



1 mai 2013

Rapport environnemental 2012/13 de l'OFAG

RUMBA Gestion des ressources et gestion environnementale dans l'Administration fédérale

1 Introduction

RUMBA est un système de gestion environnementale intégré dans le système global de gestion de l'Administration fédérale. Il se fonde sur l'arrêté du Conseil fédéral du 15 mars 1999. Son objectif principal est de réduire continuellement les atteintes à l'environnement, notamment par une utilisation économe et efficace de l'énergie. Le programme RUMBA

- permet à la Confédération d'honorer ses engagements dans le domaine du développement durable,
- concrétise le rôle d'exemple de la Confédération dans le domaine de la protection de l'environnement,
- permet d'économiser des frais et d'améliorer l'efficacité,
- est un soutien supplémentaire aux efforts déployés par l'administration fédérale dans le domaine environnemental.

La direction de l'OFAG adhère à ces objectifs et a inscrit comme objectif partiel de l'objectif n° 5 de l'office une gestion encore plus économe des ressources. Elle a fixé comme indicateur un niveau d'émission de CO₂ plus bas en 2013 que dans la moyenne des années 2011-2012. Les voyages de service sont particulièrement concernés par ce défi. Le 28 janvier 2013, approuvant une proposition de l'équipe RUMBA de l'OFAG, la direction a donné mandat au « Büro für Mobilität » d'effectuer une analyse des voyages de service et d'élaborer des propositions pratiques. Les autres thèmes importants pour l'année en cours sont la gestion du papier et la consommation d'électricité. Utilisées à bon escient, les nouvelles imprimantes contribueront à la réalisation des objectifs en la matière.

L'équipe RUMBA a été considérablement renouvelée au cours de l'année passée (cf. point 5). Nous souhaitons la bienvenue aux nouveaux membres et remercions vivement les membres démissionnaires pour leur soutien durant de nombreuses années. L'équipe RUMBA s'est réorganisée en constituant des dicastères. Elle a été confirmée par la direction en début d'année et la répartition des dicastères a été approuvée.

Nous espérons que vous apporterez cette année encore votre appui ainsi que votre contribution personnelle aux objectifs de RUMBA. Si vous deviez, au cours de l'année, n'être pas tout à fait d'accord avec l'une ou l'autre de ses actions, parlez-en avec l'équipe RUMBA et apportez vos propres idées. Merci.

Le directeur

Bernard Lehmann

2 Vue d'ensemble des chiffres clés de l'OFAG et comparaison avec d'autres offices

En comparaison avec les chiffres clés de toutes les unités RUMBA de la Confédération, l'OFAG fait bonne figure (cf. tableau ci-dessous). Les émissions de CO₂ et les unités de charge écologique (cf. deux dernières lignes du tableau) sont nettement en deçà des valeurs moyennes calculées pour l'administration fédérale toute entière. Du fait des spécificités de chaque office quant aux tâches et conditions cadre d'exécution, les comparaisons sont néanmoins difficiles et leur interprétation doit être nuancée.

L'évolution des résultats de l'année sous revue par rapport à la moyenne de plusieurs années précédentes est bien plus importante pour juger de nos efforts pour une réduction de l'impact de nos activités sur

l'environnement. De ce point de vue, le bilan n'est malheureusement pas aussi positif. Les chiffres clés montrent une détérioration de la situation dans tous les domaines, sauf celui de la consommation de papier, qui enregistre une légère diminution. A titre de comparaison, le tableau ci-dessous comporte également les valeurs effectives obtenues en 2011.

