

28 mai 2015

# Rapport environnemental 2014 de la Régie fédérale des alcools (RFA)

#### 1 Introduction

Chères collaboratrices, chers collaborateurs,

L'objectif principal du programme de gestion des ressources et management environnemental de l'administration fédérale (RUMBA) est de réduire continuellement la charge polluante des produits et activités de l'administration fédérale.

Malgré différentes campagnes, nous n'avons pas pu atteindre tous les objectifs que nous nous étions fixés pour 2014. Mentionnons cependant les résultats suivants, qui sont particulièrement réjouissants:

- par rapport à l'année précédente, la consommation d'électricité a diminué de 1,5 % par collaborateur, poursuivant ainsi la baisse amorcée il y a quatre ans;
- les déchets ont continué de reculer en 2014, chaque collaborateur en ayant produit 61 kg de moins qu'en 2013;
- le nombre de kilomètres parcourus en voiture dans le cadre des voyages de service a diminué de 53 000 km par rapport à l'année précédente. En revanche, le nombre de kilomètres effectués en train a augmenté de 65 %.

Les campagnes de sensibilisation suivantes ont été organisées durant l'année sous revue:

- la campagne menée en juin sous le slogan «La RFA est championne du monde de... collecte de papier» visait à faire baisser la consommation de papier. Bien que cet objectif n'ait pas été atteint, celle-ci n'a que très légèrement progressé par rapport à l'année précédente;
- la campagne organisée en automne durant laquelle l'équipe chargée du programme RUMBA a remis une boîte d'allumettes à chaque collaborateur avait pour objectif d'encourager le personnel de la RFA à économiser l'énergie. La consommation d'énergie de chauffage n'a cependant pas diminué.

#### Autre activité:

 En automne, l'équipe chargée du projet RUMBA a participé à l'organisation de l'energyday14 sous la devise «Vous avez dit souris-interrupteur?». Entre-temps, tous les postes de travail de la RFA ont été équipés de tels interrupteurs.

Je remercie l'équipe chargée du programme RUMBA ainsi que toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs de leur engagement. L'environnement est une ressource importante dont il s'agit de prendre soin. Nous entendons encourager constamment une prise de conscience dans ce domaine.

Kathrin Wälti Sous-directrice

## 2 Indicateurs et atteinte des objectifs de la RFA

Indicateur	Unité	2013	Objectif pour 2014	2014	Modification par rapport à l'année précédente	Objectif atteint: X Objectif non atteint: 0
Consommation d'énergie de chauffage	MJ / m2 an	291		294	1,0 %	
(corrigée selon les variations climatiques)	MJ / ETP an	16 790	< 2013	18 037	7,4 %	0
Consommation d'électricité	MJ / ETP an	31 599	Aucun objectif	31 121	- 1,5 %	
Consommation d'eau	m³ / ETP an	8,2	Aucun objectif	9,3	13,4 %	
Consommation de papier (total)	kg / ETP an	62,5	< 2013	62,8	0,5 %	0
dont papier recyclé	%	21,2 %	Aucun objectif	23 %	1,8 PP	
Déchets	kg / ETP an	82,9	Aucun objectif	78,2	- 5,7 %	
Voyages de service	km / ETP an	2388	Aucun objectif	2481	3,9 %	
Nombre de kilomètres parcourus en avion	km / ETP an	126	Aucun objectif	183	45,2 %	
Part des voyages en train (Europe)	% par rapport au trajet	4,0 %	Aucun objectif	18,0 %	14,0 PP	
Part des voyages en train (Suisse)	% par rapport au trajet	20,9 %	Aucun objectif	34 %	13,1 PP	
Emissions de CO <sub>2</sub>	kg CO <sub>2</sub> équiv. / ETP an	1520	Aucun objectif	1468	- 3,4 %	
Charge polluante (total)	ICP / ETP an	2311	< 2013	2309	- 0,1 %	Х
Modification de la charge polluante par rapport à 2006	ICP / ETP an en 2006	2225	Aucun objectif	2309	3,8 %	0

## 3 Objectifs environnementaux pour 2014

Pour l'année 2014, l'équipe chargée du programme RUMBA s'était fixé les objectifs environnementaux suivants:

- a. organiser au printemps et en automne une campagne de sensibilisation sur la consommation de papier et d'énergie de chauffage visant à faire baisser la charge polluante par collaborateur par rapport à 2013;
- b. mener en automne une action durant laquelle l'équipe chargée du programme RUMBA distribue à chaque collaborateur une boîte d'allumettes contenant des astuces pour économiser l'électricité;
- c. faire connaître RUMBA à tous les nouveaux collaborateurs.

