



Rapporto del 16° dicembre 2022

Piano relativo al periodo programmatico RUMBA 2024–2027



Figura 1: Risposte alla domanda formulata nel contesto dell'incontro per lo scambio di esperienze RUMBA 2021: «Indica tre concetti che ti vengono in mente quando pensi a «RUMBA dal 2024»...»

Redazione: Servizio specializzato RUMBA, Settore Energia e clima Confederazione, Segreteria generale del Dipartimento federale dell'ambiente, dei trasporti, dell'energia e delle comunicazioni DATEC,
Consulenza specialistica RUMBA: Swiss Climate AG, Büro für Mobilität AG

Indice

1	Premesse	3
1.1	Scopo del documento	3
1.2	Procedura di elaborazione del piano	3
1.3	Struttura del documento	4
2	Linee guida	4
3	Limiti organizzativi del sistema	4
3.1	Stato attuale	4
3.2	Attuazione dal 2024	5
3.2.1	Rete esterna della Svizzera	5
3.2.2	Sedi esterne UDSC	5
3.2.3	Sedi dislocate USTRA	5
3.2.4	Centri d'asilo della SEM	6
4	Limiti operativi del sistema	6
4.1	Stato attuale	6
4.2	Attuazione dal 2024	6
4.2.1	Nuovo tema nucleo «refrigeranti»	6
4.2.2	Creazione dei temi satellite	7
4.2.3	Nuovi temi satellite	9
5	Gestione e analisi dei dati	10
5.1	Stato attuale	10
5.2	Attuazione dal 2024	11
6	Misure	11
6.1	Stato attuale	11
6.2	Attuazione dal 2024	11
6.2.1	Sfruttamento delle sinergie	11
6.2.2	Principali misure	12
7	Comunicazione	14
7.1	Stato attuale	14
7.2	Attuazione dal 2024	14
8	Obiettivi di riduzione	14
8.1	Stato attuale	14
8.2	Attuazione dal 2024	15
8.2.1	Fattori che influenzano la definizione degli obiettivi	15
8.2.2	Obiettivi RUMBA 2024–2027	15
8.2.3	Definizione degli obiettivi dei Dipartimenti	16
8.2.4	Definizione degli obiettivi delle unità RUMBA	17
9	Organizzazione	17
10	Ripercussioni finanziarie e sull'effettivo del personale della Confederazione	17
11	Allegato	18
11.1	Valutazione delle innovazioni	18
11.2	Indice delle fonti	19
11.3	Indice delle abbreviazioni	19
11.4	Indice delle tabelle	20

11.5	Indice delle figure	20
------	---------------------------	----

1 Premesse

1.1 Scopo del documento

Con il programma di gestione delle risorse e management ambientale dell'Amministrazione federale («RUMBA»)¹, la Confederazione si è dotata di un sistema specifico per gestire le proprie risorse e l'ambiente. RUMBA è sinonimo di successo: a titolo d'esempio, le emissioni di gas serra (GES) sono diminuite del 30 per cento tra il 2006 e il 2019.

Il 25 maggio 2016 il Consiglio federale ha deciso di convertire il programma RUMBA in un incarico permanente dell'Amministrazione federale. Il 3 luglio 2019 il Consiglio federale ha adottato il «pacchetto clima per l'Amministrazione federale» (pacchetto clima). Ha così deciso di intensificare gli sforzi fino ad allora intrapresi in tutta l'Amministrazione federale, fissando ambiziosi obiettivi di riduzione entro il 2030² e commissionando l'elaborazione di misure negli ambiti del traffico aereo, del parco veicoli e degli edifici che permettano di raggiungerli. Insieme al sistema di gestione dell'ambiente e dell'assetto territoriale del Dipartimento federale della difesa, della protezione della popolazione e dello sport (SGAA DDPS), RUMBA funge da centro di coordinamento per i temi ambientali dell'Amministrazione federale. Il 23 giugno 2021 il Consiglio federale ha adottato la Strategia per uno sviluppo sostenibile 2030, ribadendo così il suo impegno a svolgere una funzione esemplare nel consumo delle risorse naturali.

Il presente piano è conforme ai requisiti del pacchetto clima e costituisce la base per l'attuazione del periodo programmatico RUMBA 2024–2027. In particolare fissa i cambiamenti rispetto al periodo 2020–2023 e illustra i principali elementi e gli obiettivi di riduzione del nuovo periodo.

1.2 Procedura di elaborazione del piano

Nel mese di giugno 2021 il Servizio specializzato RUMBA, d'intesa con la consulenza specialistica RUMBA, ha avviato l'elaborazione del piano per il periodo programmatico RUMBA 2024–2027.

Rispetto alla rielaborazione globale che ha caratterizzato RUMBA per il periodo 2020–2023 (cfr. decisione del Consiglio federale del 13 dicembre 2019 relativa al Piano dettagliato RUMBA 2020+, documento disponibile solo in tedesco «Detailkonzept RUMBA 2020+»), il periodo programmatico 2024–2027 punta sulla continuità:

- i punti di forza dell'attuale sistema RUMBA devono essere mantenuti;
- i punti deboli identificati devono essere corretti e le lacune puntuali colmate;
- gli obiettivi di riduzione per il prossimo periodo programmatico RUMBA-2024–2027 sono definiti in termini di raggiungimento degli obiettivi secondo il pacchetto clima e l'Accordo di Parigi sul clima.

Le innovazioni sono state definite tenendo conto della loro conformità ai cinque seguenti requisiti derivanti dagli obiettivi di RUMBA³:

- L'innovazione serve a ridurre l'impatto ambientale?
- L'adeguamento previsto permette all'Amministrazione federale di svolgere meglio la propria funzione esemplare?

¹ Per la spiegazione delle abbreviazioni, cfr. indice delle abbreviazioni (cap. 11.3).

² Riduzione delle emissioni di gas serra entro il 2030 del 50 % rispetto all'anno di riferimento 2006.

³ Cfr. cap. 2.

- L'innovazione contribuisce alla sensibilizzazione dei collaboratori?
- L'adeguamento previsto è utile per il coordinamento delle attività ambientali nell'Amministrazione federale?
- L'innovazione supporta la tesi dell'incremento dell'efficienza di RUMBA (rapporto costi/ricavi, effetto moltiplicatore)?

I risultati di questa verifica sono riportati nella tabella 3 dell'allegato 11.1.

Tra agosto 2021 e giugno 2022 il Servizio specializzato RUMBA ha effettuato diverse tornate di consultazione all'interno dell'organizzazione RUMBA. Ha consultato in modo approfondito i rappresentanti dei Dipartimenti, i responsabili RUMBA delle unità RUMBA e le unità RUMBA direttamente interessate da modifiche specifiche in merito ai cambiamenti previsti rispetto al periodo 2020–2023. C'è stato anche uno scambio regolare con gli «Uffici chiave»⁴ ossia, l'Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL), l'Ufficio federale dell'ambiente (UFAM), l'Ufficio federale del personale (UFPER), l'Ufficio federale dell'informatica e della telecomunicazione (UFIT), nonché con la Centrale viaggi della Confederazione (CVC) e, in veste di ulteriore servizio centrale d'acquisto, con l'Ufficio federale dell'armamento (armasuisse), che insieme al Servizio specializzato RUMBA costituisce il Gruppo tecnico RUMBA.

