



22. octobre 2020

Rapport sur l'environnement Agroscope 2019

RUMBA – Gestion des ressources et management environnemental de l'administration fédérale

1 Introduction

Agroscope est responsable d'environ deux tiers de la charge polluante du Département fédéral de l'économie, de la formation et de la recherche DEFR. Cette proportion est due aux infrastructures de recherche spéciales telles que les chambres froides, les chambres climatiques et la détention animale. Cependant, Agroscope a également contribué de manière notable à réduire cet impact environnemental au cours des dernières années. Vous trouverez certains détails à ce sujet dans le rapport suivant.

Le programme RUMBA (2006-2016) ayant touché à son terme, la gestion des ressources et management environnemental est devenue une tâche permanente de l'administration fédérale. De ce fait, de nouveaux objectifs de réduction ont été fixés: d'ici à fin 2019, l'impact environnemental dû à la consommation de ressources dans l'administration fédérale doit être réduit de 30 % et les émissions de gaz à effet de serre de 40 % par rapport à 2006.

Agroscope a réduit son impact environnemental de 39,6 % depuis 2006. Et les émissions de gaz à effet de serre de 51,1 %, une performance impressionnante. Cette réduction a été possible grâce à de nombreux projets réalisés avec l'Office fédéral des constructions et de la logistique (OFCL), mais aussi grâce aux nombreux collaborateurs-trices engagés.

Le rapport sur l'environnement montre la consommation de ressources et les émissions de CO₂ d'Agroscope comparée aux années précédentes. L'impact environnemental est représenté par des points d'impact sur l'environnement (ICP), basés sur un calcul complexe (voir point 4.9). En conclusion, la consommation d'électricité demeure la principale source de charge polluante d'Agroscope. Environ un tiers de la consommation d'énergie pour le chauffage, tandis que les voyages de service représentent 12 %. La consommation d'eau, de papier et les déchets contribuent peu à l'impact environnemental global.

Depuis 2016, Agroscope compense les émissions de CO₂- de tous les voyages de service (avion, train, voiture) et suit ainsi la recommandation du Conseil fédéral de mai 2016.

Les sites Agroscope d'Avenches, de Changins, de Conthey, de Liebefeld, de Posieux, de Reckenholz, de Tänikon et de Wädenswil, où les indicateurs environnementaux sont enregistrés, établissent chacun leur propre rapport sur l'environnement. De cette façon, l'évolution de la consommation des ressources sur les différents sites reste traçable et cela permet d'enregistrer l'impact de mesures.

Je tiens à remercier infiniment l'ensemble des collaboratrices et des collaborateurs qui se sont engagés en faveur de RUMBA.

