



Décembre 2013

# Rapport environnemental 2012 de l'OFSP

RUMBA – Gestion des ressources et management environnemental de l'administration fédérale

## 1 Avant-propos

Au cours de l'année sous revue, un seul projet ayant une influence directe sur la gestion des ressources et le management environnemental a été réalisé: il s'agit de la construction de pompes à chaleur en cascade avec captage et restitution des eaux à l'Arsenal de Bienne. Ce nouveau système alimente tous les bâtiments en eau chaude. Aucun projet d'agrandissement de l'infrastructure n'a été mis en œuvre ni commencé. En plus de divers travaux d'assainissement, l'exploitation des bâtiments a été ponctuellement améliorée. Un exemple: l'accès de la Maison du Jura grâce à la construction d'un nouvel ascenseur ainsi que la nouvelle conception de l'entrée ouest conforme aux besoins des handicapés.

Hanspeter Wägli, chef du Centre national de sport de Macolin, membre du comité de direction de l'OFSP, responsable du programme RUMBA à l'OFSP

## 2 Indicateurs et résultats

Dans le cadre du programme RUMBA, l'OFSP s'était fixé les objectifs suivants pour l'année 2012:

- Consommation d'énergie de chauffage: 545 MJ/m<sup>2</sup> (2011: 553)
- Consommation d'électricité: 22'100 MJ /collaborateur (2011: 22'210)
- Papier: augmenter la part de papier recyclé à 30% (2011: 29%)
- Déchets: diminuer la quantité de déchets (hors vieux papier) à 63 kg par collaborateur (2011: 64 kg)

Les objectifs visés ont été partiellement atteints:

Indicateur	Unité	Valeur effective en 2011	Objectif 2012	Valeur effective en 2012	Modification par rapport à l'année précédente	Objectif atteint: X Objectif pas atteint: 0
Consommation d'énergie de chauffage (corrigée en fonction des variations climatiques)	MJ / m <sup>2</sup> an MJ / collab. an	553 17'066	545 --	470 14693	-15,0% -13,9 %	X --
Consommation d'électricité	MJ / collab. an	22'210	22'100	22'197	-0,06 %	0
Consommation d'eau	litre / collab. an	20'100	Pas d'objectif	19'517	-2,8%	--
Papier (total)	kg / collab. an	53	Pas d'objectif	44	-17,0 %	--
dont papier recyclé	%	29 %	30 %	31 %	+2 PP * * PP: point de pourcentage	X
Quantité totale de déchets	kg / collab. an	70	68	81	+15,7 %	0
Voyages de service	km / collab. an	1'872	Pas d'objectif	1922	+2,6 %	--
Kilomètres parcourus en avion	km / collab. an	300	Pas d'objectif	376	+25,3 %	--
Emissions de CO <sub>2</sub>	Équiv. kg CO <sub>2</sub> / collab. an	1'820	Pas d'objectif	1'717	-5,7 %	--
Charge environnementale (total)	1000 UCE / collab. an	2'003	Pas d'objectif	1'957	-2,3 %	--

Modification de la charge environnementale par rapport à 2006	UCE / collab. an	2006: 2'003	-4 % (selon Conseil fédéral)	1'957	-7,3 %	X*
---	------------------	----------------	------------------------------	-------	--------	----

UCE: Unités de Charge Environnementale  
Collab.: collaborateur à plein temps

**\*Remarque:**

En 2007 et 2008, l'OFSPPO a vu sa surface de référence énergétique augmenter considérablement (+10%) suite à l'extension de son parc immobilier. Compte tenu de cette extension de la limite du système, la comparaison avec la valeur de référence de base de 2006 n'est possible que sous certaines conditions, voire impossible.

Voir aussi graphique «Charge environnementale par collaborateur» au paragraphe 6.9.

### 3 L'OFSPPO et son impact sur l'environnement

#### 3.1 Notre office

L'OFSPPO est le centre de compétences de la Confédération en matière de sport. Il est rattaché au Département de la défense, de la protection de la population et des sports DDPS. Son mandat: promouvoir le sport et ses valeurs au profit de toutes les catégories d'âge et de tous les niveaux de performance, sans distinction sociale ni culturelle.