Chiffre clé	Unité	Moyenne de toutes les unités RUMBA 2010	Moyenne OFAG 2009-2011	Comparaison OFAG 2009-2011 / moyenne RUMBA	effectif OFAG 2011	effectif OFAG 2012	Comparaison OFAG 2012 / OFAG 2009-2011
Surface utilisée	m2/ coll.	40	37	-7,5 %	37	37	0%
Chaleur	kWh / m2 an	58	62	+6,9 %	61	64	+3,2 %
(corrige du climat)	kWh / coll. an	2'320	2'280	-1,7 %	2'256	2'362	+3,6 %
Electricité	kWh / coll. an	6'839	3'447	-50,4 %	3'507	3'443	0 %
Eau	Liter / coll. jour	56	46,5	-17 %	50,8	51,5	+10,8 %
Papier (total)	kg / coll. an	71	97	+36,6 %	94	96	-1 %
dont papier recyclé	%	43 %	70 %	+62,8 %	73 %	69 %	-1,4 %
Déchets	kg / coll. an	59	54	-8,5 %	48	55	+1,9 %
Voyages de service	km / coll. an	6'913	4'231	-38,8 %	5'118	4751	+12,3 %
km parcourus en avion	km / coll. an	5'022	2'442	-51,4 %	3'121	2916	+19,4 %
Emissions de CO ₂	kg équivalent CO ₂ / coll. an	2'895	1'605	-44,6 %	1'782	1'736	+8,2 %
Charge écologique (total)	UCE / coll. an	2'640	1'562	-40,8 %	1'656	1'632	+4,5 %

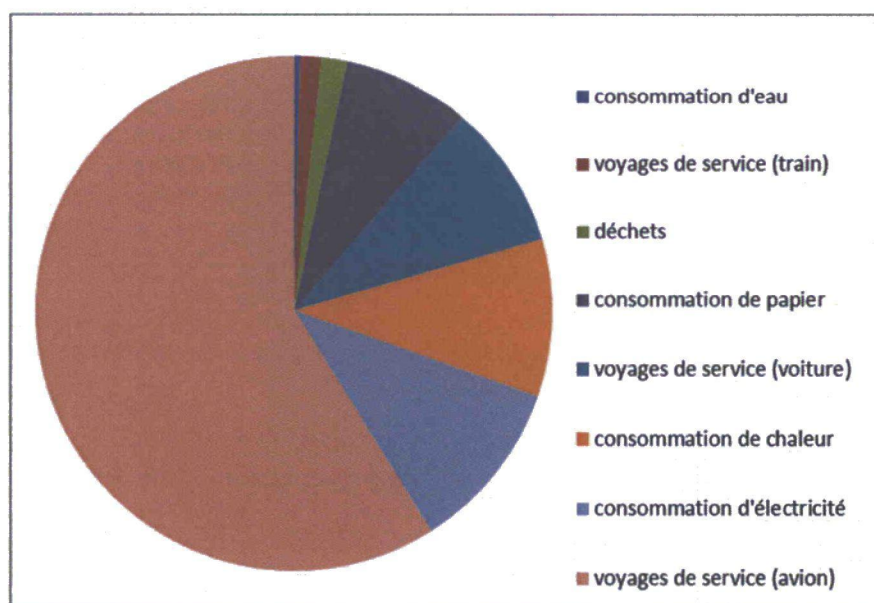
*Seulement les unités qui ont des tâches principalement administratives

3 Nos objectifs environnementaux 2012 et leur réalisation

3.1 Objectifs visés et leur réalisation

En 2012, notre objectif principal était de ramener les émissions de CO₂ à un niveau correspondant à 90 % de la moyenne des années 2009-2010. Le concours CO₂ était le moyen le plus important mis en œuvre à cet effet. Nous avons très clairement échoué dans cet objectif.

Illustration: Emissions de CO₂ engendrées par les différentes activités de l'OFAG, en % des émissions totales



En 2012, les émissions de CO₂ ont augmenté de 13 % par rapport à la période 2009-2010, alors qu'une diminution de 10 % était attendue. Participant pour 59 % aux émissions totales, les voyages en avion sont la cause principale de cette situation. Les consommations d'électricité, de chaleur et de papier, ainsi que les voyages en voiture contribuent aux émissions avec des parts respectives d'env. 10 % et représentent

ensemble 38 % des émissions totales. Les autres facteurs – déchets, voyages en train et consommations d'eau – contribuent chacun pour à peine 1 % et ne sont par conséquent pas déterminants.