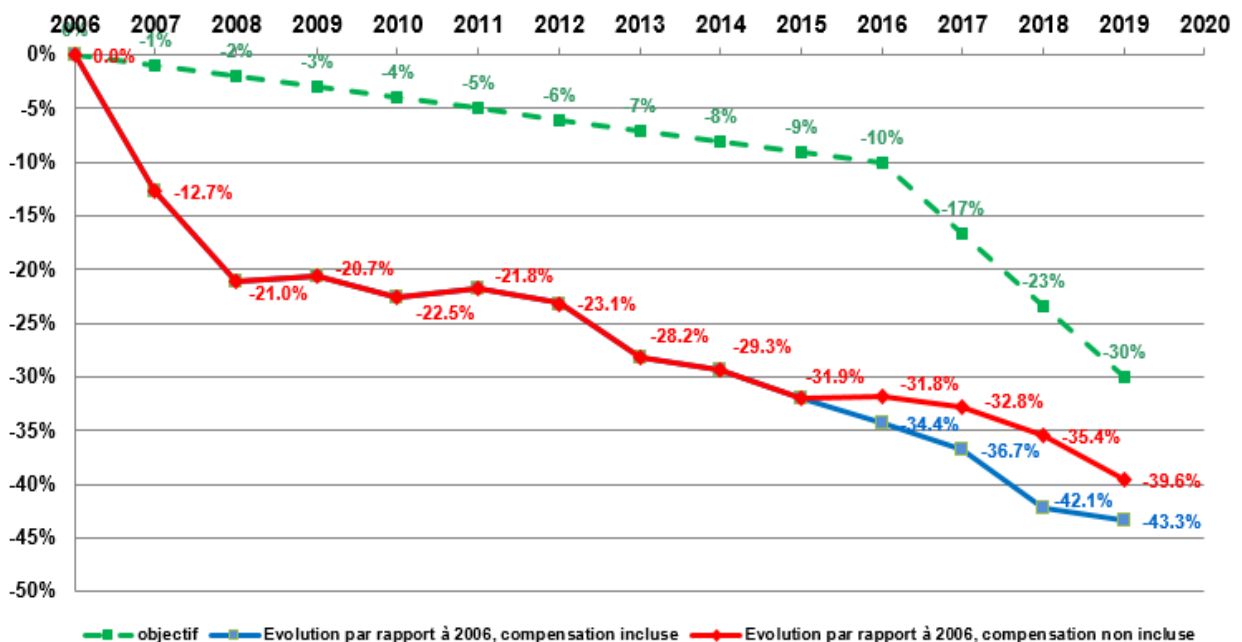
Romain Jeannotat
CD Agroscope

2 Indicateurs et atteinte de l'objectif d'Agroscope

Indicateur	Unité	2018	Objectif 2019	2019	Modification par rapport à l'année précédente	Objectif atteint: X Pas atteint: 0
Consommation d'énergie de chauffage (corrigée selon les variations climatiques)	MJ / m ² anr	493		513	4,1 %	
	MJ / ETP an	59'620	x	51'907	-12,9 %	x
Consommation d'électricité	MJ /ETP anr	115'615		115'566	--	
Consommation d'eau	m ³ / ETP an	73,6		72,9	-0,9 %	
Papier (total)	kg / ETP anr	12,9		9,5	-26,7 %	
dont papier recyclé	%	89,7 %		89 %	-1,2 PP	
Déchets	kg / ETP an	112,0		113,7	1,5 %	
Voyages de service	km / ETP an	4'790		4'069	-15,1 %	
Voyages de service en avion	km / ETP an	2'017		1'394	-30,9 %	
Part des voyages en train en Europe	% par rapport au trajet	45,5 %		51,2 %	5,8 PP	
Part des voyages en train par rapport aux déplacements intérieurs	% par rapport au trajet	33,8 %		36 %	2,1 PP	
Emissions de CO ₂	Équiv. kg CO ₂ / ETP an	4'796		4'039	-15,8 %	
Charge polluante (total)	ICP / ETP an	6'769		6'328	-6,5 %	
Modification de la charge polluante par rapport à 2006	ICP / ETP an en 2006	10'472	30 % (selon Conseil fédéral)	6'328	-39,6 %	X

* PP: pourcentage

Evolution de la charge environnementale par ETP par rapport à 2006 en %



Le nombre de collaborateurs-trices a augmenté en 2019 pour atteindre 1016,2 ETP (équivalents temps plein). Cela inclut également les collaborateurs-trices externes qui ont leur place de travail sur un site Agroscope.

3 Nos objectifs environnementaux 2019

Afin de pouvoir diminuer notre consommation de ressources, nous sommes souvent dépendants de mesures de construction ou d'investissements. Par exemple, une diminution sensible de la consommation d'énergie de chauffage n'est perçue qu'après l'assainissement énergétique d'un bâtiment. La consommation d'électricité peut être réduite par le remplacement de grands appareils ou de grosses installations. C'est la raison pour laquelle il est difficile de fixer des objectifs en pourcentage pour les indicateurs environnementaux annuels en ce qui concerne la consommation d'eau et d'électricité, car la mise en œuvre de tels projets d'infrastructure dure souvent longtemps. Par ailleurs, il est souvent difficile de savoir quand et quels projets pourront réellement être réalisés.

Les objectifs environnementaux suivants ont été fixés dans la convention de prestations d'Agroscope:

- Réduction de la consommation absolue de chaleur au travers de la cession de bâtiments et de la densification des places de travail.
- Réduction des gaz à effet de serre grâce aux mesures suivantes:
 - Diminution des voyages de service en voiture remplacés par des voyages de service avec les transports publics.
 - Agroscope compense les émissions de CO₂ de tous les voyages de service en avion, en train et en voiture et met à disposition un budget annuel de CHF 5800.- à cet effet. L'achat des certificats de compensation est effectué de façon centralisée par l'OFEV.
 - Agroscope remplace tous les véhicules arrivés « en fin de vie » par des véhicules économes en énergie, à l'exception des véhicules utilitaires et des véhicules 4x4.

En ce qui concerne la consommation d'énergie de chauffage, d'électricité et d'eau, les autres compteurs de Wädenswil n'ont pu être installés que début 2020. À Conthey, les négociations entre le canton et l'OFCL ont pris du retard. Les compteurs ne seront ajoutés que début 2020.

Le Mobility Carsharing a été introduit et permet de combiner l'utilisation des transports publics et de la voiture. Tous les sites disposent de cartes Mobility transmissibles et toutes les informations ont été mises à disposition sur une [page Intranet](#).

La compensation de CO₂ a été réalisée et des véhicules électriques ainsi qu'un véhicule hybride ont été achetés.

