



# Rapport sur l'environnement du SEFRI 2014

RUMBA – Gestion des ressources et management environnemental de l'administration fédérale

## 1 Introduction

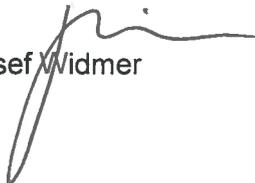
Si 2013 a été l'année de la fusion de l'OFFT et du SER, 2014 représente certainement pour le SEFRI la plus grande étape de son existence. Tout au long de l'année écoulée, ses collaboratrices et collaborateurs ont, en sus de leur travail quotidien, préparé le déménagement qui a permis de rassembler sous un même toit les résidents d'Effingerstrasse 27, d'Hallwylsstrasse 4 et 15. La CTI, la Surveillance des Prix et le Bureau fédéral de la consommation sont également présents à Einsteinstrasse 2.

Organiser un déménagement est en soi déjà un grand défi lorsqu'il s'agit d'une famille, mais lorsqu'il s'agit de déplacer plus de 400 personnes avec armes et bagages, et sans trop de difficultés, cela relève pratiquement de l'exploit. Nous avons pu faire de la place, cela s'est senti dans le nombre de palettes de papier ou de containers de déchets, mais de temps à autre il est bon et nécessaire de ranger par le vide.

Aujourd'hui, le SEFRI et les autres unités sont installés dans leurs nouveaux locaux. Tous ont trouvé avec plus ou moins de bonheur leurs nouvelles marques. Nous pouvons maintenant nous fixer de nouveaux objectifs, qu'ils soient professionnels, organisationnels ou RUMBA. 2015 est la première année pour les activités RUMBA à Einsteinstrasse 2 et il va falloir suivre les progressions aussi dans ce bâtiment afin de répondre aux exigences du programme général de la Confédération en matière de gestion des ressources et management environnemental. Nous ne repartons donc pas de zéro mais nous poursuivons dans notre nouvel environnement les efforts déjà entrepris depuis 2006.

Je tiens à remercier l'équipe RUMBA du SEFRI pour son engagement et je lui souhaite plein succès dans l'accomplissement de ses tâches.

Le Directeur suppléant

  
Josef Widmer

## 2 Indicateurs et atteinte de l'objectif de l'unité RUMBA ()

Indicateur	Unité	Effectif en 2013	Objectifs SEFRI 2014	Effectif en 2014	Modification par apport à l'année précédente	Objectif atteint: X Objectif pas atteint: 0
Consommation d'énergie de chauffage (corrige selon les variations climatiques)	MJ / m <sup>2</sup> an MJ / ETP an	269.2 8690	<i>maintenir une consommation inférieure au niveau 2011 (&lt; 13'108 MJ/ETP an)</i>	161.7 4902	-39.9 % -43.6 %	-- X / X
Consommation d'électricité	MJ / ETP an	8441	<i>atteindre une consommation d'électricité &lt;= 7000 MJ/ETP an</i>	7321	-13.3 %	0 / 0
Consommation d'eau	M <sup>3</sup> / ETP an	7.6	<i>Aucun objectif</i>	6.3	-16.3 %	--
Papier (total)	kg / ETP an	47.1	<i>maintenir la consommation de papier au niveau de 2011 (50 kg/ETP an)</i>	29.3	-37.9 %	X / X
dont papier recyclé	%	50 %	<i>Atteindre une part de papier recyclé de 53%</i>	43 %	-7 PP * * PP: pourcentage	0 / 0
Déchets	kg / ETP an	258.8	<i>Aucun objectif</i>	248.3	-4.1 %	--
Voyages de service	km / ETP an	6360	<i>Aucun objectif</i>	6042	-5.0 %	--
Kilomètres parcourus en avion	km / ETP an	4529	<i>Aucun objectif</i>	4088	-9.7 %	--
Emissions de CO <sub>2</sub>	Équiv. kg CO <sub>2</sub> / ETP an	2141	<i>Aucun objectif</i>	1844	-13.9 %	--
Charge polluante (total)	ICP / ETP an	1642	<i>Aucun objectif</i>	1423	-13.3 %	--
Modification de la charge polluante par rapport à 2006	ICP / ETP an	2006: 1775	-7%	1423	-19.8 % (-30.6 % avec compensations)	X / X

ICP : Indice de la Charge Polluante, MJ : megajoule, ETP : équivalents temps plein

Comme vous l'aurez sans doute remarqué, les données contenues dans le tableau ci-dessus sont indiquées en MJ (mégajoule) et non en kWh (kilowatt heure). Pour quelles raisons?