1.3 Struttura del documento

Il presente piano illustra il periodo programmatico RUMBA 2024–2027. I capitoli da 2 a 8 descrivono lo stato attuale dei diversi elementi e compiti di RUMBA nonché la loro attuazione dal 2024, incluse le innovazioni. I capitoli 9 e 10 trattano le ripercussioni organizzative e finanziarie delle innovazioni. Il capitolo 11 contiene numerosi allegati.

2 Linee guida

Le linee guida definiscono i principi di RUMBA e costituiscono il quadro dell'azione strategica e operativa. Quelle adottate dal Consiglio federale per il periodo programmatico RUMBA 2020–2023 sono sempre attuali ed efficaci. Pertanto, anche in futuro:

«RUMBA è il sistema di gestione delle risorse e management ambientale dell'Amministrazione federale. Il sistema persegue i seguenti principi:

- ridurre costantemente l'impatto ambientale dovuto alle attività dell'Amministrazione federale;
- garantire la funzione esemplare della Confederazione;
- sensibilizzare i collaboratori e incoraggiare lo spirito d'iniziativa;
- coordinare le attività ambientali dell'Amministrazione federale».

3 Limiti organizzativi del sistema

3.1 Stato attuale

Al 1° gennaio 2022 RUMBA comprendeva 46 unità amministrative dell'Amministrazione federale centrale. Sei Dipartimenti, la Cancelleria federale e il Consiglio federale, per un totale attuale di circa 17 700 posti equivalenti a tempo pieno (ETP), partecipano obbligatoriamente al programma RUMBA. Quest'ultimo non comprende il Dipartimento federale della difesa, della protezione della popolazione e dello

⁴ Gli Uffici chiave sono unità amministrative che dispongono di importanti leve decisionali per quanto concerne il consumo delle risorse nonché il rilevamento dei dati e l'attuazione delle misure.

sport (DDPS) che dal 1999 dispone di un proprio sistema di gestione dell'ambiente e dell'assetto territoriale (SGAA DDPS) indipendente⁵. Tra SGAA DDPS (rappresentato dalla Segreteria generale del DDPS) e RUMBA si è sviluppata negli ultimi anni una collaborazione attiva che viene costantemente rafforzata. Il coordinamento permette di attuare misure comuni, sfruttare le sinergie e risparmiare sui costi.

Con il pacchetto clima, anche le unità amministrative decentralizzate hanno ricevuto il mandato di soddisfare i relativi obiettivi (tra cui l'obiettivo di riduzione, l'attuazione delle misure descritte nel pacchetto clima e la compensazione delle restanti emissioni di gas serra a partire dal 2020). Le unità amministrative dell'Amministrazione federale decentralizzata hanno la facoltà di decidere se aderire volontariamente a RUMBA per attuare gli obiettivi e beneficiare così delle basi disponibili. Al 30 settembre 2022 nove unità amministrative decentralizzate avevano aderito volontariamente.⁶ L'adesione continua a essere possibile per le restanti unità decentralizzate.

3.2 Attuazione dal 2024

3.2.1 Rete esterna della Svizzera

Conformemente al Piano dettagliato RUMBA 2020+, nel periodo programmatico 2020–2023 il Dipartimento federale degli affari esteri (DFAE) partecipa a un progetto pilota che permette a diverse sedi estere rilevanti, ad es. le ambasciate, di partecipare a RUMBA su base volontaria. All'inizio del 2022 il DFAE, l'UFCL e il Servizio specializzato RUMBA hanno avviato la prima fase di questo progetto pilota in tre ambasciate svizzere⁷ ed effettueranno una valutazione entro la metà del 2023. In una seconda fase, estenderanno il progetto pilota 2023 ad altre rappresentanze svizzere all'estero. Nel periodo programmatico RUMBA 2024–2027, il DFAE, l'UFCL e il Servizio specializzato RUMBA definiranno come integrare a partire dal 2028 la rete esterna della Svizzera in RUMBA.

3.2.2 Sedi esterne UDSC

Conformemente al Piano dettagliato RUMBA 2020+, vista l'entità dell'impatto ambientale, è opportuno integrare ulteriori sedi di grandi dimensioni dell'Ufficio federale della dogana e della sicurezza dei confini (UDSC). La scelta delle sedi è stata resa possibile dalla decisione del Consiglio federale del 27 aprile 2022 sulla strategia immobiliare dell'UDSC. Il Servizio specializzato RUMBA valuta insieme agli Uffici chiave interessati se e come poter integrare in RUMBA le sedi esterne dell'UDSC. Anche in questo caso, l'integrazione è rimandata al periodo programmatico RUMBA a partire dal 2028.

3.2.3 Sedi dislocate USTRA

Nella fase introduttiva di RUMBA risalente al 1999, d'intesa con l'Ufficio federale delle strade (USTRA), gli edifici delle sedi dislocate, che all'epoca erano ancora di proprietà dei Cantoni, non sono stati inglobati nel sistema RUMBA. Poiché da tempo queste sedi fanno ormai parte dell'Amministrazione federale, il Servizio specializzato RUMBA, insieme all'USTRA e agli Uffici chiave interessati, valuta durante il periodo programmatico RUMBA 2024–2027 una loro integrazione a partire dal 2028 (basi di dati e fattibilità).

⁵ RUMBA riguarda quindi l'Amministrazione federale senza il DDPS. Nel presente documento l'espressione «Amministrazione federale» va intesa senza questo Dipartimento; pertanto, il DDPS va esplicitamente menzionato qualora ci si voglia riferire anche al medesimo.

⁶ Hanno aderito: MNS, compenswiss, IPI, ASR, METAS, FINMA, ASRE, Innosuisse, IFSN. Sono in corso colloqui tra il Servizio specializzato e altre parti interessate. Stato: 31.10.2022

⁷ Europa: Ambasciata di Svizzera a Parigi; Africa: Ambasciata di Svizzera a Kinshasa; America: Ambasciata di Svizzera a Washington.

3.2.4 Centri d'asilo della SEM

Finora i centri d'asilo della Segreteria di Stato della migrazione (SEM), con circa 5000 posti di alloggio per richiedenti l'asilo, non fanno parte di RUMBA, benché svolgano diversi compiti dell'Amministrazione federale. Sulla base delle informazioni attualmente disponibili, il Servizio specializzato RUMBA non è ancora in grado di stimare la base di dati e le condizioni quadro relative ai centri d'asilo. Di conseguenza, attualmente non è possibile stabilire la rilevanza per RUMBA. Il Servizio specializzato RUMBA, insieme alla SEM e agli Uffici chiave interessati, valuta durante il periodo programmatico RUMBA 2024–2027 un'eventuale integrazione a partire dal 2028 (basi di dati e fattibilità).

4 Limiti operativi del sistema

4.1 Stato attuale

I sei temi nucleo del periodo programmatico RUMBA 2020–2023 sono:

- calore (gas, olio combustibile, pompe di calore, teleriscaldamento, legno, collettori solari, centrali termoelettriche a blocco);
- elettricità (mix elettrico);
- acqua (acque di scarico);
- rifiuti (rifiuti urbani);
- carta (ordini di stampa, carta per fotocopie, buste, carta igienica, asciugamani di carta);
- viaggi di servizio (viaggi in aereo incl. voli con aviogetti ed elicotteri del Consiglio federale, viaggi in auto e in treno).