## a. En juin, la RFA a publié un article sur Intranet intitulé

«La RFA est championne du monde... de collecte de papier».

Traitant du vieux papier, plus précisément des raisons du succès grandissant de sa collecte ainsi que des avantages et inconvénients du recyclage, cet article présentait des trucs et astuces pour collecter le vieux papier dans les règles de l'art. Il visait également à faire baisser la consommation de papier par rapport à l'année précédente, tout en mentionnant une nouvelle fois le centre de tri installé dans le sous-sol du bâtiment le plus récent de la RFA, que les collaborateurs utilisent désormais régulièrement. L'objectif visé n'a malheureusement pas pu être atteint, mais la consommation de papier n'a que très peu augmenté.

On a finalement renoncé à la campagne de sensibilisation prévue en automne, cette période de l'année étant déjà suffisamment chargée avec l'energyday14 et la campagne de distribution de boîtes d'allumettes.

b. C'est un article paru sur Intranews à la mi-octobre qui a donné le coup d'envoi de la campagne de distribution de boîtes d'allumettes conçues par l'équipe chargée du programme RUMBA.



L'idée était d'encourager en douceur les collaborateurs à économiser l'énergie et, partant, à réduire la consommation d'énergie de chauffage par rapport à 2013, objectif n'ayant malheureusement pas été atteint. La campagne visait également à faire connaître le site Internet d'Energie Suisse. Enfin, les allumettes contenues dans la boîte ont certainement été utiles à plus d'un collaborateur en cette période de l'Avent.

c. Durant l'année sous revue, tous les nouveaux collaborateurs ont été invités à une initiation au programme RUMBA afin d'être sensibilisés suffisamment tôt aux problèmes environnementaux. Cette initiation était également l'occasion de faire la connaissance des nouveaux venus. L'objectif a été atteint.

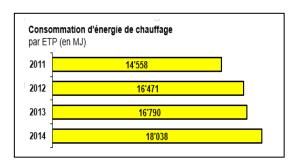
#### 4 Mesures et résultats

# 4.1 Personnel, communication et formation

En 2014, la RFA disposait de 141,7 postes à plein temps, soit six de moins que l'année précédente. Outre le personnel de l'administration centrale de Berne, ce chiffre comprend les apprentis (au nombre de six à la fin de 2014), les préposés des offices de surveillance des distilleries employés à titre accessoire ainsi que les collaborateurs du Service extérieur et des exploitations de Schachen et de Delémont. Dans le cadre de la révision totale de la loi sur l'alcool, la RFA sera intégrée dans l'Administration fédérale des douanes (AFD) ces prochaines années. La *division Alcool et tabac*, l'organisation qui lui succédera, s'installera à Delémont. Jusque-là, l'équipe chargée du programme RUMBA continuera de mener des campagnes et de fournir des informations ciblées aux collaborateurs sur le thème de l'environnement.

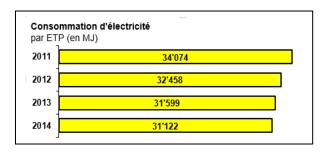
# 4.2 Consommation d'énergie de chauffage

Par rapport à l'année précédente, la consommation d'énergie de chauffage a progressé de 7 % par collaborateur. Elle a également augmenté en chiffres absolus, confirmant la tendance à la hausse amorcée ces dernières années. L'objectif de réduction de la consommation n'a donc pas pu être atteint.



#### 4.3 Consommation d'électricité

En 2014, la consommation d'électricité a reculé de 1,5 % par collaborateur. Exprimée en chiffres absolus, elle a également diminué. Ces résultats sont très réjouissants, étant donné que ce poste constitue la plus importante charge polluante de la RFA.

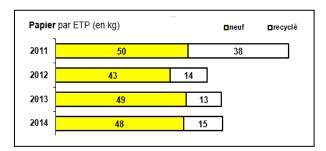


## Contributions personnelles

- Toujours éteindre la lumière en quittant le bureau.
- Eteindre l'écran en cas d'absence supérieure à 15 minutes (par ex. pause).
- Mettre l'ordinateur en veille en cas d'absence supérieure à 30 minutes (par ex. courte pause de midi).
- Eteindre l'ordinateur et appuyer sur l'interrupteur en cas d'absence supérieure à 2 heures (par ex. longue pause de midi, séance, soir ou week-end).