- L'énergie est représentée ici en tant qu'énergie primaire et non comme énergie finale.
- L'énergie primaire désigne l'énergie totale qui doit être mise à disposition dès le tout début du processus, afin de livrer sur place l'énergie finale correspondante.
- L'énergie finale est, de ce fait, convertie en énergie primaire. Cette conversion se retrouve d'ailleurs dans les unités employées : mégajoule (MJ) ou gigajoule (GJ). Et 1 kWh = 3,6 mégajoules. A cela vient s'ajouter un « facteur d'énergie primaire », qui quantifie les pertes liées à la conversion dans la chaîne de fourniture d'énergie et qui est différente selon la forme d'énergie considérée. Dans le cas du courant électrique, le facteur est de « 3 », ce qui signifie qu'à partir de 3 unités d'énergie primaire on ne peut produire qu'une seule unité d'énergie finale utilisable.
- Dorénavant, les agents énergétiques fossiles ne sont plus calculés selon leur valeur calorifique, mais en fonction de leur valeur énergétique.

### 3 Nos objectifs environnementaux 2014

Le SEFRI est né en janvier 2013 de la fusion de l'OFFT et du SER. Situé sur deux emplacements différents (Effingerstrasse 27 et Hallwylstrasse 4), il n'avait pas été réellement possible pour cette première année d'existence de définir des objectifs environnementaux clairs et précis. C'est la raison pour laquelle il a été décidé de poursuivre dans la mesure du possible les activités RUMBA.

L'année 2014 et plus particulièrement le dernier trimestre a été une période particulièrement chargée et productive en termes de déchets. En effet, le déménagement dans les nouveaux locaux a généré une importante masse de déchets et de papier. Les chiffres ci-dessous sont compris dans les données de l'année 2014 dans son entier et sont présentés ici à titre indicatif. Le déménagement (pour les bâtiments d'Effingerstrasse 27 et Belpstrasse 14) a généré entre autres :

Matière	Nombre	Kilos
Déchets	73 conteneurs (150 kg pressés)	10'950 kg
Papier	20 palettes (3 cadres à 500 kg)	10'000 kg
Datarec	10 conteneurs de 400 litres (à 85 kg)	850 kg
Datarec	2 conteneurs à 800 litres (à 170 kg)	340 kg

### 4 Mesures et résultats

#### 4.1 Collaborateurs-trices, communication, formation

En 2014, l'effectif converti en postes à plein temps total (SEFRI, CTI, Bureau Fédéral de la consommation et SWIR) a augmenté de 19 unités pour atteindre un total arrondi de 312 personnes (2013 : 293).

Nous tenons à faire deux remarques concernant le mode de calcul. Premièrement, dans ce chapitre 4, nous parlons de « collaborateur ETP » au lieu simplement d'« ETP ». Loin de toute idée de « correction politique », cette expression a été choisie car elle est plus parlante et explicite l'idée du collaborateur en tant que personne consommatrice de ressources énergétiques ou autres.

Deuxièmement, du fait du déménagement qui a eu lieu entre novembre et décembre, certains chiffres de consommation ont été extrapolés pour les deux derniers mois de l'année.

Dans l'exercice de ses activités habituelles, le SEFRI continue d'assumer sa responsabilité en matière de prise de conscience et de transfert de savoir dans le domaine de la gestion environnementale. Les axes prioritaires de la gestion de l'environnement portent, de ce fait, sur les activités administratives effectives de l'office. Il s'agit pour l'essentiel d'une part de réduire au minimum les voyages de service, d'éviter des fuites de chaleur et de réduire la consommation de papier, d'autre part, il s'agit d'accroître l'utilisation du papier recyclé dont la charge environnementale représente un quart du papier en fibres vierges (Frischfaserpapier). Après leur entrée au service du SEFRI, les nouveaux collaborateurs sont introduits au thème RUMBA et sans cesse confrontés d'une manière ou d'une autre à des thèmes liés à l'environnement. Ci-après quelques exemples :

- Régulièrement au cours de l'année, des affichettes encourageant les collaborateurs à améliorer leur éco-responsabilité sont placardés dans tout le bâtiment. Les thèmes traités concernaient l'extinction des lumières et des ordinateurs, les économies de papier, l'aération fûtée des locaux et l'utilisation des escaliers plutôt que de l'ascenseur.
- Des interrupteurs « souris », qui servent à économiser l'énergie électrique sur les appareils de bureautique, qui ont été distribués en octobre 2007 à l'ensemble des collaborateurs de l'office ; ils ont fait leur preuve, puisque la consommation d'électricité a baissé d'environ 30 à 60 kWh par place de travail.
- En 2008, l'ex-OFFT s'était engagé résolument en faveur du thème spécifique de la promotion de la santé et abordé de nombreux autres thèmes. Ceux-ci ont permis d'élargir de manière judicieuse la conscience environnementale. La politique de la promotion de la santé a été poursuivie au sein du SEFRI.

