baisse d'environ 50 % en 16 ans, les voyages en avion ont été multipliés par quatre. Ils sont devenus un facteur déterminant. Cela s'explique bien sûr aussi par le fait que les tâches de l'OFAG ont en partie changé au cours des années. Les dossiers de l'OMC, le libre-échange ou le Codex Alimentarius, par exemple, exigent un engagement international accru. Il est cependant clair que les déplacements en avion sont le facteur déterminant de l'évolution des émissions de CO₂ de l'office. Si nous ne parvenons pas à inverser la tendance, les émissions totales ne diminueront pas. Après une dégradation dans les années 1998 à 2004, les émissions des déplacements en voiture sont retournées à leur valeur de départ. Dans l'ensemble, il est décevant de constater que la tendance de la somme des émissions de CO₂ est clairement à la hausse depuis le début des mesures.



3 L'OFAG et son impact sur l'environnement

3.1 Notre office

L'OFAG a employé en 2011, en moyenne, 240 collaborateurs – en équivalents temps plein – dont près de 230 à Berne. Cela représente presque trois postes à temps plein de moins que l'année précédente. Les bureaux de ces collaborateurs se trouvent à la Mattenhofstrasse 5 et à la Belpstrasse 53, qui abrite aussi les collaborateurs de l'Office pour l'approvisionnement économique du pays (OFAE). Comme les deux bâtiments bénéficient d'un approvisionnement en énergie et d'une élimination des déchets communs, l'OFAG et l'OFAE se sont regroupés pour la gestion environnementale dans le domaine administratif.

Les stations de recherches rattachées à l'OFAG (Agroscope) ainsi que les antennes situées à Zurich, Bâle, Genève et au Tessin ne sont pas prises en compte dans le présent rapport environnemental et dans la gestion environnementale.

3.2 Incidences sur l'environnement

Nos activités dans le domaine administratif ont des effets directs sur l'environnement (locaux, consommation d'énergie, moyens de travail, déplacements de service). Par ailleurs, au travers de son influence sur la politique agricole, l'OFAG a un impact indirect bien plus déterminant sur l'environnement. Sur la base de l'ordonnance sur l'évaluation de la durabilité de l'agriculture (1998), l'OFAG publie chaque année un rapport sur l'évaluation de l'agriculture du point de vue de la situation économique ainsi que d'un point de vue

écologique et social. Le rapport agricole, paraissant chaque année depuis 2000, met notamment en évidence l'impact écologique de la politique agricole. Aussi, concernant ces aspects, nous renvoyons au rapport agricole.

3.3 Éléments clés de la gestion environnementale

Le programme RUMBA s'occupe des retombées sur l'environnement dans le domaine administratif. Les déplacements de service ont une importance capitale. Le choix du moyen de transport peut influencer selon le cas les atteintes à l'environnement. Dans le cadre de la gestion environnementale à l'interne, la réduction de la consommation d'électricité et de chauffage par des mesures techniques et des modifications du comportement joue un rôle central. Nos possibilités sont toutefois limitées en ce qui concerne le chauffage, car nous travaillons dans un bâtiment insatisfaisant du point de vue de l'isolation thermique. Cela changera après notre déménagement à Liebfeld. Nous occuperons un bâtiment moderne qui satisfera aux exigences élevées de Minergie-P-eco. Ont également leur importance toutes les mesures destinées à réduire la consommation de papier, à utiliser dans la mesure du possible du papier recyclé et à diminuer la quantité des déchets.

L'équipe RUMBA de l'OFAG est responsable de la mise en œuvre de la conception environnementale. Les tâches principales sont les suivantes : collecter les chiffres clés concernant l'environnement, proposer des objectifs et des mesures, examiner l'efficacité des mesures et rédiger le rapport environnemental annuel. Un aspect important est la sensibilisation des collaborateurs de l'OFAG à la problématique environnementale.

4 Nos objectifs pour l'environnement 2011

L'année passée, nous nous sommes fixé pour objectif de limiter les émissions de CO₂ dues aux voyages de service à 90 % de la moyenne des deux dernières années. Les mesures pour atteindre cet objectif sont de nouvelles directives pour les voyages de service et un concours qui a débuté en été 2011.

A la moitié de l'échéance, nous avons dû constater que l'OFAG n'est pas sur la bonne voie. Si nous ne réduisons pas significativement nos déplacements en avion pendant le deuxième semestre du concours, nous allons non seulement manquer l'objectif visé, mais nos résultats continueront aussi à empirer par rapport à la moyenne des années 2009-2010.