L'OFSPPO veille au développement de la politique sportive nationale, en partenariat avec les autres acteurs du sport suisse. En étroite collaboration avec eux, il définit, met en œuvre et évalue les objectifs et les stratégies servant l'encouragement du sport. La Haute école fédérale de sport de Macolin est responsable de la formation, de la recherche et du développement nécessaires à ces activités.

L'OFSPPO exploite, à Macolin et Tenero, des centres d'entraînement, de cours et de formation. Ces centres sont ouverts à la haute école, ainsi qu'aux fédérations, clubs et établissements scolaires du pays.

#### 3.2 Impact sur l'environnement

En tant que centre national de prestations, d'entraînement, de cours et de formation, l'OFSPPO gère toutes sortes d'infrastructures mises à la disposition d'utilisateurs externes: salles de sport, piscines couvertes et de plein air, terrains de sport, locaux d'hébergement, restaurants, etc. Une grande partie de sa consommation de ressources est imputable à l'utilisation de ces infrastructures.

#### 3.3 Priorités de la gestion environnementale

L'OFSPPO s'efforce d'optimiser son infrastructure de manière à réduire sa consommation de ressources sans prêter ses prestations, ce qui contribue à valoriser encore son offre.

Grâce aux nombreux contacts qu'il entretient – avec les étudiants, les participants aux cours et ses partenaires – il est à même de promouvoir les valeurs éthiques du sport et les comportements respectueux de l'environnement.

Par ailleurs, l'OFSPPO maintient la gestion de la mobilité qu'il a mise en place en 2005.

### 4 Nos objectifs environnementaux pour 2012

L'OFSPPO s'était fixé les objectifs suivants pour l'année 2012:

- Consommation d'énergie de chauffage: 545 MJ/m<sup>2</sup> (2011: 553)
- Consommation d'électricité: 22'100 MJ / collaborateur (2011: 22'210)
- Papier: augmenter la part de papier recyclé à 30% (2011: 29%)
- Déchets: diminuer la quantité de déchets (hors vieux papier) à 63 kg par collaborateur (2011: 64 kg)

Les objectifs visés ont été partiellement atteints:

- La consommation d'énergie de chauffage (corrigée en fonction des variations climatiques) a baissé de 15% par rapport à l'année précédente et se situe, avec 470 MJ/m<sup>2</sup>, nettement en dessous de la valeur souhaitée.
- La consommation d'électricité s'est stabilisée par rapport à 2011; avec 22'197 MJ/collaborateur, elle dépasse néanmoins légèrement les valeurs souhaitées.

- La part de papier recyclé a légèrement dépassé les 30% visés, puisqu'elle totalise 31% de la consommation globale de papier.
- Le volume de déchets par collaborateur n'a pas pu être réduit aux 63 kg visés. Il a même augmenté, atteignant 75 kg par collaborateur (+17,2%).

## 5 Mesures mises en œuvre et impact sur les prestations externes

Les mesures mises en œuvre et l'impact sur les prestations n'ont pas changé par rapport à l'année précédente. La plate-forme d'information ([www.natursportinfo.ch](http://www.natursportinfo.ch)), aménagée en collaboration avec l'Office fédéral de l'environnement (OFEV) et l'Office fédéral allemand de la protection de la nature, permet aux adeptes des sports de plein air de s'informer sur le milieu dans lequel ils pratiquent leur activité.

Avec l'OFEV, le Club Alpin Suisse (CAS) et Swiss Olympic, l'OFSPPO définit des priorités en matière de sport et d'environnement. Il soutient notamment les promoteurs de la campagne «Respecter, c'est protéger», qui fournit des informations utiles pour préparer une randonnée à skis en tenant compte des besoins de la faune.

Le projet ecosport ([www.ecosport.ch/](http://www.ecosport.ch/)) offre aux organisateurs d'événements sportifs une plate-forme d'information et d'échanges qui permet de diffuser des idées qui ont fait leurs preuves et de définir des normes environnementales pour les manifestations.