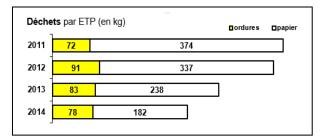
### 4.4 Consommation de papier

La consommation totale de papier est restée stable par rapport à l'année précédente. Très modeste, la part de papier recyclé risque d'augmenter considérablement si la RFA peut effectivement acheter du papier recyclé blanc dès cette année. Dans l'ensemble, les collaborateurs impriment les documents recto verso et essaient d'éviter les impressions inutiles.



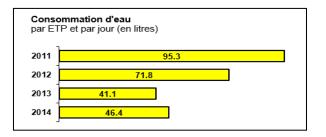
## 4.5 Déchets

La quantité de déchets a continué de diminuer en 2014. Chaque collaborateur a produit 61 kg de déchets de moins qu'en 2013, ce qui représente une réduction totale de 10 tonnes. La baisse la plus considérable concerne le papier et s'explique notamment par le fait que, tout comme en 2013, peu d'archives ont été éliminées durant l'année sous revue.



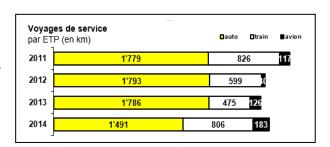
#### 4.6 Eau et eaux usées

Après avoir reculé en 2012 et en 2013, la consommation d'eau a de nouveau augmenté en 2014. De légères fluctuations annuelles sont possibles, et, sauf événements exceptionnels, la consommation d'eau devrait osciller entre 40 et 50 litres par collaborateur et par jour.



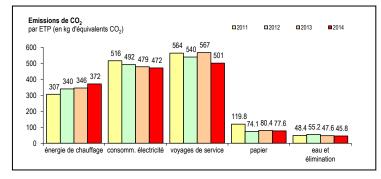
#### 4.7 Voyages de service

La baisse de 53 000 km du nombre de kilomètres parcourus en voiture est très réjouissante. Cela représente trois fois le trajet Berne – Sydney, ce qui n'est pas rien. Par rapport à 2013, les kilomètres couverts en train ont progressé de 65 %, soit de 331 km par collaborateur. Le nombre de kilomètres parcourus en avion a malheureusement également augmenté, empêchant ainsi la RFA d'obtenir un excellent résultat d'ensemble.



## 4.8 Emissions de CO<sub>2</sub> par ETP (en kg)\*

Le graphique ci-contre indique les valeurs réelles des émissions de CO<sub>2</sub>, la RFA n'ayant pas acheté de certificats qui pourraient améliorer le bilan global. Par an et par personne, les émissions de CO<sub>2</sub> de la Suisse s'élèvent à environ 5 tonnes, ce qui nous place au 70° rang mondial. A titre d'exemple, quelque 19 kg de CO<sub>2</sub> sont émis lors d'un trajet en voiture sur l'autoroute Berne – Zurich<sup>1</sup>.



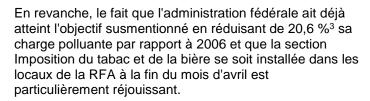
<sup>\*</sup>Le dioxyde de carbone est un important gaz à effet de serre.

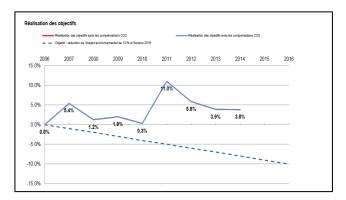
### 4.8 Charge polluante

Egalement appelée méthode ou procédure des écopoints, la méthode de la saturation écologique est un instrument unidimensionnel et non monétaire servant à évaluer, dans le cadre d'études portant sur le bilan écologique, les répercussions d'un produit ou d'une prestation sur l'environnement. Elle se fonde sur la comparaison entre la charge polluante réelle (quantité effective) et la charge polluante considérée comme acceptable par la société (quantité tolérée). Le rapport entre la quantité effective et la quantité tolérée est appelé saturation écologique. Représentant la plus importante charge polluante de la RFA et du reste de l'administration fédérale (env. 56 % des ICP) <sup>2</sup>, la consommation d'électricité est en baisse constante depuis quatre ans au sein de la régie, ce qui est très positif.