En plus, des mesures de sensibilisation ont été prises comme:

- Participation à « bike to work ».
- Opérations RUMBA comme « Atelier ouvert de réparation de vélos » sur quelques sites (voir rapports des sites);
- Nouvelle page Intranet relative au [Plan d'action de la Confédération sur les voyages en avion](#):

4 Mesures et résultats

4.1 Collaborateurs-trices, communication, formation

Le nombre de collaborateurs-trices chez Agroscope fluctue beaucoup, car de nombreux collaborateurs-trices disposent seulement d'un contrat à durée déterminée ou sont engagé-e-s uniquement pour une courte période (civilistes, stagiaires). En outre, beaucoup de collaborateurs-trices occupent des postes à temps partiel. Pour l'enregistrement des données RUMBA, les postes sont convertis en équivalents de postes à temps plein (full time equivalent, ETP) et une moyenne annuelle est indiquée pour le nombre de collaborateurs-trices. Dans le rapport sur l'environnement, la consommation de ressources est en général indiquée par ETP. En 2019, nous disposons en moyenne de 1016,2 ETP. A noter que les collaborateurs-trices d'autres organisations qui travaillent sur nos sites sont également inclus.

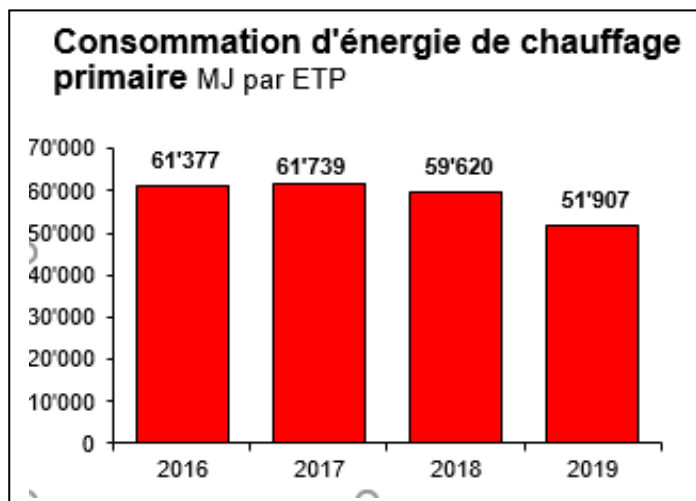
4.2 Consommation d'énergie de chauffage

La consommation absolue d'énergie de chauffage en 2019 a été nettement moins élevée (2018: 58'053 GJ; 2019: 52'747 GJ). Rapportée au nombre de collaborateurs-trices, la diminution est aussi nette.

La diminution de la consommation d'énergie de chauffage est due à la cession de bâtiments à Wädenswil et à Tänikon, ces démarcations quant à la consommation ont déjà été faites en 2018. Conthey et Avenches ne disposent pas encore de nouveaux compteurs de chaleur pour effectuer la déduction de la consommation de ressources dans les bâtiments qui ont été cédés.

Sur le site de Reckenholz, en raison de problèmes techniques et de la consommation de gaz ainsi plus élevée, cet effet de la densification en 2018 n'a pas été visible malheureusement.

En 2019, la consommation d'énergie de chauffage a contribué à hauteur de 26,6 % à notre impact environnemental.

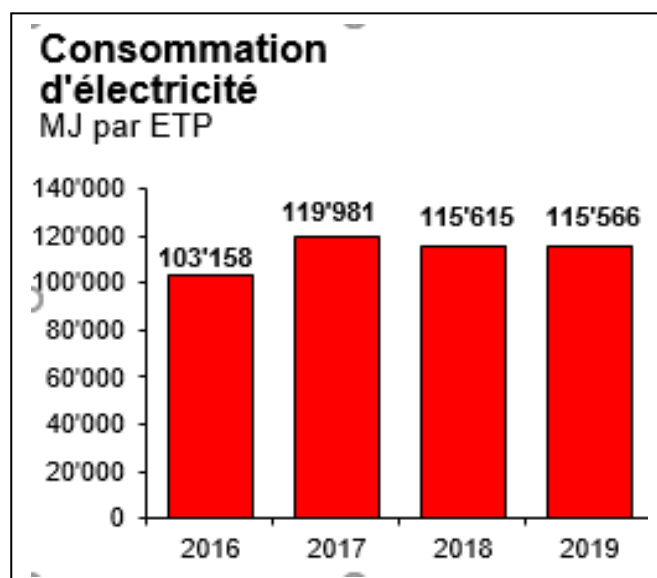


4.3 Consommation d'électricité

La consommation absolue d'électricité a augmenté et est 4 % plus élevée qu'en 2018 (pas indiquée dans le graphique).