5 Mesures et résultats dans le cas du fonctionnement interne (administration)

5.1 Communication, formation

Les mesures les plus importantes pour la sensibilisation des collaborateurs ont déjà été citées : le concours CO₂ et la nouvelle directive pour les voyages de service. Nous avons en outre publié le rapport environnemental 2010/2011 et les flash info « Chauffage » et « Déchets ». Les nouveaux collaborateurs sont explicitement informés sur les exigences RUMBA lors de leur arrivée, des documents à ce sujet leur sont remis et ils obtiennent une tasse RUMBA, qui doit leur rappeler que l'évolution des indicateurs environnementaux est entre leurs mains.

5.2 Résultats

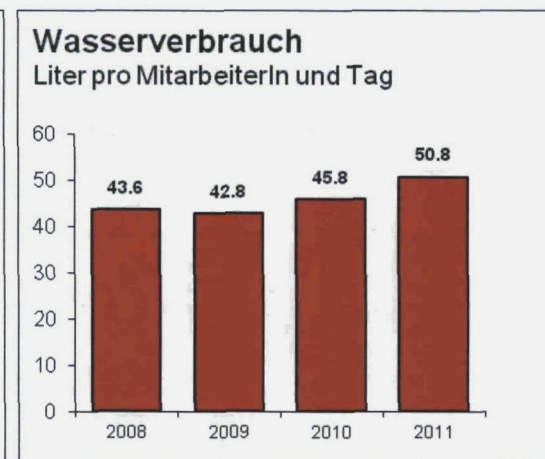
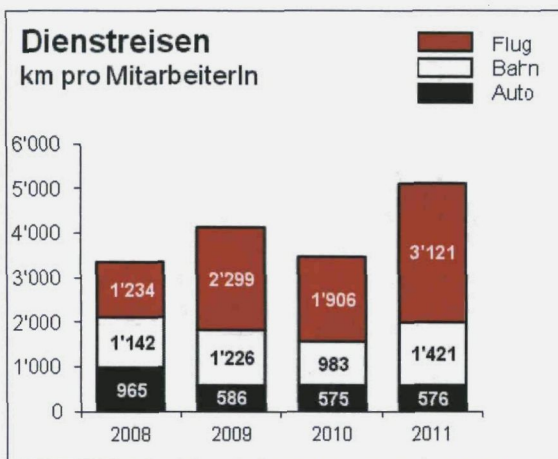
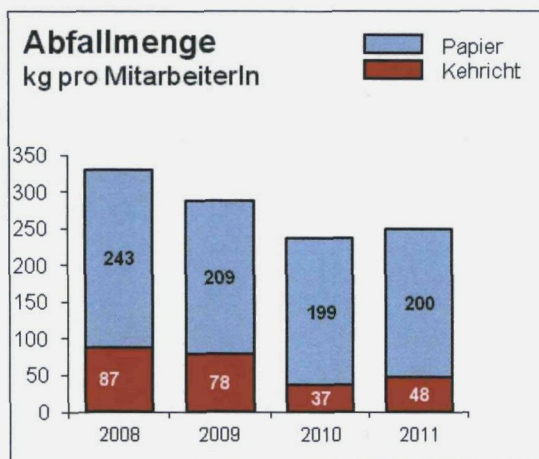
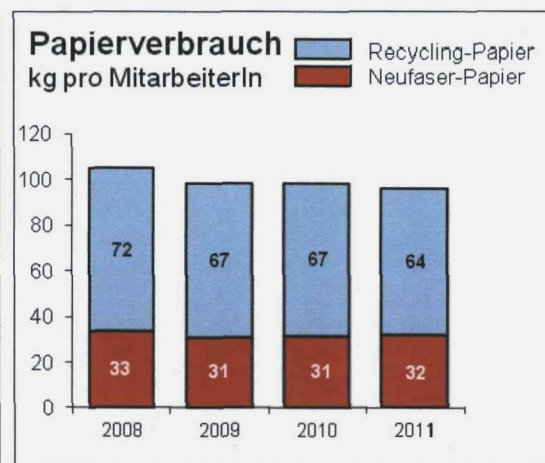
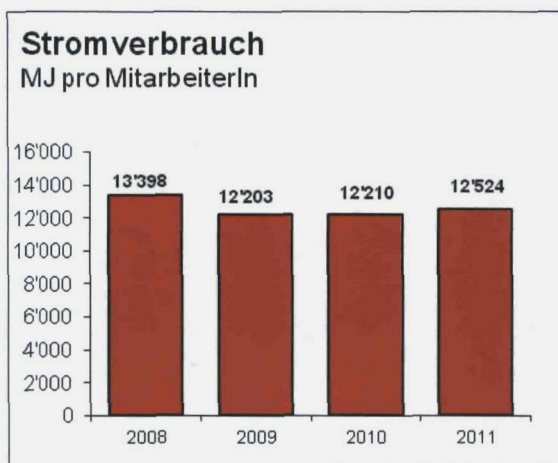
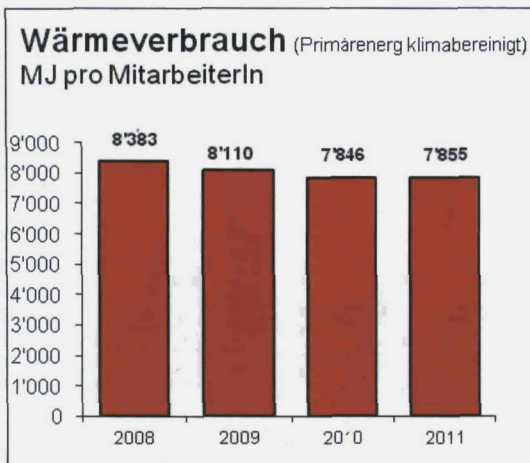
Pour la première fois, nous donnons ici une vue d'ensemble du développement de tous les chiffres clés, résumé sur une page.