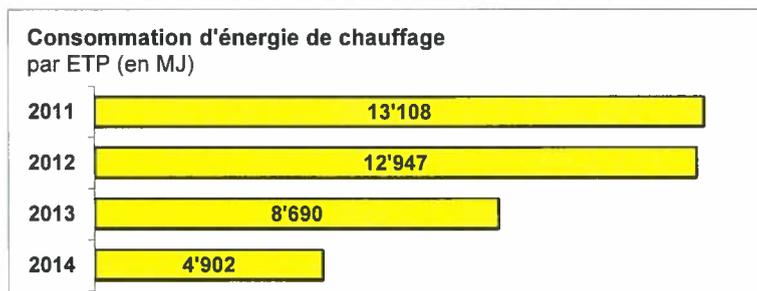
- En 2009, une campagne portant sur le papier recyclé a été lancée. L'ensemble des imprimantes ont été équipées de manière à pouvoir offrir l'option « recto verso » et tous les tiroirs standards des imprimantes sont désormais remplis avec du papier recyclé.

## 4.2 Consommation d'énergie de chauffage

La consommation d'énergie de chaleur en valeur absolue par collaborateur ETP a diminué, passant de 8'690 MJ à 4'902 MJ (-39.78%) et ce en grande partie grâce à l'hiver doux et un réglage sensible du chauffage. De plus, ces chiffres ont été influencés par le déménagement et malgré des corrections il reste une

certaine inconnue en ce qui concerne le chiffre effectif lié à l'activité SEFRI.

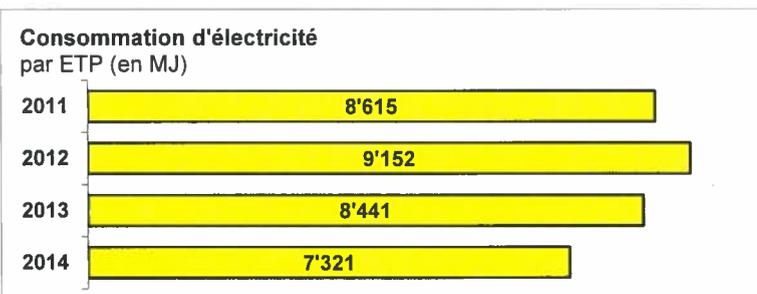
La consommation par ETP a diminué grâce à l'augmentation du nombre de collaborateurs entre 2013 (293) et 2014 (312.4), on pourrait comparer cela à une « dilution » de la consommation d'énergie de chauffage.



## 4.3 Consommation d'électricité

La consommation d'électricité en MJ par collaborateur ETP a également pris la direction descendante avec une baisse de 13.27% (2013 : 8'441 MJ/ETP, 2014 : 7'321 MJ/ETP).

Il semblait en 2013 que le potentiel d'économies pour l'ensemble du SEFRI dans ce domaine était pratiquement épuisé, or l'exercice 2014 tend à démontrer le contraire. Ces réductions sont aussi liées à l'augmentation du nombre de collaborateurs qui influence l'indicateur exprimé en consommation d'électricité par ETP.

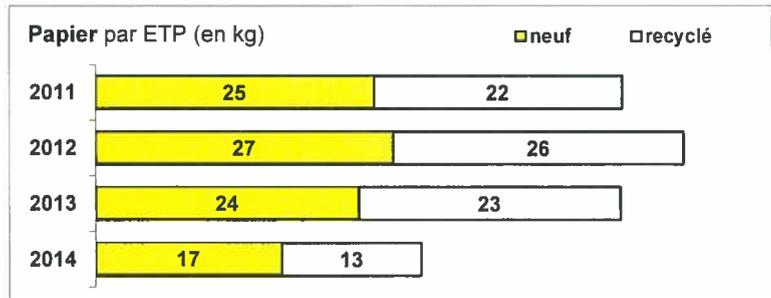


Il est à noter que le parc d'ordinateurs portables est en constante augmentation, permettant ainsi à un nombre toujours plus grand de personnes de profiter des possibilités de télétravail. En avril 2015, le SEFRI (ainsi que tout le DEFR) va migrer l'ensemble de sa bureautique à l'OFIT, ce qui impliquera un changement de tous les postes de travail. Il faudra attendre la fin de l'exercice Rumba 2015 pour connaître les conséquences sur le plan de la consommation d'électricité de l'équipement de l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs d'ordinateurs portables plus performants et moins gourmands en énergie.