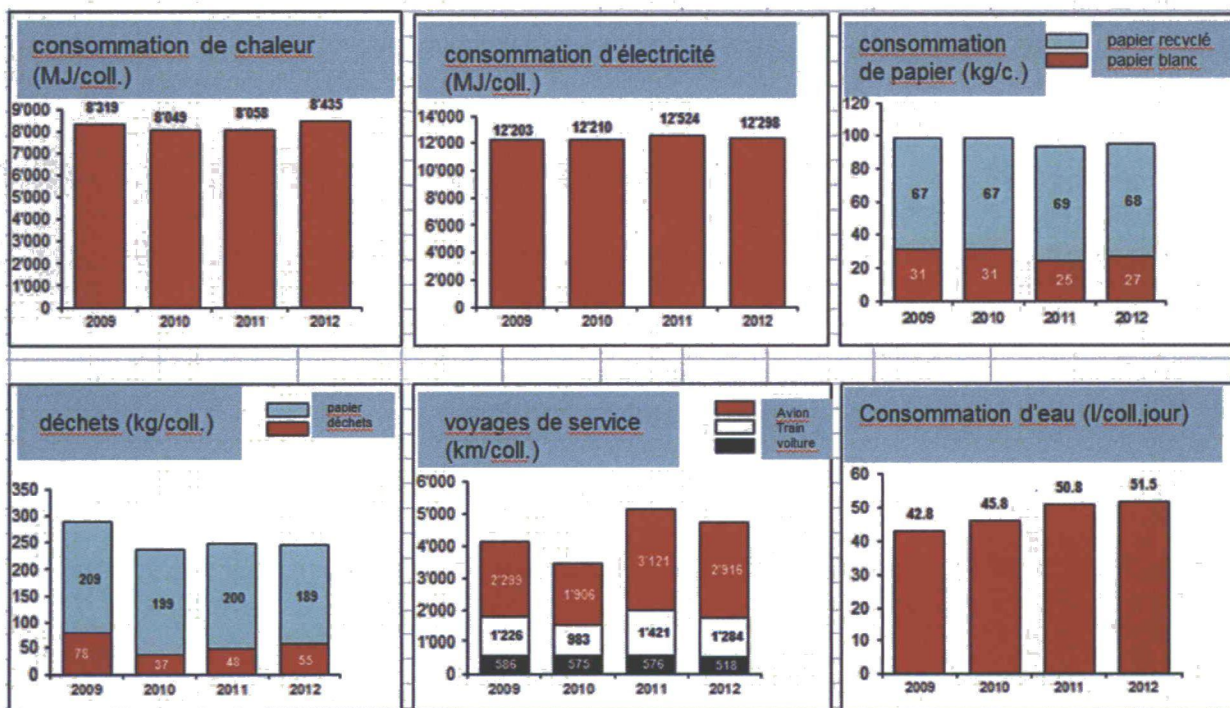
L'autre objectif, permanent et tout aussi important, est de sensibiliser les collaborateurs à la thématique RUMBA.

→ La réalisation de cet objectif ne peut pas être mesurée. Nous espérons toutefois avoir mené cette tâche à bien. Vous seuls pouvez en juger : n'hésitez pas à nous faire part de vos avis et commentaires.

3.2 Aperçu des indicateurs

La plupart des indicateurs fluctuent d'une année à l'autre, sans que la cause de ces variations puisse être clairement déterminée. Nous nous contentons donc de présenter un tableau de l'évolution des indicateurs au cours des quatre dernières années, accompagné d'un bref commentaire :

- la **consommation de chaleur** a augmenté de 1 % entre la période 2009-2010 et la période 2011-2012 (moyennes) ;
- la **consommation d'électricité** a augmenté de 2 % ;
- la **consommation de papier** (papier blanc et recyclé) a diminué de 4 % ;
- le **volume des déchets** a diminué de 6 % ;
- les **voyages de service** ont augmenté de 30 % ;
- la **consommation d'eau** a augmenté de 15 %.



3.3 Autres activités

RUMBA a chargé un spécialiste externe d'effectuer une analyse énergétique des deux bâtiments de l'OFAG. Les enveloppes des deux bâtiments laissent à désirer, cependant il n'est pas envisageable de procéder à de grands travaux avant le déménagement à Liebfeld. Il vaut en revanche la peine d'effectuer les réparations nécessaires aux stores et aux vannes thermostatiques. Dix stores ont d'ores et déjà été réparés et des demandes supplémentaires peuvent être adressées à Hanspeter Leu. Les collaborateurs ont été invités à descendre les stores pour la nuit en l'hiver, afin d'économiser de l'énergie de chauffage ; cette mesure ne concerne toutefois que la façade sud, puisqu'il n'y a pas de stores sur la façade nord.

A la demande de nombreuses collaboratrices, une douche pour dames a été installée au rez-de-chaussée ; la demande générale pour des parcs à vélo supplémentaires n'a en revanche pas pu être satisfaite par manque de place.