4.2 Attuazione dal 2024

Finora RUMBA non tiene conto di numerosi rilevanti temi ambientali dell'Amministrazione federale. Ai fini di un'eventuale inclusione, alcuni importanti temi ambientali sono stati valutati sulla base dei cinque criteri descritti al capitolo 1.2. Particolare attenzione è stata posta anche sul ruolo esemplare svolto dall'Amministrazione federale: a partire dal 2024, RUMBA dovrà contemplare anche temi fondamentali presi in considerazione dai moderni sistemi di gestione ambientale e raccomandati dai principali standard (ad es. Scopes 1–3 nei Greenhouse Gas Protocol Standards e Science Based Targets (SBT)). Ciò non significa però che tutti i temi saranno inclusi nei limiti veri e propri del sistema e quindi nel rilevamento dei dati di RUMBA (cfr. cap. 4.2.2).

4.2.1 Nuovo tema nucleo «refrigeranti»

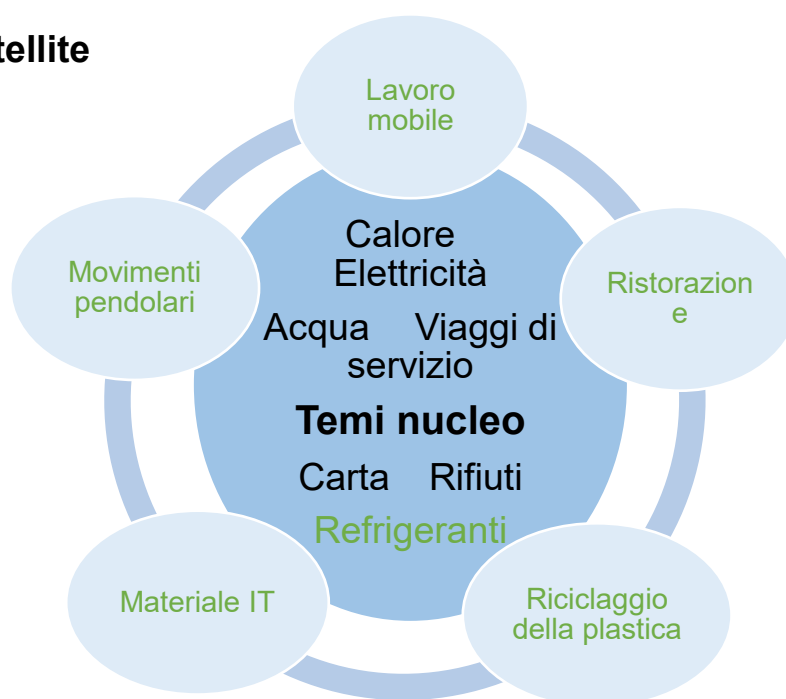
Dall'analisi del tema «refrigeranti»⁸ svolta nel quadro del Piano dettagliato RUMBA 2020+ è emerso che, ai fini del raggiungimento degli obiettivi, è opportuno inserire le perdite dei refrigeranti sintetici nei limiti del sistema RUMBA, dato che la categoria di emissioni di gas serra è scope 1. Rientrano in questa categoria le emissioni di gas serra generate direttamente dall'Amministrazione federale, quali quelle prodotte dai refrigeranti. Per quanto riguarda il rilevamento dei relativi dati, all'epoca vi erano ancora questioni aperte, motivo per cui il Servizio specializzato RUMBA era stato incaricato dal Consiglio federale di esaminare nel corso del periodo programmatico 2020–2023 un'eventuale integrazione a partire dal 2024.

⁸ Per refrigeranti si intendono quelle sostanze o miscele di sostanze utilizzate come vettori di trasporto del calore nelle unità di refrigerazione di impianti e apparecchi. I refrigeranti trovano impiego, ad esempio, nei locali dei server, negli impianti di climatizzazione, nelle celle frigorifere utilizzate sia nell'ambito di attività di ricerca che della ristorazione, nelle camere ad atmosfera controllata, nei laboratori climatizzati, nelle pompe di calore oppure nelle serre.

Per gli edifici di proprietà della Confederazione oppure affittati o gestiti interamente dalla stessa, l'UFCL tiene un inventario in cui figurano le quantità e i tipi di refrigeranti utilizzati in ogni singolo impianto. Gli impianti di questo tipo sono sottoposti alla manutenzione eseguita da imprese specializzate che provvedono a controllarne la tenuta per evitare perdite anche solo appena percettibili. Poiché il rilevamento di tali perdite sarebbe molto oneroso in termini di personale oltre che tecnicamente complesso, l'UFCL rinuncia a registrarle nell'esercizio ordinario. A partire dal 2024 l'UFCL metterà a disposizione del Servizio specializzato RUMBA ogni anno l'inventario che riporta le quantità e i tipi di refrigeranti sintetici utilizzati in ogni impianto. Inoltre comunicherà al Servizio specializzato RUMBA le perdite di grande entità (avarie). Ulteriori dati verranno registrati in futuro solo se l'onere richiesto è ragionevole.

4.2.2 Creazione dei temi satellite

Temi satellite



in verde: nuovi temi dal 2024

Figura 2 - Temi nucleo e temi satellite dal 2024

Come si evince dalla figura 1, RUMBA dovrà tenere conto in futuro di due categorie di temi: oltre ai «temi nucleo» saranno considerati anche altri importanti temi ambientali, i cosiddetti «temi satellite». Per il periodo programmatico RUMBA 2024–2027 i cinque temi satellite considerati sono: «materiale IT», «ristorazione», «lavoro mobile», «movimenti pendolari» e «riciclaggio della plastica».

Finora RUMBA ha escluso alcuni temi che però sono rilevanti per un sistema ambientale, ad esempio i movimenti pendolari e la ristorazione. Tenerne conto avrebbe significato, in virtù dell'obbligo di compensazione, destinare denaro dei contribuenti alla compensazione di decisioni di natura privata. Dal sondaggio svolto in vista della preparazione del periodo programmatico RUMBA 2020-2023, al quale hanno partecipato 8000 persone, è emerso chiaramente che proprio questi temi stanno a cuore dei collaboratori: nell'ottica di una loro inclusione nel sistema, la ristorazione e i movimenti pendolari sono stati giudicati molto importanti rispettivamente dal 58 e dal 63 per cento dei partecipanti. L'elevata rilevanza dei temi è stata nettamente confermata in un sondaggio condotto tra i responsabili di RUMBA durante l'incontro di scambio di esperienze del 23 novembre 2021.

L'introduzione dei temi satellite permette in futuro:

- l'integrazione di temi ambientali essenziali per RUMBA e il suo ruolo di coordinamento;

- l'analisi di dati già disponibili su questi temi⁹;
- la sensibilizzazione dei collaboratori su questi temi;
- l'attuazione volontaria delle misure in questi settori.

⁹ Molti dati relativi a questi temi vengono già raccolti, ad es. quelli sulla ripartizione modale dei movimenti pendolari o la quota dei menu stagionali nelle mense aziendali. Pertanto si riduce l'onere legato al rilevamento di dati e informazioni su questi temi.