Trois règles d'or en matière d'économie d'énergie électrique restent encore et toujours d'actualité : extinction systématique des ordinateurs, extinction des lampes dès que possible et réduction de l'utilisation des appareils électriques privés. Il s'agit par ailleurs d'acquérir des appareils qui ne consomment pratiquement plus de courant en mode « en attente » (stand-by) et qui remplissent la norme GreenIT. En ce qui concerne ce dernier aspect, le SEFRI, ainsi que les autres unités administratives du DEFR sont tributaires de leurs fournisseurs en matériel informatique)

#### 4.4 Papier

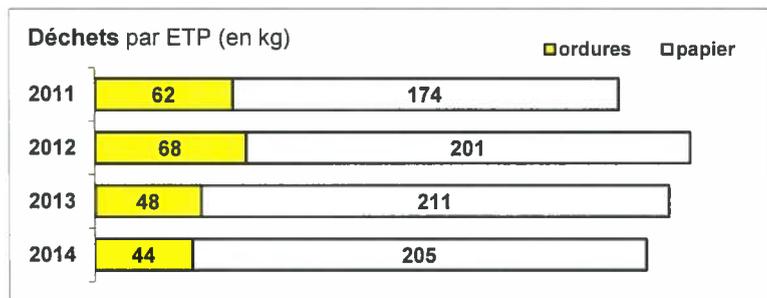
La consommation de papier totale par collaborateur ETP est également à la baisse (-38.30%) avec 47 kg pour 2013 alors qu'en 2014, la consommation s'est réduite à 29 kg. Il est à remarquer que tant la quantité de papier neuf (2013 : 24 kg/ETP, 2014 : 16.7 kg/ETP) que celle du papier recyclé (2013 : 23 kg/ETP, 2014 : 12.5 kg/ETP) ont sensiblement diminué.



Il va falloir vérifier l'évolution pendant 2-3 ans. Il se peut que la raison réside dans le fait que la plupart des appareils multifonctions proposent l'impression recto-verso en standard. L'évolution technologique de ces appareils propose maintenant l'impression dite « en livret » ce qui peut également influencer sur la quantité de papier utilisée.

#### 4.5 Déchets

La production de déchets totale par collaborateur ETP a légèrement diminué. Au total, chaque collaborateur ETP a produit en moyenne 248 kg de déchets en 2014 contre 259 kg pour l'année 2013 (-4.25%).

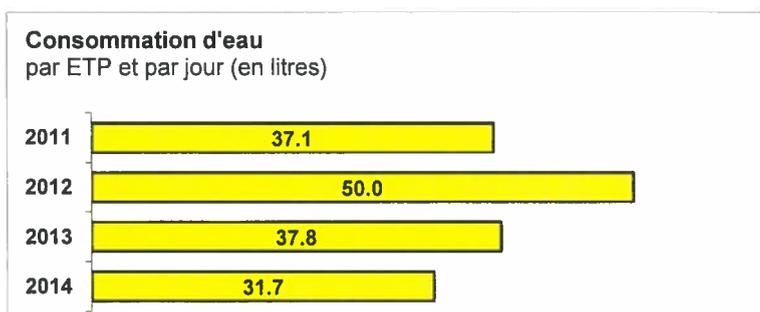


Si le poids des ordures a baissé de 8.33%, passant de 48 kg à 44 kg, la quantité de papier a également subi une petite cure d'amaigrissement (2013 : 211 kg/ETP, 2014 : 205 kg/ETP, soit -2.84%).

#### 4.6 Eau et eaux usées

En diminution (-16.14%) par rapport à l'année précédente, la consommation s'approche des 30 litres par collaborateur ETP et par jour (31.7 l/ETP en 2014 contre 37.8 l/ETP en 2013).

En chiffres bruts, la consommation d'eau annuelle a passé de 2911 m<sup>3</sup> à 2601 m<sup>3</sup> (-10.65%), ce qui représente une économie de 0.99 m<sup>3</sup> par année par collaborateur ETP. De manière plus concrète, 0.99 m<sup>3</sup> représente plus de 5 baignoires de taille normale (185 litres).