La consommation d'électricité par ETP est demeurée à peu près la même.

Une diminution de la consommation d'électricité est manifeste sur les sites de Tänikon et de Wädenswil (voir les rapports des sites). Cependant, étant donné que de nouvelles infrastructures sont régulièrement ajoutées (climatisation à Reckenholz, nouvelles chambres climatiques à Changins) et que la consommation d'électricité des bâtiments cédés à Avenches et à Conthey n'était pas encore mesurables, la consommation d'électricité totale demeure élevée.



Après chaque assainissement d'installations existantes ou après chaque remplacement de vieux appareils, la consommation d'électricité recule. En ce qui concerne l'éclairage, nous remplaçons petit à petit les anciennes ampoules par des lampes LED. Tout cela contribue à ce que la consommation d'électricité n'augmente pas davantage.

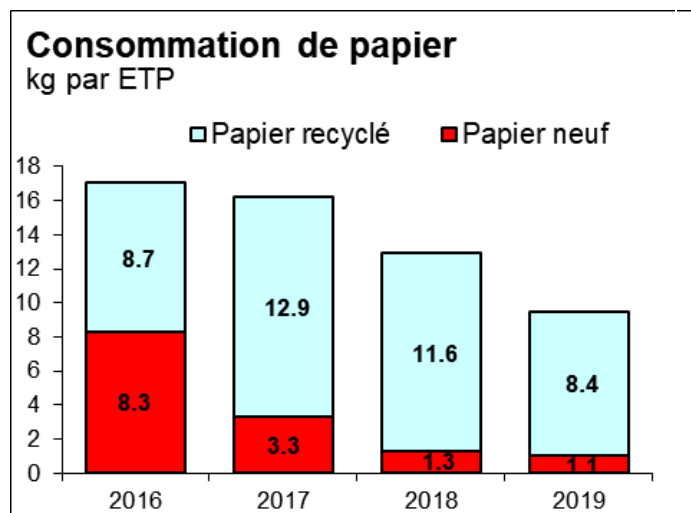
Avec environ 55,5 %, la consommation d'électricité représente la part la plus importante de la charge polluante globale d'Agroscope.

4.4 Consommation de papier

La consommation de papier est indiquée pour l'ensemble d'Agroscope uniquement et non pas pour les différents sites. Les données proviennent des commandes passées auprès de l'Office fédéral des constructions et de la logistique (OFCL).

La proportion de papier recyclé dépasse 90 %. La consommation totale de papier a à nouveau diminué.

Le papier recyclé gris continue d'avoir le plus faible impact sur l'environnement. Toutefois, le papier blanc recyclé présente un meilleur bilan environnemental que le papier sandwich blanc proposé autrefois qui contenait seulement 30 % de papier recyclé, ce qui a réduit l'impact environnemental de la consommation de papier.



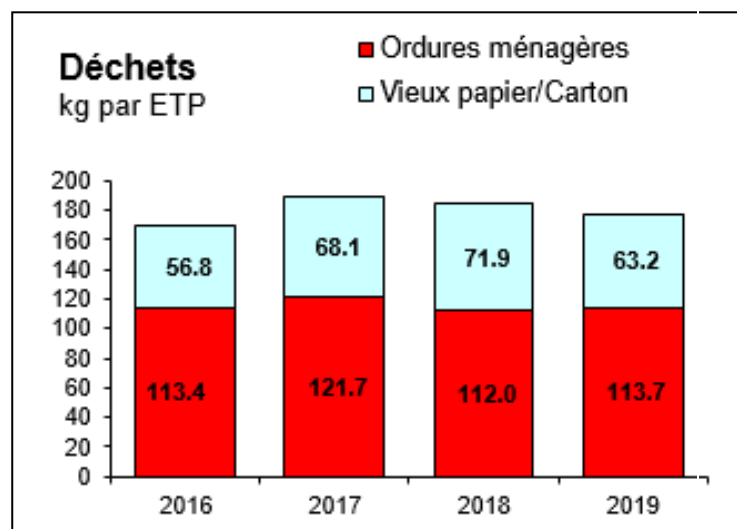
La consommation de papier a contribué à hauteur de 0,22 % à notre impact environnemental.

4.5 Déchets

La quantité de déchets relative (par ETS) n'a pas beaucoup changé ces dernières années.

La quantité de déchets absolue pour 2019 (pas indiquée dans le graphique) s'est élevée à 116 t (+ 7 t) d'ordures ménagères et à 64 t (- 6 t) pour le vieux papier et le carton.

La part de l'élimination des déchets par rapport à l'impact environnemental est de 0,58 % des ICP et engendre 60,2 t d'équivalents CO₂.