Attività	Temi nucleo	Temi satellite
Rilevamento dati/monitoraggio in punti di impatto ambientale (PIA) e GES	Sì	No
Sensibilizzazione	Sì	Sì
Obiettivi in PIA e GES	Sì	No
Misure	Sì	Sì
Compensazione	Sì	No

Tabella 1 - >Temi nucleo versus temi satellite

Come illustrato nella tabella 1, l'inclusione dei temi satellite non produce ripercussioni negative: non rientrando negli obiettivi di RUMBA, questi temi non compromettono la continuità del sistema. Inoltre, nel caso di questi temi viene meno l'obbligo di compensare le emissioni di gas serra (cfr. tab. 1).¹⁰

4.2.3 Nuovi temi satellite

4.2.3.1 Materiale IT

Già dall'analisi del tema «materiale IT» svolta nel quadro del Piano dettagliato RUMBA 2020+ è emerso che la sua inclusione nei limiti del sistema RUMBA è opportuna. La produzione di notebook, schermi, smartphone e periferiche causa un notevole impatto ambientale. All'epoca alcune questioni relative al rilevamento dei dati rimasero aperte, motivo per cui il Consiglio federale aveva incaricato il Servizio specializzato RUMBA di valutare, durante il periodo programmatico 2020–2023, un'eventuale integrazione a partire dal 2024.

In futuro, l'UFIT trasmetterà ogni anno al Servizio specializzato RUMBA le informazioni disponibili sugli acquisti di materiale informatico¹¹. Il Servizio specializzato RUMBA elaborerà possibili misure e campagne di sensibilizzazione destinate alle unità RUMBA interessate.

4.2.3.2 Ristorazione

Già dall'analisi del tema «ristorazione» svolta nel quadro del Piano dettagliato RUMBA 2020+ è emerso che la sua inclusione nei limiti del sistema RUMBA è una scelta opportuna. Per quanto riguarda il rilevamento dei dati, all'epoca vi erano ancora questioni aperte, motivo per cui il Consiglio federale aveva impartito al Servizio specializzato RUMBA il mandato di valutare, durante il periodo programmatico in corso, un'eventuale inclusione del tema a partire dal 2024.

Il tema concerne, da un lato, la ristorazione organizzata per eventi propri e pagata dalle unità RUMBA e, dall'altro, la ristorazione individuale durante la pausa pranzo e le altre pause nei ristoranti del personale, nelle caffetterie o usufruendo dell'offerta dei distributori automatici.

L'UFPER dirige un gruppo di lavoro di cui fanno parte anche l'UFAM, l'Ufficio federale della sicurezza alimentare e di veterinaria (USAV), l'UFCL e RUMBA. L'obiettivo è quello di aggiornare il piano relativo alla ristorazione dell'Amministrazione federale, che entrerà in vigore nel corso del 2023. Nell'ambito di questo gruppo di lavoro, il Servizio specializzato RUMBA valuta quali dati sono disponibili e come RUMBA possa contribuire alle misure e alla sensibilizzazione dei collaboratori. L'organizzazione dei pasti da parte di fornitori terzi diversi da quelli che gestiscono la ristorazione come pure il consumo di pasti al di fuori dei ristoranti e delle caffetterie dell'Amministrazione federale, a casa (telelavoro) o in viaggio non rientrano nei limiti del sistema e pertanto non sono presi in considerazione.

¹⁰ Le unità RUMBA possono comunque prevederne la compensazione su base volontaria.

¹¹ L'IT del DFAE e l'ISCeco acquistano gli apparecchi informatici attraverso l'UFIT e quindi i relativi dati rientrano tra quelli dell'UFIT. Il volume di apparecchi acquistati dal CSC-DFGP è modesto e non viene registrato.

4.2.3.3 Lavoro mobile

Con la pandemia di COVID-19, i cambiamenti nel mondo del lavoro sono accelerati ed è aumentata la quota del telelavoro. Nel dicembre del 2020 il Consiglio federale ha adottato degli obiettivi per l'elaborazione di forme di lavoro flessibili nell'Amministrazione federale (telelavoro, working hub ecc.) nonché un piano per l'introduzione di postazioni di lavoro condivise («desk sharing») al fine di rafforzare e rendere più sostenibili gli sviluppi sul mercato del lavoro già avviati prima della pandemia.

L'incremento della quota di lavoro mobile ha un forte impatto sul bilancio ambientale dell'Amministrazione federale (ad. es sui viaggi di servizio e sul consumo di elettricità, calore e carta). Il Servizio specializzato RUMBA esamina l'impiego dei dati forniti dal tool dell'UFIT per il periodo 2024–2027 che, sulla base di dati VPN anonimizzati, valuta con quale frequenza i collaboratori dell'Amministrazione federale lavorano via VPN (home office, treno, ecc.) o nella rete federale (presso la postazione di lavoro o in un working hub). Questi dati servono come base per stimare l'impatto ambientale e per predisporre la comunicazione sul tema del lavoro mobile. Si punta su sinergie con la gestione della mobilità.

4.2.3.4 Movimenti pendolari

Già i lavori relativi al Piano dettagliato RUMBA 2020+ avevano evidenziato che i movimenti pendolari dei collaboratori devono essere presi in considerazione da RUMBA. Con la creazione dei temi satellite (cfr. cap. 4.2.2) vi è ora il contesto giusto per farlo. Il 22 giugno 2022 il Consiglio federale ha approvato il documento di discussione sulla creazione e l'esercizio di un sistema di gestione della mobilità per l'Amministrazione federale. Questo conferma la sensibilizzazione dei collaboratori all'opportunità di recarsi al lavoro in modo possibilmente rispettoso dell'ambiente e favorevole alla loro salute, nonché l'impiego di sinergie tra il centro di competenza responsabile per la gestione della mobilità dell'Amministrazione federale e RUMBA. La base di dati esiste già: l'UFPER svolge ogni tre anni un'inchiesta tra il personale, che comprende anche la domanda sul mezzo di trasporto utilizzato dai collaboratori per recarsi al lavoro. Le prossime inchieste si terranno a ottobre 2023 e poi a fine 2026. Il Servizio specializzato RUMBA esamina insieme all'UFPER se modificare il contenuto della domanda sui movimenti pendolari affinché i dati possano essere utilizzati meglio in futuro. L'UFPER metterà a disposizione del Servizio specializzato RUMBA i risultati della domanda in forma anonimizzata, sia per la globalità di RUMBA che per ogni sua unità.

4.2.3.5 Riciclaggio della plastica

Finora la plastica non viene raccolta separatamente (eccezione: PET) e viene dunque smaltita e incenerita come parte dei rifiuti urbani. A partire dal periodo programmatico RUMBA 2024–2027, la raccolta della plastica dovrà essere implementata specialmente nelle unità RUMBA che, per la specifica attività svolta e dimensione della sede, producono un volume di rifiuti di plastica tale da giustificare la raccolta. Il monitoraggio delle misure avverrà probabilmente attraverso le due seguenti grandezze misurabili: l'evoluzione del volume di rifiuti¹² rilevato e il numero di sedi e unità RUMBA che hanno introdotto il riciclaggio della plastica.

5 Gestione e analisi dei dati

5.1 Stato attuale

La gestione dei dati di RUMBA è descritta nel documento «Prozessbeschreibung Datenerfassung und Datenauswertung von RUMBA» (descrizione del processo di rilevamento e valutazione dei dati di RUMBA) approvato dal Gruppo tecnico il 15 marzo 2022. Conformemente al Piano dettagliato RUMBA

¹² Il riciclaggio della plastica contribuisce alla riduzione del volume di rifiuti, indicatore già rilevato da RUMBA.