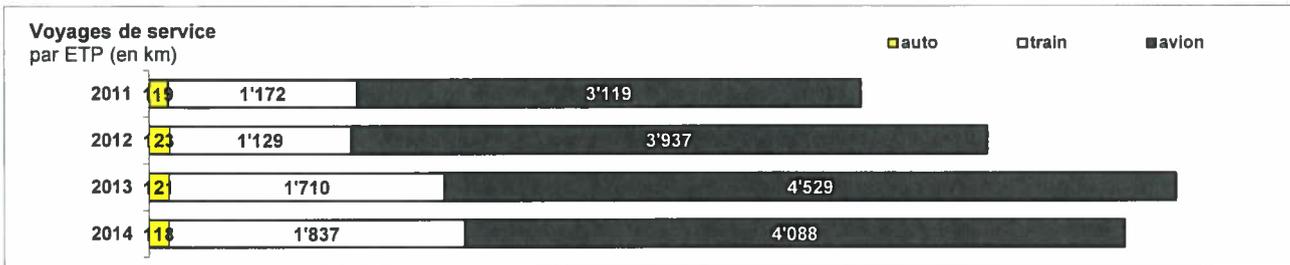


#### 4.7 Voyages de service

Le caractère international des activités du SEFRI se constate dans le nombre de kilomètres de voyages de service par collaborateur. Cette année, ce chiffre a toutefois reculé de 5% (2013 : 6'360 km/ETP, 2014 : 6'042 km/ETP).

En chiffres bruts, à lui tout seul, le transport aérien présente une diminution de 9.74% (2013 : 4'529 km/ETP, 2014 : 4'088 km/ETP), mais ce sont les voyages en train qui ont encore augmenté, +7.43% (2013 : 1'710 km/ETP, 2014 : 1'837 km/ETP). Cela vient du fait qu'encre plus de voyages à l'étranger ont été faits par ce moyen de transport (+25'000 km, +21.1%).

Le graphique ci-dessous ne prend pas en compte le kilométrage que peuvent parcourir les collaboratrices et collaborateurs du SEFRI pour se rendre à leur travail.



Quelques mesures pourraient être envisagées pour diminuer la charge environnementale des voyages de service. Parmi elles, il est possible de recourir plus systématiquement au train pour les voyages européens ou de juger de la taille des délégations en déplacement.

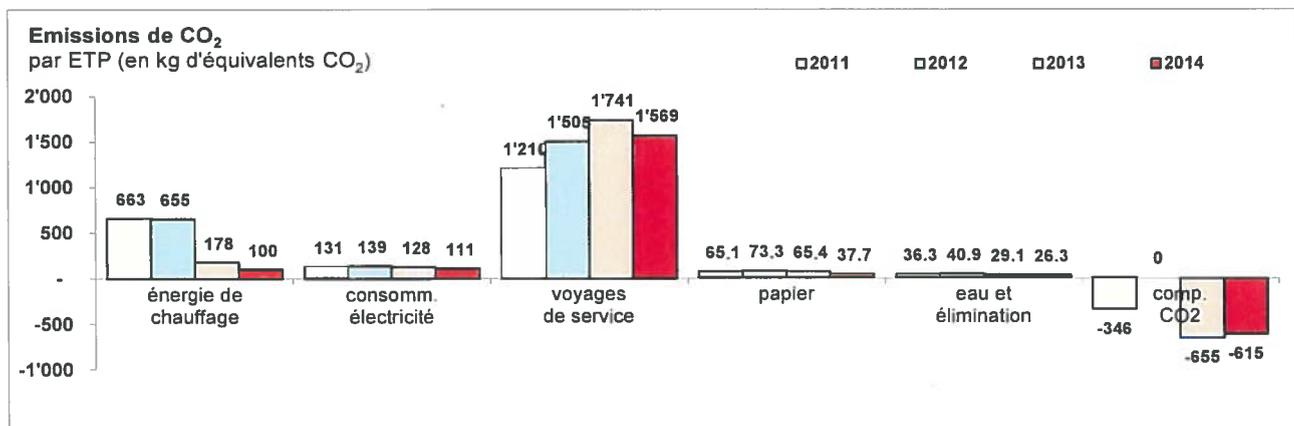
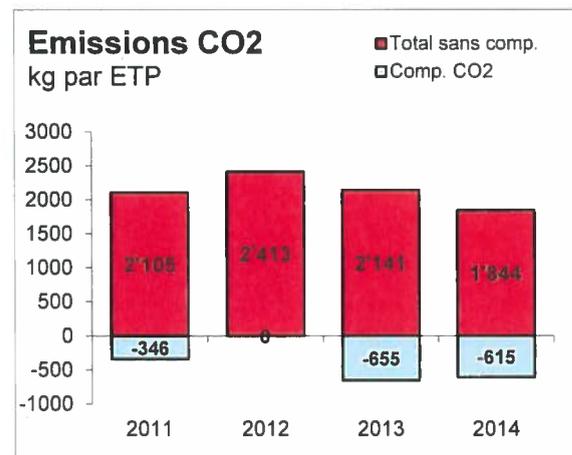
La Confédération est actuellement en train de réaliser le projet UCC (Unified Communication and Collaboration) qui devrait s'achever fin 2016. Le SEFRI et la CTI seront équipés d'ici la fin février 2016 de nouveaux appareils téléphoniques. Pour faire face à une demande croissante, une salle de réunion sera équipée pour permettre la tenue de visio-conférences.