Journée mondiale du végétarisme : RUMBA a rendu attentif à cette journée à titre d'information et pour inciter à la réflexion. Il continuera de communiquer ce genre d'évènement, dans une juste mesure évidemment.

L'action Bike to Work a été reconduite. Les participants ont cependant été moins nombreux l'année passée, notamment en raison de la difficulté à constituer des groupes complets. Pour cette année, une feuille d'inscription est affichée au 7^e étage, permettant aux personnes intéressées de s'inscrire individuellement pour former ou compléter des groupes. L'invitation à s'inscrire pour l'année en cours a été envoyée par Jana Berger/Nicole Corpataux au mois d'avril.

A la demande de RUMBA, la diminution des émissions de CO₂ en 2013 par rapport à la moyenne 2011-2012 a été inscrite comme indicateur pour l'objectif partiel n° 5 visant à une gestion plus efficace des ressources ; la nouvelle composition de l'équipe RUMBA ainsi que la répartition des dicastères ont par ailleurs été approuvés par la direction.

4 Objectifs et mesures prioritaires pour 2013/2014

Pour 2013, les objectifs environnementaux ont été fixés comme suit :

- réduction des émissions de CO₂ (cf. indicateur pour l'objectif n° 5 de l'office),
- diminution de 10 % de la consommation d'électricité,
- diminution de 20 % de la consommation de papier,
- augmentation de la part de papier recyclé, pour atteindre plus de 80 % (actuellement env. 70 %),
- sensibilisation des collaborateurs par des actions régulières.

Les mesures prévues pour réaliser ces objectifs sont les suivantes :

- réduction des émissions de CO₂ : le projet du « Büro für Mobilität » doit comprendre une analyse de la situation et proposer des mesures d'amélioration. Des entretiens avec les personnes effectuant de nombreux voyages doivent l'aider à trouver des solutions pratiques. Leur application n'interviendra cependant pour l'essentiel qu'à partir de 2014 ; en 2013, RUMBA ne peut qu'influencer indirectement ce facteur, en rappelant les enjeux de la thématique (en lien avec le projet) ;
- consommation d'électricité : un projet à réaliser avec les apprenants prévoit de mesurer la consommation d'électricité actuelle et d'élaborer des propositions pratiques en vue de sa réduction ;
- consommation de papier : les photocopieuses ont été remplacées. Leur réglage par défaut a été optimisé et les utilisateurs ont été informés de leur fonctionnement. Concernant le choix du papier, nous rappelons que l'OFAG utilise par principe le papier recyclé imprimé sur les deux côtés. Cette règle s'applique normalement aussi à la correspondance et donc également à la page d'adresse, même si celle-ci ne s'accorde pas de manière optimale avec les enveloppes blanches. Le pilote de l'imprimante est réglé par défaut pour le cas normal (format A4, papier recyclé, recto-verso).

5 Organisation de la gestion environnementale

Le 4 avril 2011, la direction a octroyé à RUMBA un équivalent en temps correspondant à un taux d'occupation de 10 %. Elle a ainsi reconnu que RUMBA a une fonction intersectorielle – comme l'égalité des chances – qui nécessite un minimum de ressources pour fonctionner. Malheureusement, aucun des membres de l'équipe ne peut actuellement offrir ce soutien, raison pour laquelle RUMBA s'est donné une nouvelle structure et a recruté de nouveaux membres prêts à s'engager. C'est ainsi que cinq nouvelles personnes ont rejoint RUMBA, tandis que trois anciens membres ont donné leur démission.

L'équipe RUMBA est désormais structurée avec des dicastères qui couvrent chacun un des thèmes prioritaires et qui sont placés sous la responsabilité de différents membres. Parallèlement, RUMBA s'ouvre à de nouvelles thématiques du développement durable et intègre des sujets tels que la santé, la restauration et le sport, qui étaient déjà présents au sein l'OFAG (p. ex. Bike to Work, course des entreprises, futur restaurant du personnel à Liebefeld).