En ce qui concerne la consommation de chauffage, d'électricité et de papier, les changements ont été minimes au cours des quatre dernières années (la différence entre 2008/2009 et 2010/2011 représente moins de 10 %) et ne peuvent être expliqués en détail.

La seule tendance clairement positive (la différence entre 2008/2009 et 2010/2011 représente plus de 10 %) concerne la quantité de déchets. Cependant, le changement de la méthode de relevé qui a eu lieu en 2010 ne permet pas de faire une comparaison exacte.

En ce qui concerne les deux derniers chiffres clés, les voyages de service et la consommation d'eau, la tendance est clairement négative. Les voyages de service ont déjà été discutés. En ce qui concerne la consommation d'eau, nous n'avons pas d'explication claire. L'année extraordinairement ensoleillée a peut-être poussé les collaborateurs à boire davantage d'eau du robinet et à utiliser plus souvent les toilettes. Nous renonçons pour l'instant à trouver d'autres explications, car la consommation d'eau n'a pas fait de bond en avant (qui pourrait signaler p. ex. un défaut de la canalisation) et la conversion en émissions de CO₂ montre que la consommation d'eau n'a qu'une importance marginale (nettement moins de 0,5 % des émissions totales).

Indicateurs environnementaux par personne :



Remarque : les collaborateurs du service extérieur ne sont pris en compte que pour les chiffres concernant les voyages de service.

6 Nos objectifs et les mesures principales 2011/2012

Pour 2012, nous nous sommes fixé les objectifs suivants en matière d'environnement :

- Les émissions de CO₂ doivent être globalement réduites
- Les émissions de CO₂ lors de voyages de service doivent être limitées à 90 % de la moyenne des années 2009/2010
- Les collaborateurs doivent continuer à être sensibilisés aux exigences RUMBA
- Le futur restaurant du personnel à Liebefeld devra également satisfaire aux exigences écologiques
- Le trajet pour se rendre au travail après le déménagement à Liebefeld doit être effectué de la manière la plus écologique possible

Nous souhaitons atteindre ces objectifs en appliquant les mesures suivantes :

- Adapter et poursuivre le concours CO₂
- Lancer le flash info « Voyages de service », rappeler la directive sur les voyages de service
- Organiser un cours sur la vidéoconférence
- Effectuer la première action RUMBA
- Acquérir de nouveaux membres et nommer des responsables de service
- Collaborer à la réalisation du cahier des charges pour l'appel d'offres du restaurant du personnel à Liebefeld.
- Collaborer à l'élaboration de la gestion de la mobilité dans la perspective du déménagement à Liebefeld

7 Organisation de la gestion environnementale

Les membres de l'équipe environnement			
Beyeler Christine	OFAG/UDRSI	Hostettler Daniela	OFAG/UDMI
Bühlmann Monique (dès avril 2012)	OFAG/UDSE	(jusqu'à mars 2012) Krebs Peter	OFAG/UDMPA
Candinas Anton	OFAG/UDSE	Lehmann Peter	OFAE
Felder Daniel	OFAG/UDSE	Leu Hanspeter	OFAG/UDRSI
Frey Monika	OFAE	Schelbert Rahel	OFAG/UDPDR
		Schneider Arno	OFAG/UDPDR

Les documents sur la gestion environnementale peuvent être consultés à l'adresse :
<http://intranet.blw.admin.ch/themen/00149/index.html?lang=fr>, ou : <http://www.rumba.admin.ch/fr/rumba.htm>

Pour toutes suggestions et informations complémentaires, veuillez vous adresser à :

Anton Candinas, responsable de l'équipe RUMBA à l'OFAG

E-mail: anton.candinas@blw.admin.ch; tél.: 031 322 70 64