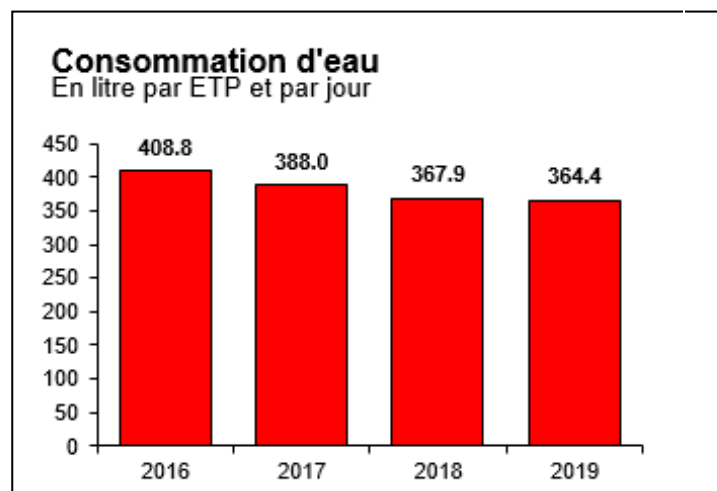


4.6 Eau et eaux usées

La consommation absolue d'eau a augmenté de 3,4 % environ et la consommation relative par ETP a légèrement diminué.

Les effets de l'été sec sont à peine visibles. Ce n'est qu'à Avenches que la consommation d'eau a été plus élevée que celle de 2018 et est ainsi nettement supérieure à celle des années précédentes.

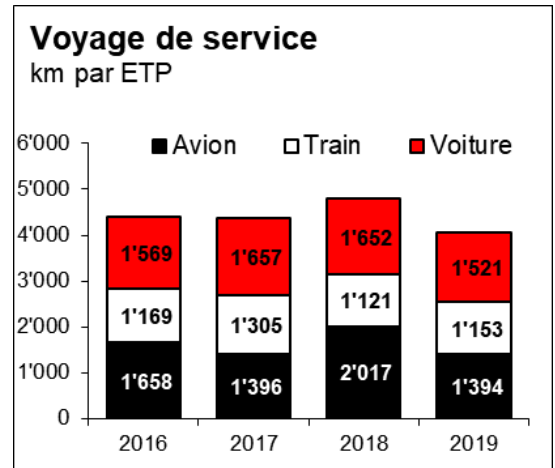
La consommation d'eau a contribué à hauteur de 4,5 % à notre impact environnemental.



4.7 Voyages de service

Le nombre de km parcourus en avion, en train ou en voiture pour les voyages de service varie fortement d'année en année. Il dépend des projets de recherche en cours ou des lieux où sont organisés des conférences importantes ou des rencontres de projet.

Le fait que les véhicules récents consomment moins de carburant par kilomètre et émettent moins de CO₂ que les anciens modèles ne sont que partiellement pris en considération lors de ces calculs. La consommation d'une « voiture moyenne » a été corrigée à la baisse au fil des ans. Nous enregistrons les données environnementales des véhicules à gaz (depuis 2006: Reckholz) ainsi que celles des véhicules hybrides et électriques (depuis 2013).



Le nombre de kilomètres de voyages de service en avion par ETP en 2018 est plus élevé qu'au cours des années précédentes; il s'agit principalement des vols intercontinentaux. Mais on constate également une augmentation des vols intra-européens, dont une partie est certainement due à la grève des TGV, qui a duré plusieurs mois et qui a eu pour conséquence que certains voyages ont été effectués par avion au lieu du train. Les voyages de service de 2019 correspondent à nouveau à ceux des années 2016 et 2017.

Avec 51,2 %, la part du rail dans les voyages européens est plus élevée que celle des années précédentes.