#### 4.8 Emissions de CO<sub>2</sub>

Entre 2013 et 2014, les émissions de CO<sub>2</sub> hors compensation ont diminué de 13.87% (2013 : 2'141 kg/ETP, 2014 : 1'844 kg/ETP).

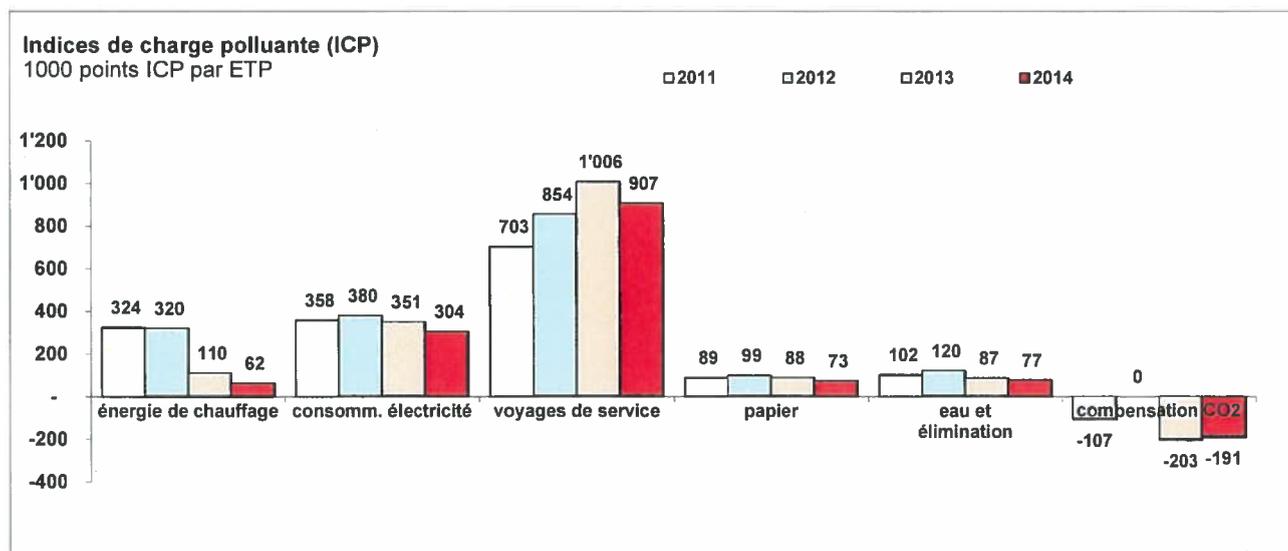
La raison en est avant tout la baisse notable des émissions de CO<sub>2</sub> issues des voyages de services, les autres causes d'émissions de CO<sub>2</sub> étant demeurées relativement stables.

Ces chiffres prennent en compte les compensations de CO<sub>2</sub> qui se montent à 615 kg par collaborateur.



## 4.9 Charge polluante

Les indices de charge écologique (ICP) sont un indice permettant de mesurer l'impact de diverses substances toxiques sur l'air, l'eau et les sols. Les calculs en question s'effectuent conformément au cahier de l'environnement n° 297 édité par l'OFEV.



Tant en valeurs brutes non compensées (1423 points ICP) qu'avec compensation CO<sub>2</sub> (1232 points ICP), les 1000 unités de charge écologique attribuées par collaborateur ont été largement dépassées.

Il faut néanmoins remarquer que sans compensation, l'indice de charge polluante a très nettement baissé avec un recul de 13.34% entre 2013 (1642 points ICP) et 2014 (1423 points ICP). Cela est dû à la baisse cumulée de la charge des différents types de consommation.