2020+, dal 2020 la gestione dei dati è stata snellita. Laddove possibile, il rilevamento dei dati avviene in modo uniforme e centralizzato per tutte le grandezze misurabili al fine di sgravare i responsabili RUMBA e aumentare la qualità dei dati. Nel 2020 è stata introdotta una nuova applicazione per la gestione dei dati ambientali (tool di dati RUMBA). Gli utenti di questo strumento vengono costantemente istruiti e, grazie a corsi organizzati almeno una volta all'anno, ampliano il know-how e mantengono le competenze acquisite.

5.2 Attuazione dal 2024

Se i precedenti periodi RUMBA sono stati caratterizzati da importanti cambiamenti, il periodo programmatico 2024–2027 è all'insegna della continuità. Gli adeguamenti relativi ai limiti del sistema producono solo lievi effetti sui dati di RUMBA. I dati relativi al nuovo tema nucleo «refrigeranti» saranno rilevati secondo una modalità snella mentre per i temi satellite, che non concorrono al raggiungimento degli obiettivi, si utilizzeranno principalmente dati già esistenti. Anche in futuro il Servizio specializzato RUMBA provvederà ad aggiornare, in base alle necessità, il citato documento relativo alla descrizione del processo di rilevamento e valutazione dei dati di RUMBA e a sottoporlo all'esame e all'approvazione del Gruppo tecnico. Nella valutazione dei dati, per il bilancio complessivo sull'impatto ambientale (misurato in PIA) viene utilizzato il metodo della scarsità ecologica con gli ecofattori aggiornati della Svizzera 2021.

6 Misure

6.1 Stato attuale

L'attuazione delle misure è una componente centrale di RUMBA. Quelle del periodo programmatico 2020–2023 sono riassunte nel «Massnahmenplan RUMBA 2020+», documento contenente il piano di misure. Il documento consolida le misure federali relative a RUMBA. Si tratta delle misure del Piano dettagliato RUMBA 2020+, dei campi d'intervento del pacchetto clima per l'Amministrazione federale, incluso il «Piano d'azione Viaggi in aereo», nonché delle misure dell'iniziativa «Energia e clima esemplari», la cui attuazione è coordinata da RUMBA per l'attore «Amministrazione federale civile». Con il pacchetto clima, la riduzione dell'impatto ambientale viene sempre più gestita attraverso misure centrali valide per l'Amministrazione federale.

Inoltre, RUMBA sostiene le sue diverse unità anche nell'attuazione di singole misure. Per coordinare l'attuazione delle misure e ottimizzare il monitoraggio degli obiettivi, il Servizio specializzato RUMBA mette ogni anno a disposizione un reporting standardizzato sulle misure, alimentato con informazioni fornite da tutte le unità RUMBA. Tenendo conto di esso, il Servizio specializzato RUMBA gestisce in modo centralizzato una banca dati di misure di best practice (contenente un limitato numero di misure) al fine di permetterne un'attuazione sistematica e per sfruttare le esperienze maturate in tutta l'Amministrazione federale.

6.2 Attuazione dal 2024

6.2.1 Sfruttamento delle sinergie

Per l'elaborazione e il coordinamento delle misure, il Servizio specializzato RUMBA continua a lavorare in stretta collaborazione con gli Uffici chiave e i responsabili delle unità RUMBA. L'effettiva attuazione delle misure centrali resta nella sfera di responsabilità dei rispettivi Uffici chiave, che, conformemente al mandato ricevuto, sono competenti anche per il rispettivo settore.

Per sfruttare le sinergie offerte dall'iniziativa «Energia e clima esemplari»¹³, anche in futuro RUMBA continuerà a garantire il coordinamento dell'attuazione di una parte delle misure per l'Amministrazione federale civile. Questo significa che RUMBA riprende direttamente e integra queste misure. Inoltre assicura il monitoraggio per l'attore Amministrazione federale civile nel quadro del rilevamento di dati. Il Servizio specializzato RUMBA, dal canto suo, è in regolare contatto con il servizio specializzato dell'UFAM preposto agli acquisti pubblici ecologici. Attraverso le sue misure, RUMBA consente di sensibilizzare i servizi richiedenti sui temi relativi agli acquisti sostenibili. Gli ordini sostenibili delle unità RUMBA favoriscono il raggiungimento degli obiettivi di RUMBA. Lo scambio con SGAA DDPS continuerà a essere curato anche nell'ambito delle misure e le sinergie verranno ricercate e utilizzate in misura ancora più intensa.

6.2.2 Principali misure

Oltre al piano di misure esistenti, l'integrazione del nuovo tema nucleo e dei temi satellite, di nuova creazione, nonché lo sviluppo di numerosi imminenti progetti correlati all'ambiente all'interno dell'Amministrazione federale¹⁴ influiscono sulle misure di RUMBA. Il ventaglio di misure riportato nella tabella 2 è stato discusso con gli Uffici chiave e allineato con le misure dell'iniziativa Energia e clima esemplari a partire dal 2020. Inoltre, le misure sono conformi ai mandati del pacchetto clima e ne tengono conto. La responsabilità dell'attuazione incombe agli Uffici chiave competenti secondo il relativo mandato. Essi assicurano anche la preventivazione e il finanziamento dei costi, nonché lo svolgimento dei necessari lavori. Sono tenuti a informare e coinvolgere RUMBA sugli aspetti ambientali. RUMBA fornisce supporto agli Uffici chiave attraverso il coordinamento dei compiti di livello superiore (secondo il pacchetto clima) come pure con misure di sensibilizzazione e di comunicazione. Sulla base del presente piano, il Servizio specializzato RUMBA aggiorna il piano di misure esistente, lo consolida all'interno dell'organizzazione RUMBA e lo sottopone per approvazione alla Conferenza dei segretari generali (CSG).

¹³ Con il primo pacchetto di misure della Strategia energetica 2050, il Consiglio federale ha imposto all'Amministrazione federale di dare il buon esempio in ambito energetico e di ottimizzare il proprio consumo energetico. In seguito l'Amministrazione federale e le imprese parastatali hanno unito i propri sforzi nel contesto dell'iniziativa «Energia e clima esemplari» (cfr. anche <https://www.vorbild-energie-klima.admin.ch/vbe/it/home.html>).

¹⁴ Come ad es. gestione della mobilità, freno al consumo di prodotti monouso, forme di lavoro flessibili e piano alloggi.