Le graphique ci-contre illustre l'évolution de la charge polluante de la RFA par collaborateur depuis 2006. Si les moyens mis à notre disposition ne changent pas et que nos effectifs restent stables, voire diminuent, nous ne pourrons guère atteindre l'objectif fixé par le Conseil fédéral qui consiste en la réduction de 10 % de la charge polluante de l'administration fédérale d'ici à 2016. En effet, le résultat de l'année 2014 est encore supérieur aux chiffres de 2006.

Malgré une amélioration, la consommation d'électricité n'a baissé que de 0,1 %. La suppression de quatre postes à temps plein représente 1 % de charge polluante.





#### Autres activités

En automne, l'équipe chargée du programme RUMBA a participé à l'organisation de l'energyday pour la deuxième année consécutive. En 2014, l'accent a été mis sur les interrupteurs-souris. Un sondage mené auprès des unités RUMBA a en effet montré que le taux d'utilisation de ces interrupteurs était tout sauf satisfaisant (il est estimé à 44 % au sein de l'administration fédérale). En principe, tous les postes de travail de la RFA en sont équipés, ce qui est une excellente nouvelle. Dans le cadre de l'energyday14, un grand

<sup>1 (</sup>Source: Wikipédia)

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> (Source: www.rumba.admin.ch)

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Etat en 2013; source: équipe chargée du programme RUMBA au niveau de la Confédération

concours a été organisé avec d'intéressants prix à la clé. Quatre collaborateurs de la RFA ont ainsi gagné des rails conducteurs.

En novembre, une campagne de sensibilisation a été menée au sein de chaque unité d'organisation. L'idée était de récompenser les collaborateurs qui pensaient à appuyer sur l'interrupteur-souris après avoir éteint leur ordinateur en quittant le bureau, notamment le soir (et de motiver ceux qui ne le faisaient pas encore). Chaque employé a ainsi reçu une petite plaque de chocolat créée spécialement pour cette occasion.

En décembre, les différentes équipes chargées du programme RUMBA se sont réunies à Ittigen afin de partager leurs expériences. Répartis en groupes, les participants ont également pu discuter des difficultés rencontrées et des succès remportés.

Enfin, mentionnons sous ce point que RUMBA est désormais également accessible en dehors de l'administration fédérale (Extranet), ce qui facilite la communication ainsi que l'accès à l'organisation, aux données, aux modèles, aux campagnes, etc. Cette solution représente un soutien important pour les équipes chargées du programme RUMBA.

# 5 Objectifs et principales mesures pour 2015

Pour l'année 2015, l'équipe chargée du programme RUMBA s'est fixé les objectifs environnementaux suivants:

- organiser (de mai à septembre) une campagne avec un concours photos sur le thème de la gestion environnementale:
- faire connaître RUMBA à tous les nouveaux collaborateurs;
- participer à la campagne que l'équipe chargée du programme RUMBA au niveau de la Confédération mènera en automne (energyday15);
- réduire de 1 % la charge polluante totale (pour autant que les effectifs ne diminuent pas).

A la fin du mois d'avril 2015, la section Imposition du tabac et de la bière de l'AFD a emménagé dans les locaux de la RFA. Cette décision s'explique notamment par l'intégration prochaine de la RFA dans l'AFD et par la volonté d'une meilleure exploitation des bureaux. La section précitée fera également partie de la division Alcool et tabac (*voir le point 4.1*).

# 6 Organisation de la gestion environnementale

Membres de l'équipe Environnement						
- Monika Oesch	KOM	- Urs Käser	Alcosuisse			
- Ramin Kalbassi	RH	- Damian Werlen	EA			
Les documents relatifs à la	a gestion environne	mentale tels que les rapports en	vironnementaux et les			

Les documents relatifs à la gestion environnementale tels que les rapports environnementaux et les principes directeurs de la RFA en matière de protection de l'environnement sont disponibles sur **Intranet**, sous la rubrique *Informations techniques / RUMBA*.

Si vous avez des remarques ou si vous souhaitez obtenir des informations complémentaires, vous pouvez vous adresser à:

Damian Werlen, Régie fédérale des alcools, Länggassstrasse 35, 3000 Berne 9, tél.: 031 309 14 25, adresse électronique: damian.werlen@eav.admin.ch.