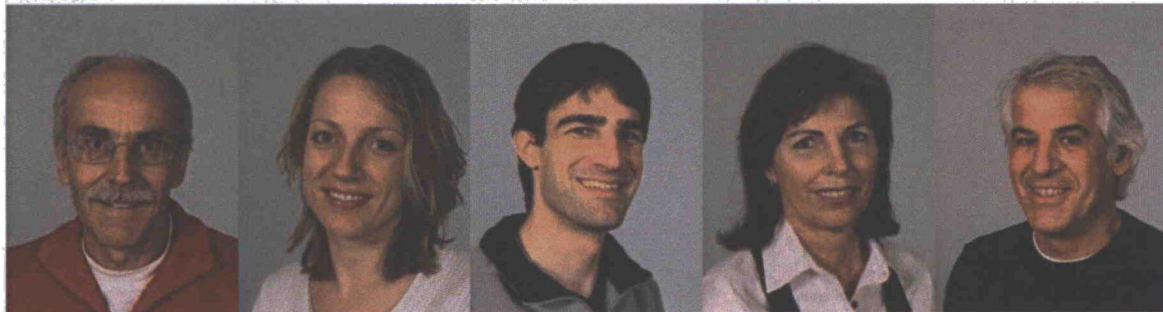
Lors de sa séance du 20 janvier 2013, la direction a confirmé les membres de l'équipe RUMBA de l'OFAG et a approuvé la répartition des dicastères telle que proposée.

Domaine	Dicastère	Tâches	Membres
U O O L	Groupe de base	Direction, coordination, collaboration lea, relations avec	can, fed, htm

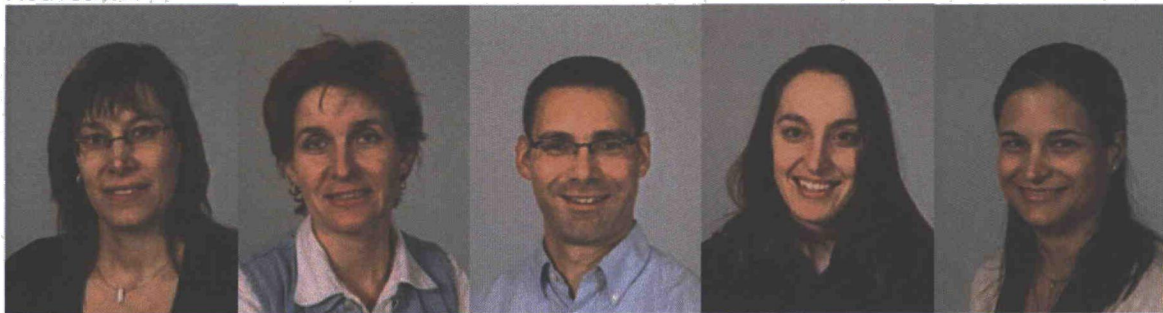
		l'extérieur Rapport environnemental, demandes au CD Développement RUMBA, programme « gestion de la mobilité », alternatives aux voyages de service, déménagement à Liebfeld, etc. Suivi de l'exécution des tâches par des apprenants	
	Secrétariat	Aide à la coordination Archivage, invitations, procès-verbaux	bln
	Sensibilisation:	Introduction des nouveaux collaborateurs Appels, courriels d'information, ofagofon, intranet Organisation d'évènements (p. ex. Journée de l'environnement)	con fed, shh shh, dfr
Bases	Chiffres clés	Saisie Traitement, analyse, interprétation	leu, bch htm
	IT	Optimisation de l'informatique au service de RUMBA (stratégie IT, notamment) Réglage des appareils et consommation de papier	jed
	Achats	Liste de toutes les acquisitions Prise en compte de RUMBA	jed, leu
Prestations de services	Voyages de service	Centrale pour les voyages de service Vélo en libre-service, autopartage (mobility), gestion des places de stationnement	bch leu
	Conférences vidéo	Assistance	leu
	Santé	Participation à des évènements et programmes (Bike to Work, course des entreprises) Organisation et réalisation de nouvelles offres dans le domaine des activités physiques, de l'ergonomie, de la restauration, etc.)	con dfr

Les membres de l'équipe RUMBA en 2013

Anciens :



Nouveaux :



Démissionnaires :



Pour toutes suggestions et informations complémentaires, veuillez vous adresser à :

Anton Candinas, responsable RUMBA, ou à un autre membre

Courriel: Anton.candinas@blw.admin.ch; tél.: 031 322 70 64

Responsable au sein de la direction de l'OFAG : Andrea Leute