Tabella 2 - Principali misure 2024–2027

Misura	Descrizione	PIA/GES	Costi/ Efficienza	Sensibilizzazione	Funzione esemplare
Viaggi in aereo	Ridurre le emissioni del traffico aereo attuando misure del «Piano d'azione Viaggi in aereo», con traiettoria dell'obiettivo - 30% di emissioni di gas serra negli anni 2019-2030.	++	++	++	++
Elettrificazione e riduzione della flotta di servizio	Conformemente alle direttive concernenti il rispetto dei principi ecologici per l'acquisto e l'utilizzo di veicoli dell'Amministrazione («Weisungen über die ökologischen Grundsätze der Beschaffung und Nutzung von Verwaltungsfahrzeugen»), l'acquisto di veicoli non puramente elettrici è possibile solo in casi eccezionali; esaminare in modo critico le esigenze di mobilità, stabilizzare o ridurre il volume del parco veicoli esistente.	++	+	+	++
Ottimizzazione dell'esercizio - domotica	Monitorare e ottimizzare costantemente gli impianti tecnici degli edifici e gli oggetti attraverso il rilevamento e l'analisi sistematica di adeguati dati di consumo: individuare tempestivamente le disfunzioni, impiegare le risorse finanziarie in modo più mirato ed effettivo e misurare il successo delle misure. Le decisioni di investimento nel quadro dell'ottimizzazione dell'esercizio tengono conto dei costi globali della misura nel corso dell'intero ciclo di vita.	++	++	+	0
Esercizio prodotti standard TIC	Rafforzare ulteriormente il rispetto degli standard TIC (divergenze rispetto alle impostazioni di base secondo lo standard P026 solo in casi eccezionali).	0	+	+	0
Modernizzazione energetica degli edifici	Le nuove costruzioni e le trasformazioni di quelle esistenti sono realizzate sistematicamente secondo rigorosi criteri energetici e perseguendo un elevato standard edilizio. Le decisioni di investimento tengono conto dei costi globali della misura nel corso dell'intero ciclo di vita.	++	++	0	+
Adeguamento ai cambiamenti climatici	Esaminare in modo mirato le ripercussioni concrete dei cambiamenti climatici sull'Amministrazione federale e individuare possibili margini d'intervento. La valutazione sistematica delle misure di adeguamento pone l'accento principalmente sui settori della costruzione, dell'esercizio e della sostituzione di edifici e impianti.	0	+	+	+
Consumo di carta	Carta per ufficio: ridurre il consumo di carta, ad es. promuovendo la digitalizzazione nella quotidianità lavorativa. Stampati: ridurre gli esemplari, ad es. optando per varianti digitali sia per le pubblicazioni che per la documentazione relativa a un evento.	+	+	++	+
Rifiuti	Consolidare le soluzioni di riciclaggio dei rifiuti e quelle atte a evitarne la produzione, ad es. definire una soluzione per la gestione sostenibile dei contenitori per bevande al fine di ridurre il volume di rifiuti dovuti a quelli monouso, sensibilizzare i collaboratori alla possibilità di evitare prodotti monouso e rafforzare la funzione esemplare.	0	+	++	++

Scala di valutazione a cinque livelli (-, -, 0, +, ++): influsso fortemente negativo (--), influsso negativo (-), nessun influsso (0), influsso positivo (+), influsso fortemente positivo (++)

7 Comunicazione

7.1 Stato attuale

La comunicazione RUMBA si articola in tre componenti:

- Rapporti: pubblicazione del rapporto ambientale RUMBA, dei rapporti dei Dipartimenti, dei rapporti ambientali a livello di unità RUMBA
- Comunicazione interna: campagne di sensibilizzazione, eventi, pubblicazioni Intranet, informazioni sullo sharepoint, convegni di scambio di esperienze
- Comunicazione esterna: pubblicazione dell'elenco dei viaggi in aereo, sito Internet RUMBA

Ulteriori informazioni sul tema sono riportate in «Kommunikationskonzept RUMBA, Periode 2020–2023».

7.2 Attuazione dal 2024

La struttura tripartita dei rapporti rimarrà invariata. In futuro, l'attività di sensibilizzazione e la funzione esemplare, sancite nelle linee guida, saranno svolte da RUMBA in modo più intenso. Questo è già stato stabilito nel pacchetto clima, dove è stata sottolineata la particolare importanza della funzione esemplare dell'Amministrazione federale e della sua attuazione.

L'integrazione del nuovo tema nucleo e dei temi satellite di nuova creazione nonché lo sviluppo di numerosi imminenti progetti correlati all'ambiente all'interno dell'Amministrazione federale¹⁵ influiranno sulla comunicazione di RUMBA. RUMBA favorirà anche la sensibilizzazione dei collaboratori agli aspetti ambientale di questi temi.

Gli orientamenti e gli obiettivi definiti nella strategia di comunicazione sono validi anche per il periodo programmatico 2024–2027. Il Servizio specializzato RUMBA consolida, se necessario, la strategia di comunicazione all'interno dell'organizzazione RUMBA e la sottopone per approvazione alla CSG.

8 Obiettivi di riduzione

8.1 Stato attuale

Con la sua decisione del 13 dicembre 2019, il Consiglio federale ha definito due obiettivi validi per le tutte le unità amministrative che partecipano a RUMBA:

- Obiettivo 1: entro la fine del 2023, riduzione complessiva dell'8 per cento rispetto al 2020 dell'impatto ambientale per posto equivalente a tempo pieno¹⁶. Le compensazioni delle emissioni dei gas serra non vengono conteggiate.
- Obiettivo 2: entro la fine del 2023, riduzione complessiva del 9 per cento rispetto al 2020 delle emissioni assolute di gas serra e compensazione totale delle restanti emissioni di gas serra

¹⁵ Gestione della mobilità, freno al consumo di prodotti monouso o aree tematiche come le forme di lavoro flessibili e il piano alloggi, cfr. anche cap. 6.

¹⁶ Nel 2020 la pandemia di COVID-19 ha influito notevolmente sull'impatto ambientale dell'Amministrazione federale. L'anno di riferimento 2020, utilizzato per la determinazione del presente obiettivo, è stato calcolato conformemente alla decisione del Consiglio federale dell'11 dicembre 2020 come segue: esso non si basa sui consumi effettivi del 2020, bensì su dati di misurazione estrapolati del 2019. Pertanto i nuovi valori obiettivo per il periodo programmatico 2020–2027 sono stati definiti sulla base dei dati di misurazione estrapolati del 2019.

mediante certificati di riduzione delle emissioni. L'acquisto dei certificati di riduzione delle emissioni viene effettuato in modo centralizzato dall'UFAM.

Infine, ogni Dipartimento definisce e adotta obiettivi a livello dipartimentale e ne coordina il raggiungimento con le unità amministrative interessate. Finora le unità RUMBA di rilevanza ambientale¹⁷ hanno dovuto definire specifici obblighi di riduzione di concerto con il Dipartimento d'appartenenza.

8.2 Attuazione dal 2024

8.2.1 Fattori che influenzano la definizione degli obiettivi

I nuovi obiettivi di riduzione devono essere realistici, credibili e ambiziosi.

- **Realistici:** la definizione dei valori obiettivo è avvenuta tenendo conto dell'impatto ambientale previsto sulla base dei precedenti sviluppi dell'impatto ambientale e delle emissioni di gas serra e delle tendenze, dei potenziali delle misure per categoria (cfr. cap. 6.2.2¹⁸), nonché delle considerazioni sul contesto globale (livello di ambizione).
- **Credibili:** questi obiettivi riflettono un livello di ambizione coerente con il contesto: la Svizzera si è impegnata sia a livello nazionale che internazionale a ridurre le emissioni GES. La funzione esemplare dell'Amministrazione federale richiede pertanto anche la definizione di obiettivi di riduzione credibili.
- **Ambiziosi:** il Consiglio federale ha definito nel pacchetto clima il seguente obiettivo di riduzione dei gas serra, rilevante ai fini del raggiungimento degli obiettivi di RUMBA: entro la fine del 2030, l'Amministrazione federale centrale e ogni unità amministrativa dell'Amministrazione federale decentralizzata riducono, attraverso misure d'esercizio, le emissioni di gas serra del 50 per cento rispetto al 2006.