## 6 Mesures mises en œuvre et résultats sur l'exploitation interne (administration)

### 6.1 Personnel, communication, formation

L'équipe «environnement» a pris les mesures suivantes pour promouvoir un mode de travail respectueux des ressources à l'OFSPPO:

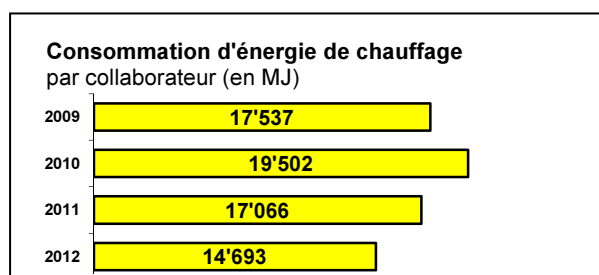
- envoi aux collaborateurs de dépliants contenant des conseils en matière d'économie d'énergie;
- mise à disposition accrue de papier recyclé et réglage conséquent des pilotes des imprimantes.

Dans ce rapport, le terme de «collaborateurs» recouvre les 388 postes équivalents plein temps (FTE) plus le nombre de participants aux cours et de nuitées. L'effectif des hôtes est converti en «équivalents plein temps» (FTE) et intégré dans les statistiques du programme RUMBA sous la mention «collaborateurs externes» (au nombre de 2'568 contre 2'654 en 2011).

Dans les graphiques suivants, l'expression «par collaborateur» se rapporte toujours à l'ensemble des FTE (collaborateurs «internes» et «externes» [2'957 ], calculé selon la méthode décrite ci-dessus.

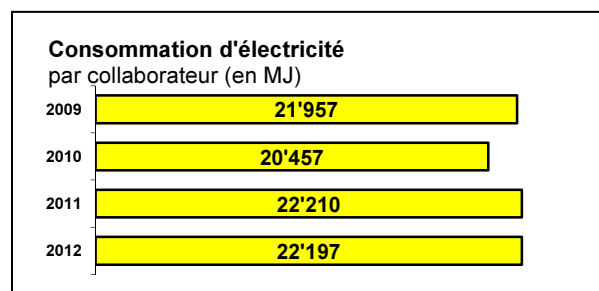
### 6.2 Consommation d'énergie de chauffage

La consommation d'énergie de chauffage (corrigée en fonction des variations climatiques) a *diminué* de 13,9% par collaborateur.



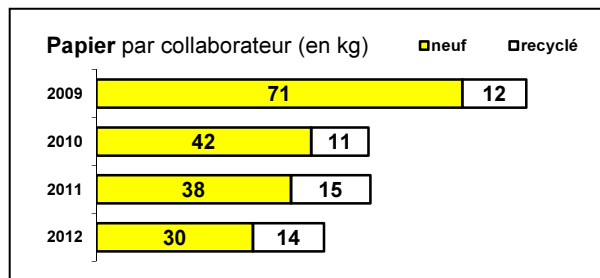
### 6.3 Consommation d'électricité

En 2012, la consommation d'électricité est restée stable par rapport à l'année précédente.



### 6.4 Papier

En 2012, la consommation de papier a pu être réduite de 17%. La consommation de papier en fibres vierges en particulier a diminué de 21%.

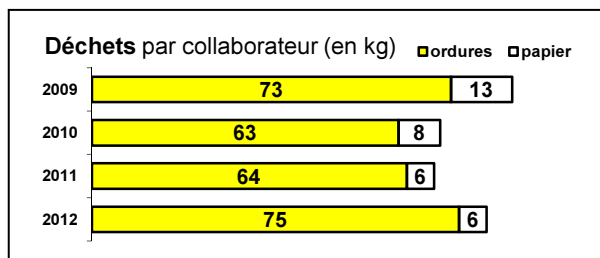


### 6.5 Déchets

En 2012, la production de déchets a augmenté de 15,7% par rapport à l'année précédente et atteint à peu près le niveau de 2009.

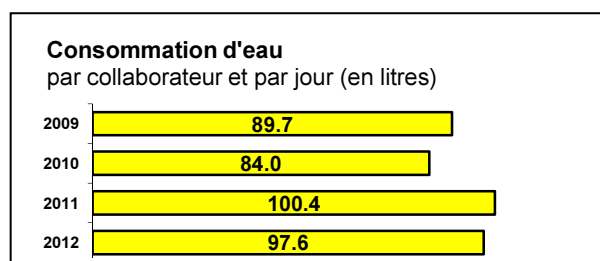
Remarque:

Au cours de l'année sous revue, un important volume de vieux matériel (notamment des matelas et du vieux mobilier de l'Arsenal de Bienne) a été éliminé.