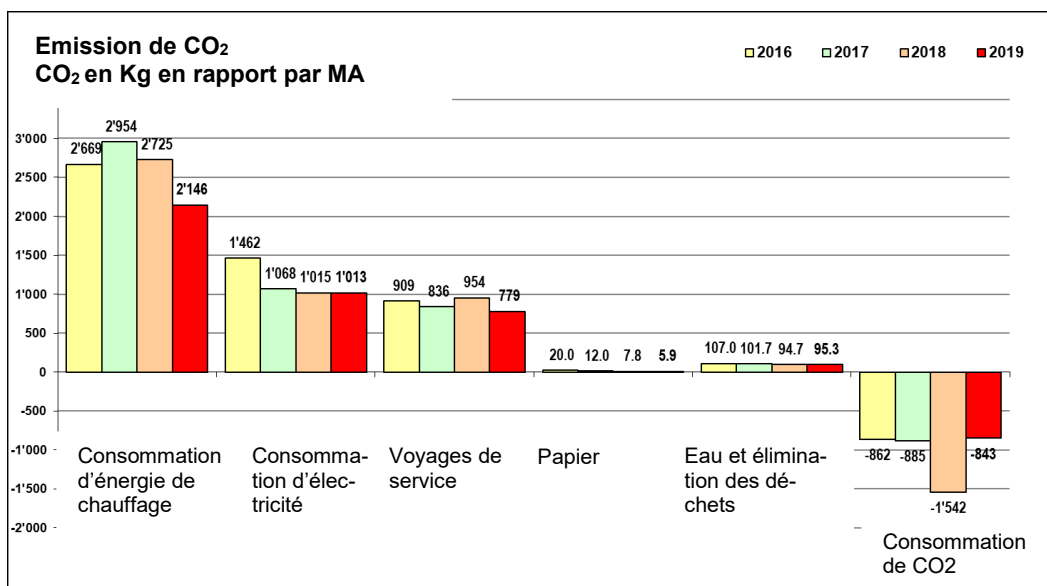
Les voyages de service représentent 12,6 % de notre impact environnemental total (ICP) et 19,3 % des émissions.

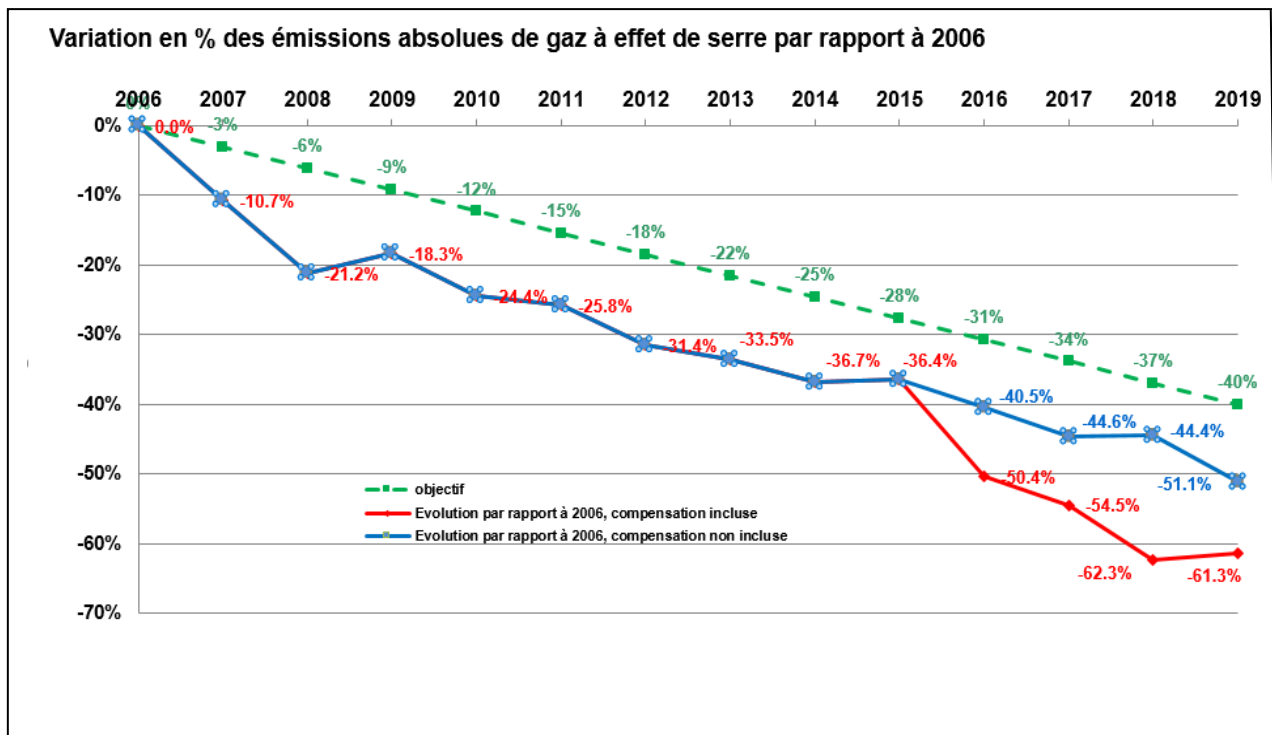
4.8 Emissions de CO₂

Les émissions de CO₂ provenant de la consommation d'énergie de chauffage et des voyages de service ont diminué en 2019 et les émissions dues à la consommation d'électricité sont demeurées inchangées.

Depuis 2016, Agroscope compense les émissions de CO₂ dues aux voyages de service. Un budget fixe est disponible à cet effet. Les certificats de compensation sont délivrés de manière centralisée par l'OFEV pour l'ensemble de l'administration fédérale et seuls les projets répondant au standard Gold sont sélectionnés.