8.2.2 Obiettivi RUMBA 2024–2027

Per motivi di continuità e migliore comparabilità, il 2020 viene mantenuto come anno di riferimento anche per il periodo programmatico RUMBA 2024–2027¹⁹. Gli indicatori obiettivo «impatto ambientale per posto di lavoro a tempo pieno» ed «emissioni assolute di gas serra» continueranno a essere utilizzati per il periodo programmatico RUMBA 2024–2027 analogamente a quello 2020–2023.

I valori obiettivo del nuovo periodo programmatico si evincono dal riquadro sottostante.

Obiettivi RUMBA 2024–2027

Obiettivo 1: entro il 2027, riduzione complessiva del 24 per cento rispetto al 2020 delle emissioni assolute di gas serra e compensazione totale delle restanti emissioni mediante certificati internazionali.

Obiettivo 2: entro il 2027, riduzione complessiva del 21 per cento rispetto al 2020 dell'impatto ambientale per posto equivalente a tempo pieno.²⁰

¹⁷ Tali unità contribuiscono in modo significativo all'impatto ambientale del loro Dipartimento.

¹⁸ Maggior peso ha chiaramente il «Piano d'azione Viaggi in aereo» con una traiettoria dell'obiettivo di -30% di emissioni di gas serra nel periodo 2019-2030.

¹⁹ I dati PIA relativi al 2020 sono ricalcolati quali valore di riferimento per il periodo programmatico 2024–2027 al fine di una migliore comparabilità con la versione aggiornata degli ecofattori della Svizzera 2021 secondo il metodo della scarsità ecologica, cfr. anche cap. 5.2.

²⁰ Le compensazioni delle emissioni dei gas serra non vengono conteggiate.

L'analisi delle tendenze degli obiettivi conferma che gli obiettivi sono ambiziosi. L'obiettivo 1 implica una riduzione di circa il 3,4 per cento all'anno tra il 2020 e il 2027. A titolo di confronto: tra il 2006 e il 2019²¹ RUMBA ha conseguito una riduzione delle emissioni di gas serra del 2,3 per cento all'anno.

Gli obiettivi formulati sono stati sottoposti a un controllo della compatibilità con gli obiettivi climatici basati sulla scienza (SBT)²². Per il raggiungimento dell'obiettivo di limitare il riscaldamento globale al di sotto dei 2° C, è necessaria una riduzione delle emissioni assolute di gas serra di almeno il 2,5 per cento all'anno, mentre per l'obiettivo 1,5° C una riduzione del 4,2 per cento all'anno. La traiettoria dell'obiettivo secondo l'obiettivo 1 corrisponde a una riduzione del 4,3 per cento all'anno per il periodo programmatico 2024–2027. Di conseguenza, la traiettoria dell'obiettivo del prossimo periodo programmatico è compatibile con l'obiettivo globale 1,5 °C.

La figura 3 mostra una previsione delle emissioni di gas serra di RUMBA (sulla base degli obiettivi formulati fino al 2027), nonché un raffronto con la traiettoria dell'obiettivo del pacchetto clima. Se l'obiettivo formulato venisse raggiunto, l'obiettivo del pacchetto clima di ridurre le emissioni del 50 per cento entro il 2030 potrebbe essere quasi raggiunto già nel 2027. Infatti, l'obiettivo di riduzione dei gas serra pari a meno 24 per cento tra il 2020 e il 2027 corrisponde a una riduzione delle emissioni di gas serra del 48 per cento tra il 2006 e il 2027.

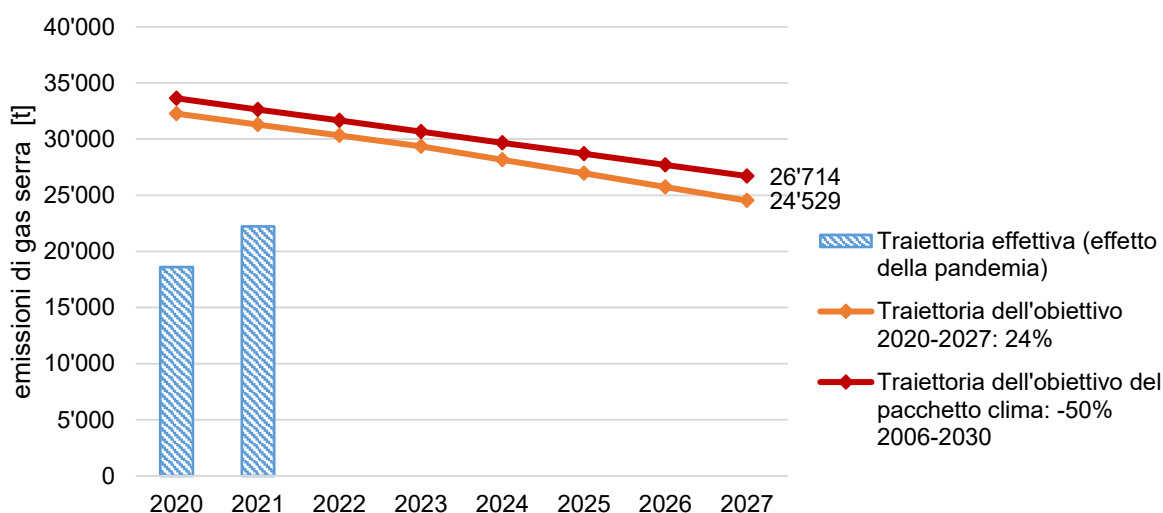


Figura 3 - Previsione 2020–2027 e raffronto con la traiettoria dell'obiettivo del pacchetto clima

8.2.3 Definizione degli obiettivi dei Dipartimenti

Eccezione fatta per il DDPS, ogni Dipartimento elabora e adotta, d'intesa con il Servizio specializzato RUMBA, un obiettivo di riduzione dei gas serra per il periodo programmatico 2024–2027 entro la fine di ottobre 2023²³. Finora i Dipartimenti definiscono autonomamente il livello del requisito (in percentuale) sulla base delle loro prestazioni e in considerazione del raggiungimento dell'obiettivo RUMBA per il periodo programmatico 2024–2027.

Finora, sia a livello dipartimentale che a livello di sistema globale («globalità di RUMBA»), è stato definito un secondo obiettivo di riduzione riferito all'impatto ambientale (in PIA/ETP). Per il periodo programma-

²¹ Gli attuali dati RUMBA relativi agli anni 2020 e 2021 non sono rappresentativi a causa della pandemia di COVID-19.

²² Gli SBT specificano di quanto e quanto velocemente un'organizzazione deve ridurre le proprie emissioni di gas serra per limitare il riscaldamento globale conformemente all'Accordo di Parigi. Cfr.: <https://sciencebasedtargets.org/resources/files/SBTi-Corporate-Manual.pdf>

²³ Dal 1° gennaio 2020 il DDPS non partecipa più a RUMBA. I suoi obiettivi di riduzione, stabiliti nel Piano d'azione energia e clima DDPS, sono monitorati dal suo proprio sistema di gestione dell'ambiente e dell'assetto territoriale (SGAA DDPS).

tico 2024–2027 si è deciso di rinunciare per ragioni di snellimento. Tuttavia, la metodologia PIA continuerà a essere impiegata in modo mirato a livello di Dipartimento e di unità RUMBA nella valutazione delle misure e nel quadro delle misure di sensibilizzazione.