### 6.6 Eau et eaux usées

La consommation d'eau par collaborateur a baissé de 2,8%.

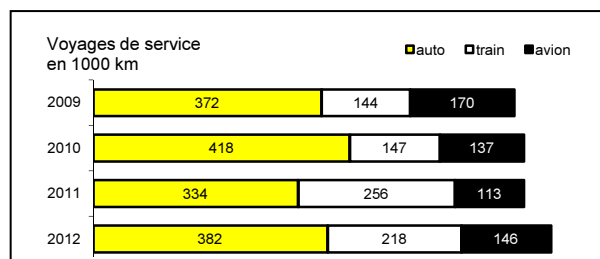


### 6.7 Voyages de service

En 2012, le volume total des voyages de service a légèrement augmenté (+2,6%). La diminution des voyages en train (-17,5%) contraste avec l'augmentation des voyages de service en auto (+10,4%) et en avion (+25,3%).

Remarque:

Sont compris aussi dans les «Voyages de service en auto» les trajets liés à l'exploitation interne (atelier/exploitation technique) et aux cours.

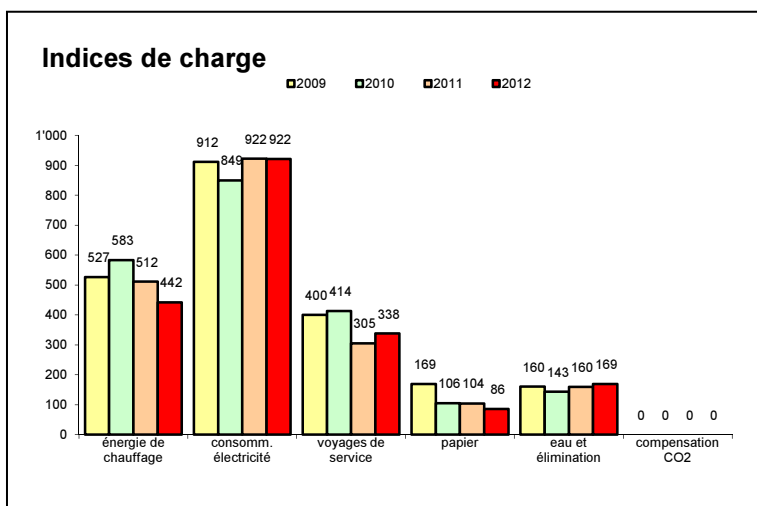


### 6.8 Emissions de CO<sub>2</sub>

Les émissions de CO<sub>2</sub> ont à nouveau pu être réduites en 2012 (-5,7%).

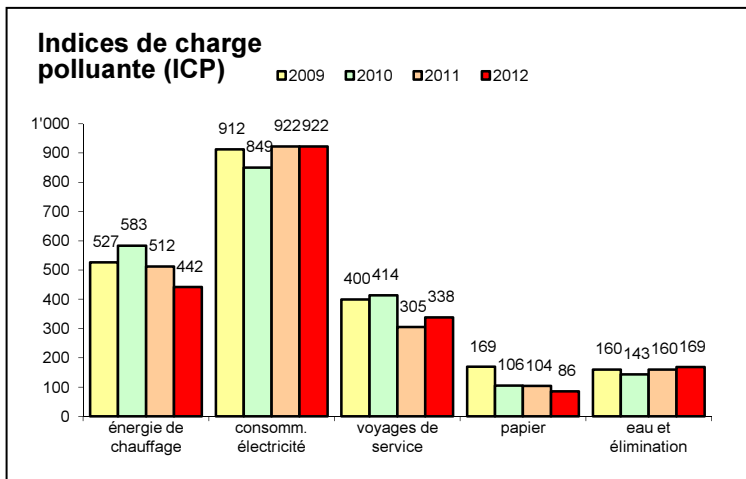
La baisse de la consommation d'énergie de chauffage (-13,5%) et de papier (-17,1%) a compensé l'augmentation de l'énergie générée par les voyages en avion (+12,9%), la consommation d'eau et le volume de déchets (+11,1%).