**Depuis l'introduction de RUMBA, l'évolution de la charge environnementale est la suivante.**

En 2014, le classement du SEFRI en matière de charge environnementale sans compensation CO<sub>2</sub> se présente comme suit:

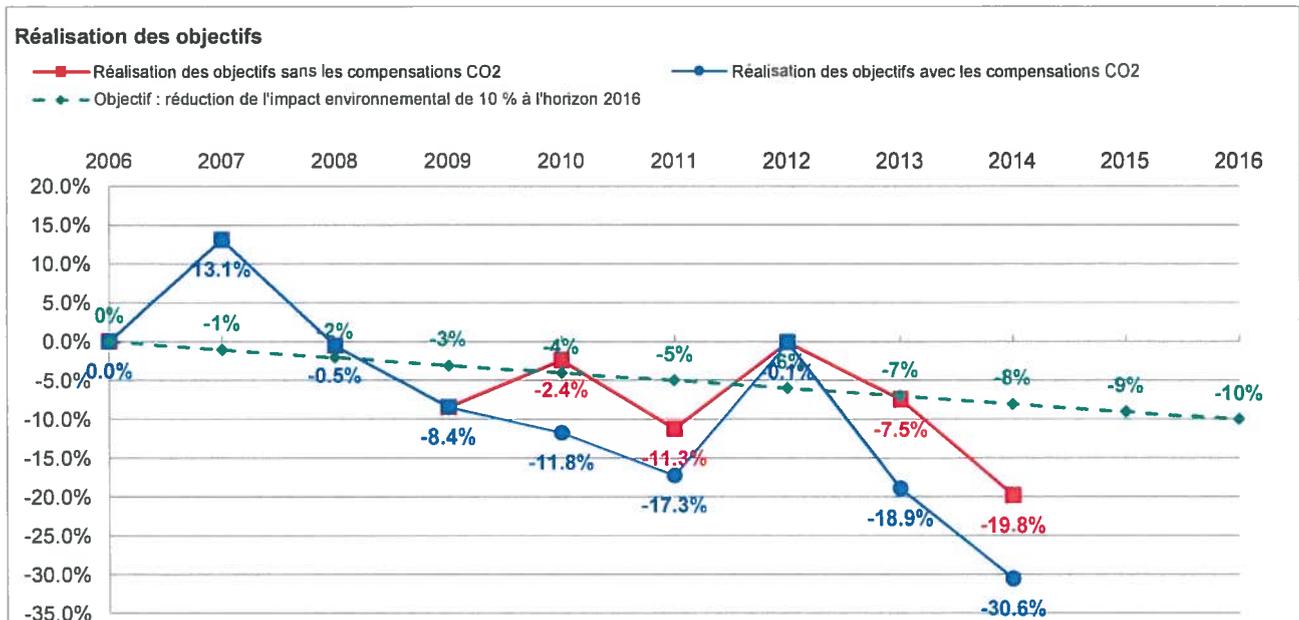
	2013	2014
Voyages de service	61.27 %	63.74 %
Consommation d'électricité	21.38 %	21.36 %
Consommation d'eau et déchets	6.70%	5.41 %
Consommation de papier	5.36 %	5.13 %
Consommation d'énergie de chauffage	5.30 %	4.36 %

Ce classement montre également dans quels domaines le SEFRI pourrait obtenir de plus amples économies d'énergie et de charge environnementale.

Année	Valeur	Variation en %
2002	1865	
2003	1745	-6.43%
2004	2043	17.08%
2005	1791	-12.33%
2006	1775	-0.89%
2007	2008	13.13%
2008	1765	-12.10%
2009	1625	-7.93%
2010	1732	6.58%
2011	1575	-9.06%
2012	1772	12.51%
2013	1642	-7.34%
2014	1423	-13.34%
<b>TOTAL</b>		<b>-23.70%</b>

## Objectif en matière d'économie de la Confédération

Après un dépassement en 2012 des objectifs fixés par la Confédération, le SEFRI avait retrouvé en 2013 la voie de la progression. En 2014, le SEFRI réalise ces objectifs aussi bien sans la compensation CO<sub>2</sub> (-19.8 %, objectifs CH : -8 %) qu'avec cette compensation (-30.6 %). Il reste néanmoins focalisé sur la poursuite de ces objectifs.



### 4.10 Autres activités

Dans le cadre de la promotion de la santé, le SEFRI a participé en juin 2014 au programme bike-to-work. Les 12 équipes engagées ont parcouru 5156 kilomètres, ce qui représente une économie de 825 kg de CO<sub>2</sub> (160 gr/km<sup>1</sup>) d'après les calculs de proVelo qui organise cette action. En 2015 le SEFRI participera à nouveau au bike-to-work.

Plusieurs vélos avaient été acquis il y a plusieurs années afin de les mettre à disposition en libre-service en vue d'inciter les collaborateurs à utiliser ce moyen de transport lors de leurs déplacements dans la ville de Berne. La situation du SEFRI donne à ces vélos maintenant un intérêt encore plus grand et leur utilisation va croissant. De plus, de nombreux collaborateurs du SEFRI ont fait, à titre privé, l'acquisition d'un vélo pour penduler plus rapidement et avec plus de flexibilité entre la gare de Berne et Einsteinstrasse 2.