8.2.4 Definizione degli obiettivi delle unità RUMBA

I Dipartimenti sono liberi di decidere se fissare obiettivi RUMBA nelle convenzioni di prestazione stipulate con le loro unità RUMBA. Anche in futuro il Servizio specializzato RUMBA sosterrà i Dipartimenti nella definizione di obiettivi per le unità RUMBA, nonché nella verifica del relativo raggiungimento e mostrerà loro come poter raggiungere gli obiettivi dipartimentali. Allo stesso modo, il Servizio specializzato RUMBA continuerà a mettere a disposizione il comprovato monitoraggio dei dati relativi alle emissioni di gas serra fino al livello di unità RUMBA. La metodologia PIA continuerà a essere impiegata in modo mirato nella valutazione delle misure e nel quadro delle misure di sensibilizzazione.

9 Organizzazione

L'organizzazione di RUMBA è disciplinata dal manuale sull'organizzazione nella sua versione approvata dalla CSG il 25 giugno 2021. La struttura di RUMBA ha dimostrato nel tempo la sua validità. Anche in futuro, in caso di cambiamenti a livello di organizzazione²⁴, il Servizio specializzato RUMBA valuterà se adeguare il manuale, provvederà a consolidare i cambiamenti all'interno dell'organizzazione RUMBA e li sottoporrà per approvazione alla CSG.

10 Ripercussioni finanziarie e sull'effettivo del personale della Confederazione

I temi ambientali e climatici acquistano sempre maggiore importanza e urgenza nell'Amministrazione federale. L'ulteriore attuazione del pacchetto clima, l'attuazione del controprogetto indiretto all'Iniziativa per i ghiacciai²⁵ e la conseguente intensificazione dei lavori in corso, anche quelli del Servizio specializzato RUMBA, potrebbero comportare un fabbisogno supplementare di risorse presso il Dipartimento federale delle finanze (DFF) e il Dipartimento federale dell'ambiente, dei trasporti, dell'energia e delle comunicazioni (DATEC). I Dipartimenti in questione esamineranno in un secondo momento l'eventuale necessità di risorse aggiuntive al riguardo e chiariranno il tipo di finanziamento. I certificati per la compensazione delle emissioni di gas serra saranno finanziati dalle singole unità amministrative.

²⁴ Ad es. sinergie con il centro di competenza responsabile per la gestione della mobilità dell'Amministrazione federale

²⁵ Il controprogetto indiretto all'Iniziativa per i ghiacciai (legge federale sugli obiettivi in materia di protezione del clima, l'innovazione e il rafforzamento della sicurezza energetica) è stato adottato dal Parlamento il 30 settembre 2022. Il termine di referendum non è scaduto.

11 Allegato

11.1 Valutazione delle innovazioni

Tabella 3 - Valutazione delle innovazioni

Innovazione	Riduzione dell'impatto ambientale	Funzione esemplare	Sensibilizzazione dei collaboratori	Coordinamento delle attività ambientali	Costi/ ricavi	Bilancio
Sedi esterne Svizzera (esame)	++ ²⁶	++	++	++	+	++
UDSC (esame)	++	++	++	++	+	++
USTRA (esame)	+	+	+	+	+	+
SEM (esame)	++	++	++	++	+	++
Refrigeranti	+	++	0	+	-	+
Materiale IT	+	++	++	++	++	++
Ristorazione	++	++	++	++	++	++
Lavoro mobile	+	++	++	++	++	++
Movimenti pendolari	++	++	++	++	++	++
Riciclaggio della plastica	0	+	++	++	-	+
Obiettivi di riduzione realistici, credibili e ambiziosi	++	++	++	++	++	++

²⁶ Cfr. cap. 1.2. Scala di valutazione a cinque livelli (--, -, 0, +, ++): influsso fortemente negativo (--), influsso negativo (-), nessun influsso (0), influsso positivo (+), influsso fortemente positivo (++)

11.2 Indice delle fonti

Il presente piano è imperniato su informazioni raccolte ed elaborate in forma orale e scritta dal Servizio specializzato RUMBA e dalla consulenza specialistica RUMBA a partire dalle seguenti fonti:

- «Piano d'azione Viaggi in aereo», decisione del Consiglio federale del 13 dicembre 2019, <https://www.admin.ch/gov/it/pagina-iniziale/documentazione/comunicati-stampa.msg-id-77533.html>
- Detailkonzept RUMBA 2020+ (2020-2023) (Piano dettagliato RUMBA 2020+ (2020-2023), documento disponibile in tedesco), decisione del Consiglio federale del 13 dicembre 2019, <https://www.admin.ch/gov/it/pagina-iniziale/documentazione/comunicati-stampa.msg-id-77533.html>
- Iniziativa «Energia e clima esemplari». Sito Internet: <https://www.vorbild-energie-klima.admin.ch/vbe/it/home.html>
- Pacchetto clima per l'Amministrazione federale, decisione del Consiglio federale del 3 luglio 2019, <https://www.admin.ch/gov/it/pagina-iniziale/documentazione/comunicati-stampa.msg-id-75697.html>
- Inchiesta concernente il personale. Sito Internet: <https://www.epa.admin.ch/epa/it/home/temi/politica-del-personale/inchiesta-concernente-il-personale.html>
- Numerosi rapporti ambientali interni alla Confederazione pubblicati sul sito Internet di RUMBA <https://www.rumba.admin.ch/rumba/it/home.html>
- Obiettivi per l'elaborazione di forme di lavoro flessibili nell'Amministrazione federale, comunicato stampa: <https://www.admin.ch/gov/it/pagina-iniziale/documentazione/comunicati-stampa.msg-id-81569.html>
- Weisungen über die ökologischen Grundsätze der Beschaffung und Nutzung von Verwaltungsfahrzeugen (direttive concernenti il rispetto dei principi ecologici per l'acquisto e l'utilizzo di veicoli dell'Amministrazione, documento disponibile in tedesco): <https://www.vbs.admin.ch/de/umwelt/umweltschutz/energie-und-klima.detail.document.html/vbs-internet/de/documents/raumundumwelt/energie/Umwelt-Energie-Weisungen-oekologische-Grundsätze-Beschaffung-Verwaltungsfahrzeuge-de.pdf.html>

11.3 Indice delle abbreviazioni

Le abbreviazioni contenute nell'[Annuario federale](#) non sono elencate.

Abbreviazione	Denominazione
Piano d'azione Viaggi in aereo	«Piano d'azione Viaggi in aereo», decisione del Consiglio federale del 13 dicembre 2019
ETP	Posti equivalenti a tempo pieno
CSG	Conferenza dei segretari generali
TIC	Tecnologie dell'informazione e della comunicazione
Pacchetto clima	«pacchetto clima per l'Amministrazione federale», decisione del Consiglio federale del 3 luglio 2019
SBT	Science Based Targets
RUMBA	Gestione delle risorse e management ambientale dell'Amministrazione federale

SGAA DDPS	Sistema di gestione dell'ambiente e dell'assetto territoriale del DDPS
GES	Gas a effetto serra
PIA	Punto di impatto ambientale

Tabella 4 – Indice delle abbreviazioni

11.4 Indice delle tabelle

11.5 Indice delle figure