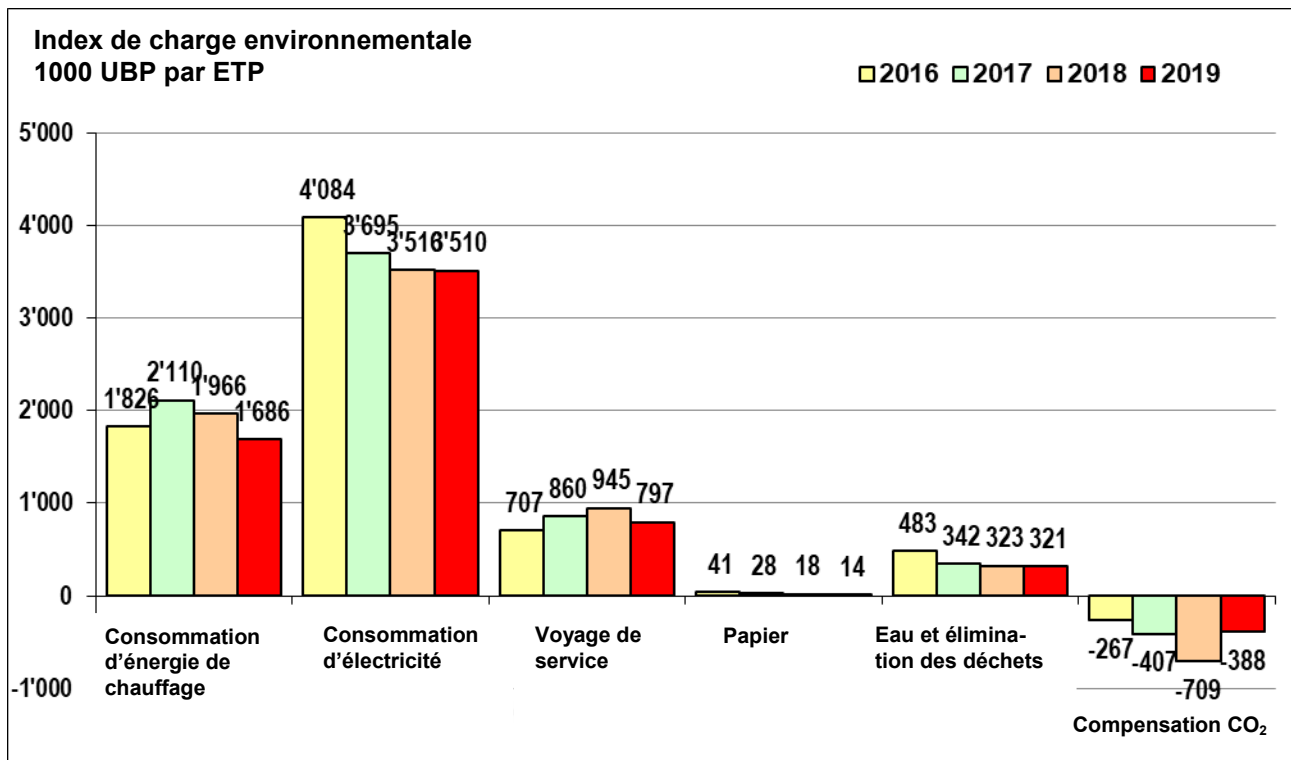
Heureusement, nous sommes bien en deçà de l'objectif fixé par le Conseil fédéral et pouvons donc apporter une contribution importante aux objectifs environnementaux de la Confédération.





4.9 Charge polluante

Les facteurs de charge polluante (facteurs ICP), qui constituent la base de calcul de la charge polluante de l'administration fédérale, ont été adaptés à l'état actuel de la science pour 2017. Premièrement, la base de données actuelle Ecoinvent 2.2. a été utilisée comme source pour les facteurs d'émission afin d'illustrer les changements survenus ces dernières années en termes d'évolution technique (par exemple, consommation de carburant, émissions des véhicules ou processus de production). Deuxièmement, la méthode de la saturation écologique a été mise à jour. La version actualisée date de 2013. Cette méthode mesure à quel point les émissions effectives des différents polluants s'écartent des émissions autorisées par la loi. Plus la situation réelle s'écarte des objectifs environnementaux, plus les facteurs ICP sont élevés. Les facteurs ICP pour les gaz à effet de serre se sont détériorés, car il devient de plus en plus difficile d'atteindre l'objectif de 2°C de réchauffement fixé dans l'Accord de Paris. Par conséquent, toutes les activités nécessitant des carburants ou combustibles fossiles (par exemple, transports par voiture et par avion ainsi que systèmes de chauffage fonctionnant au mazout ou au gaz naturel) ont été nettement moins bien notées. En revanche, le facteur ICP pour l'électricité s'est amélioré, car le mix de consommation suisse a changé et la production d'électricité est aujourd'hui moins polluante pour l'environnement. Malgré l'augmentation de la consommation d'électricité en 2017 et en 2018, moins d'ICP ont été calculés, tandis que la charge polluante due aux voyages de service est plus importante.