L'OFSPPO n'achète pas de certificats de compensation de CO<sub>2</sub>.

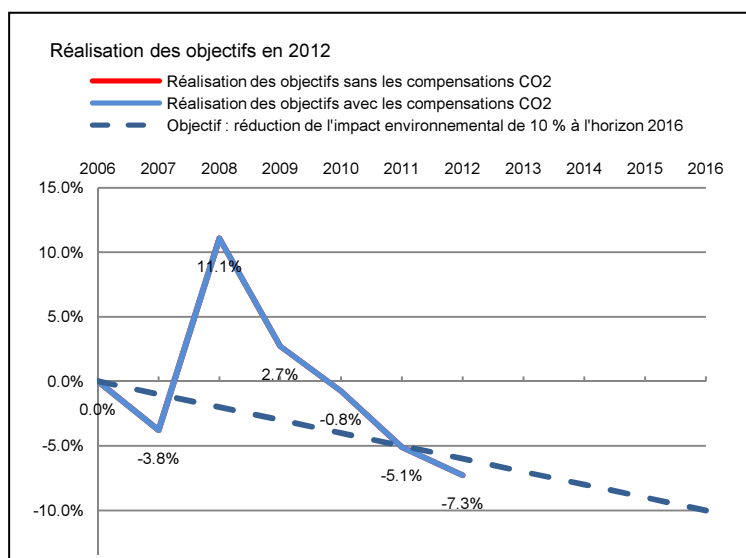


## 6.9 Charge environnementale

En 2012, la charge environnementale a encore pu être *réduite* (-2,3%).



En 2012, la charge environnementale par collaborateur se maintient toujours sous la ligne de visée.



## 7 Objectifs et principales mesures pour 2013

En 2013, le parc des infrastructures de l'OFSPPO ne va connaître aucun changement. Mais l'exploitation accrue des installations va vraisemblablement s'accompagner d'une hausse de la consommation (eau, électricité).

Nous essaierons néanmoins de réduire la consommation des ressources dans la mesure suivante:

- Energie de chauffage: 465 MJ/m<sup>2</sup> (2012: 470 MJ/m<sup>2</sup>)
- Electricité: 22'100 MJ/collaborateur (2012 : 22'197)
- Papier: 32% de papier recyclé (2012: 31%)

## 8 Organisation de la gestion environnementale

Depuis 2012, le programme RUMBA n'est plus dirigé par le service des installations sportives, mais il est directement subordonné à la direction du CSM. L'équipe «environnement» se réunit deux fois par an pour mener à bien sa mission de gestion du programme.

Le rapport est communiqué chaque année en interne et mis en ligne en format PDF sur le site web de l'OFSPPO. Des informations (p. ex. explications sur des thèmes RUMBA diffusées via le nouveau système de signalisation et d'information) sont diffusées ponctuellement pour inciter les collaborateurs, les étudiants et les participants aux cours à économiser les ressources.

Membres de l'équipe «environnement»	Documentation sur la gestion environnementale
- Hanspeter Wägli      Chef CSM, comité de direction de l'OFSPPO, responsable du programme RUMBA	Lignes directrices environnementales de l'OFSPPO      4.11.2005 Rapports environnementaux de l'OFSPPO depuis 2004 Directive d'organisation relative à RUMBA      23.10.2006 Plan de mesures environnementales      17.08.2006
- David Küffer      Mobilité	
- Hermann Hofstetter      Technique des bâtiments	
- Beat Ischi      Atelier	
- Daniel Lüthi      Conciergerie	
- Daniel Brodard      Coordination	

Les documents relatifs au management environnemental ainsi que les rapports environnementaux et les plans de mesures peuvent être consultés sous:

<http://www.rumba.admin.ch>  
[http://www.baspo.admin.ch/internet/baspo/fr/home/das\\_baspo/umwelt.html](http://www.baspo.admin.ch/internet/baspo/fr/home/das_baspo/umwelt.html)

Si vous avez des suggestions ou si vous souhaitez davantage d'informations, veuillez vous adresser à:

Office fédéral du sport OFSPPO  
Centre national de sport de Macolin  
Daniel Brodard  
2532 Macolin  
032 / 327 62 22