## 5 Nos objectifs et principales mesures pour 2015

2015 est la première année que le SEFRI, la CTI et la Surveillance des prix passent dans leur nouveau bâtiment, pour cette raison il ne sera pas possible de comparer quantitativement un à un la consommation d'eau, de chaleur ou d'énergie car ces trois ressources sont dépendantes des bâtiments. Malgré cela, le comportement sensible de chacun va contribuer à une gestion durable des ressources.

Plusieurs actions seront entreprises au cours de l'année afin de sensibiliser les collaboratrices et collaborateurs à la gestion de l'environnement. Cela se fera sous la forme d'affiches A3 qui seront placardées dans les couloirs, ensuite avant les vacances d'été, une information sera faite sur Intranet ainsi qu'un courriel pour rappeler aux futurs vacanciers de bien éteindre leurs postes de travail au moyen des « interrupteurs-souris ».

Pour 2015, plus concrètement, nous nous efforcerons de maintenir un niveau de consommation et des niveaux de charge par personne équivalents proches de ceux de 2014. Vers la fin de cette

<sup>1</sup> Chiffre fourni par ProVelo

année également, un nouveau type de papier blanc moins gourmand en ressources en sera disponible à l'achat. Il remplacera progressivement les stocks de papier blanc existant et fur et à mesure ceux-ci seront utilisés.

La Commission du Personnel du SEFRI soutient l'achat de certificats de compensation de CO<sub>2</sub> pour 2015, c'est-à-dire qu'ils seront acquis en 2016 pour l'année 2015.

La version 2015 de ce rapport rassemblera et présentera pour la première fois les résultats pour le SEFRI avec toutes les données agrégées du SEFRI, de la CTI et de la Surveillance des Prix logés sous un seul et même toit.

## 6 Organisation du management environnemental

Comme le SEFRI, la CTI et la Surveillance des prix sont logés sous le même toit, un management environnemental a été élaboré en commun. L'équipe « environnement » joue un rôle d'appui (planification et préparation de mesures environnementales principales, information du personnel, etc.) et dépose les propositions correspondantes aux directions des deux unités administratives en question. Elle a pris ses fonctions en décembre 2002. Les indices concernant la consommation d'électricité et d'énergie de chauffage sont depuis lors relevés et évalués tous les mois par le service domestique et les indices concernant l'environnement une fois par an.

Les membres de l'équipe Environnement			
Markus Glauser	SEFRI	Sandra Burri	SEFRI
Andreas Scheidegger	SEFRI	Walter Suter	DLZ3
Olivier Hiroz	SEFRI	Josephides Dunand Catherine	Surv. prix
Les documents relatifs au management environnemental ainsi que les rapports environnementaux et les plans de mesures peuvent être consultés sous: <a href="http://www.rumba.admin.ch/">http://www.rumba.admin.ch/</a>			

Si vous avez des suggestions ou si vous souhaitez davantage d'informations, vous pouvez vous adresser à:

Markus Glauser

Secrétariat d'Etat à la formation professionnelle, à la recherche et à l'innovation (SEFRI)  
Effingerstrasse 27, 3003 Berne, Tél. +41 58 46 49602, Fax +41 58 46 49619,  
E-Mail : [markus.glauser@sbfi.admin.ch](mailto:markus.glauser@sbfi.admin.ch)

Andreas Scheidegger

Secrétariat d'Etat à la formation professionnelle, à la recherche et à l'innovation (SEFRI)  
Hallwylstrasse 4, 3003 Berne, Tél. +41 58 46 29790, Fax 058 46 27854,  
E-Mail : [andreas.scheidegger@sbfi.admin.ch](mailto:andreas.scheidegger@sbfi.admin.ch)

### Ex-cursus.... Des chiffres du SEFRI à l'échelle humaine.....

*Après la théorie et les explications, voici quelques chiffres bruts ramenés à l'échelle des utilisateurs*

Objet	Valeur absolue	Equivalent
Voyages en voiture	36'073 km	0.9 x le tour de la Terre
Voyages en train	573'735 km	>14 tours de la Terre ou bien 1.5 x la distance Terre-Lune
Voyages en avion	1'276'924 km	> 30 tours de la Terre ou 3.3 x la distance Terre-Lune
Consommation d'eau annuelle	2601.7 m <sup>3</sup>	1 piscine olympique ou 14000 baignoires
Participation au bike-to-work	5'156 km	Presque 3 x la longueur des frontières de la Suisse
Consommation de papier en fibres vierges (Frischfaserpapier)	5'227 kg	> 24 m3 ou stères de bois sec (épicéa) ou 8 épicéas (Fichten)