4.10 Autres activités

Outre la récolte de données RUMBA, nous œuvrons aussi dans d'autres domaines qui permettent de diminuer notre consommation de ressources ou d'appliquer des idées préservant l'environnement.

En mai (Wädenswil) et en juin (les autres sites Agroscope), nous avons à nouveau participé à l'opération « bike to work ». Il y a eu un peu plus de participant-e-s que l'an dernier. Agroscope y a pris part avec 165 participant-e-s répartis en 43 équipes. 22 399 km ont ainsi été parcourus au total.

Des informations intéressantes sur d'autres activités se trouvent dans les rapports sur l'environnement des différents sites d'Agroscope.

5 Nos objectifs et principales mesures pour 2020

Depuis 2018, les objectifs environnementaux font partie de la convention de prestations d'Agroscope. Les objectifs suivants ont été fixés pour 2020:

L'objectif de réduction de la consommation d'énergie de chauffage par la cession de bâtiments et la densification des places de travail est maintenu.

L'accent reste mis sur la réduction des émissions causées par les voyages de service: promotion de la mobilité électrique au travers de l'acquisition de vélos électriques pour les courtes distances.

Le thème des déchets a été abordé avec 2 objectifs:

- Ne plus utiliser de vaisselle à usage unique lors de manifestations et pour la restauration au cours de séances.
- Élargissement de l'offre en matière de recyclage.

Par ailleurs, nous maintenons les mesures de sensibilisation suivantes:

- Participation à «bike to work».
- Poursuite de l'organisation d'opérations sur les sites comme « Atelier ouvert de réparation de vélos » ou des expositions lorsque les ressources en personnel sur le site le permettent.

6 Organisation du management environnemental

Romain Jeannotat est en charge de RUMBA au sein du CD d'Agroscope. Les noms des responsables des équipes Environnement et des personnes de contact sur les différents sites figurent dans le tableau ci-dessous. Ensemble, ils forment l'équipe RUMBA d'Agroscope, rédigent le rapport annuel sur l'environnement et fixent les objectifs environnementaux à soumettre au CD-A pour approbation. La Corporate Communication Agroscope (CCA) dispose elle aussi d'une représentante au sein de l'équipe RUMBA.

Depuis l'été 2019, il n'y a plus de personnes de contact pour les sites d'Avenches et de Posieux.

Sur certains sites, des équipes Environnement composées de collaborateurs-trices motivés organisent des actions de sensibilisation sur le site, collaborent à l'élaboration de feuilles d'information ou de posters et recueillent les idées des collaborateurs-trices.

En outre de nombreux collaborateurs-trices techniques apportent leur soutien au management environnemental en relevant l'état des compteurs, mettant en œuvre des solutions techniques et en suggérant de bonnes idées. Merci infiniment à toutes et à tous!

Les membres de l'équipe RUMBA d'Agroscope 2019			
- Carole Enz	CCA	- Urs Gander	Wädenswil
- Daniel Scherrer	Posieux, Avenches	- Daniel Herzog	Tänikon
- Andrea Foetzki	Reckenholz, Liebefeld	- Patrick Paraire	Changins, Conthey

Les documents relatif au management environnemental peuvent être consultés sous:
<https://intranet.agroscope.ch/de/sicherheit-umwelt/umwelt/rumba/>

Les rapports sur l'environnement sont enregistrés sur le site RUMBA de la Confédération:
<https://www.rumba.admin.ch/rumba/de/home/umweltberichte/rumba-in-der-bundesverwaltung/eidgenoessisches-departement-fuer-wirtschaft--bildung-und-forsch/agroscope.html>

Si vous avez des suggestions ou si vous souhaitez davantage d'informations, veuillez-vous adresser à la personne de contact de votre site.

7 Remerciements

L'équipe RUMBA d'Agroscope tient à remercier:

- Les conseillers en environnement de SwissClimate.
- Le service spécialisé RUMBA de l'OFEN.
- Marion Franzetti et Florence Wyss (SG-DEFR) pour l'organisation des ateliers RUMBA du département.
- Le comité de direction d'Agroscope pour sa confiance ainsi que
- Les équipes Environnement des sites et les collaborateurs-trices pour leur inlassable engagement visant à réduire l'impact d'Agroscope sur l'environnement.