



27 juin 2012

Rapport environnemental 2011 de l'OFSPPO

RUMBA – Gestion des ressources et management environnemental de l'administration fédérale

1 Avant-propos

La réintégration du bâtiment principal de la Haute école en automne 2010 a mis fin à une longue période de travaux de transformation. L'année 2011 a donc été, ce qui ne s'était plus vu depuis longtemps, une année calme, sans grands changements en termes d'infrastructures.

L'adaptation du bâtiment principal de la Haute école au standard Minergie a permis de réduire globalement la consommation d'énergie de chauffage. Mais, suite à la remise en service de la piscine couverte, la consommation d'eau est remontée au niveau qu'elle affichait en 2008 avant la transformation du bâtiment.

Hanspeter Wägli, chef de l'unité Infrastructure + Exploitation, membre du comité de direction de l'OFSPPO, responsable du programme RUMBA à l'OFSPPO

2 Indicateurs et résultats

Dans le cadre du programme RUMBA, l'OFSPPO s'était fixé les objectifs suivants pour l'année 2011:

- **Papier**: augmenter la part de papier recyclé à 23% (contre 21% en 2010)
- **Déchets**: diminuer la quantité de déchets à 68 kg par collaborateur (contre 71 kg en 2010)

Un de ces objectifs a été atteint, voire dépassé:

Indicateur	Unité	Valeur effective en 2010	Objectif 2011	Valeur effective en 2011	Modification par apport à l'année précédente	Objectif atteint: X Objectif pas atteint: 0
Consommation d'énergie de chauffage (corrigée en fonction des variations climatiques)	MJ / m ² an MJ / collab. an	573 19'502	Pas d'objectif	553 17'066	-3,5 % -12,5 %	-- --
Consommation d'électricité	MJ / collab. an	20'457	Pas d'objectif	22'210	+8,6 %	X
Consommation d'eau	litre / collab. an	16'800	Pas d'objectif	20'100	+19,6 %	--
Papier (total)	kg / collab. an	53	Pas d'objectif	53	+0,0 %	--
dont papier recyclé	%	21 %	23 %	29 %	+8 PP * * PP, point de pourcentage	X
Quantité totale de déchets	kg / collab. an	71	68	70	-1,4 %	0
Voyages de service	km / collab. an	1'939	Pas d'objectif	1'872	-3,5 %	--
Kilomètres parcourus en avion	km / collab. an	378	Pas d'objectif	300	-20,5 %	--
Emissions de CO ₂	Équiv. kg CO ₂ / collab. an	2'113	Pas d'objectif	1'819	-13,9 %	--
Charge environnementale (total)	1000 UCE / collab. an	2'095	Pas d'objectif	2'003	-4,4 %	--
Modification de la charge environnementale par rapport à 2006	UCE / collab. an	2006: 2'111	-4 % (selon Conseil fédéral)	2'003	-5,1 %	X*

UCE: Unités de Charge Environnementale
Collab.: collaborateur à plein temps

*Remarque:

En 2007 et 2008, l'OFSPPO a vu sa surface de référence énergétique augmenter considérablement (+10%) suite à l'extension de son parc immobilier. Compte tenu de cette extension de la limite du système, la comparaison avec la valeur de référence de base de 2006 n'est possible que sous certaines conditions, voire impossible.

Voir aussi graphique «Charge environnementale par collaborateur» au paragraphe 6.9.

3 L'OFSPPO et son impact sur l'environnement

3.1 Notre office

L'OFSPPO est le centre de compétences de la Confédération en matière de sport. Il est rattaché au Département de la défense, de la protection de la population et des sports DDPS. Son mandat: promouvoir le sport et ses valeurs au profit de toutes les catégories d'âge et de tous les niveaux de performance, sans distinction sociale ni culturelle.

L'OFSPPO veille au développement de la politique sportive nationale, en partenariat avec les autres acteurs du sport suisse. En étroite collaboration avec eux, il définit, met en œuvre et évalue les objectifs et les stratégies servant l'encouragement du sport. La Haute école fédérale de sport de Macolin est responsable de la formation, de la recherche et du développement nécessaires à ces activités.

L'OFSPPO exploite, à Macolin et Tenero, des centres d'entraînement, de cours et de formation. Ces centres sont ouverts à la haute école, ainsi qu'aux fédérations, clubs et établissements scolaires du pays.

3.2 Impact sur l'environnement

En tant que centre national de prestations, d'entraînement, de cours et de formation, l'OFSPPO gère toutes sortes d'infrastructures mises à la disposition d'utilisateurs externes: salles de sport, piscines couvertes et de plein air, terrains de sport, locaux d'hébergement, restaurants, etc. Une grande partie de sa consommation de ressources est imputable à l'utilisation de ces infrastructures.

3.3 Priorités de la gestion environnementale

L'OFSPPO s'efforce d'optimiser son infrastructure de manière à réduire sa consommation de ressources sans prêter ses prestations, ce qui contribue à valoriser encore son offre.

Grâce aux nombreux contacts qu'il entretient – avec les étudiants, les participants aux cours et ses partenaires – il est à même de promouvoir les valeurs éthiques du sport et les comportements respectueux de l'environnement.

Par ailleurs, l'OFSPPO maintient la gestion de la mobilité qu'il a mise en place en 2005.

4 Nos objectifs environnementaux pour 2011

L'OFSPPO s'était fixé les objectifs suivants pour l'année 2011:

- Papier: augmenter la part de papier recyclé à 23%
- Déchets: diminuer la quantité totale de déchets à 68 kg par collaborateur.

Un de ces objectifs a été atteint:

- La part de papier recyclé a non seulement atteint les 23% visés, mais elle les a largement dépassés puisqu'au final elle totalise 29% de la consommation globale de papier.
- Le volume de déchets par collaborateur n'a pas pu être réduit aux 68 kg visés. Sa réduction s'est certes poursuivie, mais pas dans la mesure souhaitée: elle s'est chiffrée à 2,5% au lieu des 5% souhaités.

5 Mesures mises en œuvre et impact sur les prestations externes

Les mesures mises en œuvre et l'impact sur les prestations externes n'ont pas changé par rapport à l'année précédente. La plate-forme d'information (www.natursportinfo.ch), aménagée en collaboration avec l'Office fédéral de l'environnement (OFEV) et l'Office fédéral allemand de la protection de la nature, permet aux adeptes des sports de plein air de s'informer sur le milieu dans lequel ils pratiquent leur activité.

Avec l'OFEV, le Club Alpin Suisse (CAS) et Swiss Olympic, l'OFSPPO définit des priorités en matière de sport et d'environnement. Il soutient notamment les promoteurs de la campagne «Respecter, c'est protéger», qui fournit des informations utiles pour préparer une randonnée à skis en tenant compte des besoins de la faune.

Le projet ecosport (www.ecosport.ch/) offre aux organisateurs d'événements sportifs une plate-forme d'information et d'échanges qui permet de diffuser des idées qui ont fait leurs preuves et de définir des normes environnementales pour les manifestations.

6 Mesures mises en œuvre et résultats sur l'exploitation interne (administration)

6.1 Personnel, communication, formation

L'équipe «environnement» a pris les mesures suivantes pour promouvoir un mode de travail respectueux des ressources à l'OFSPPO:

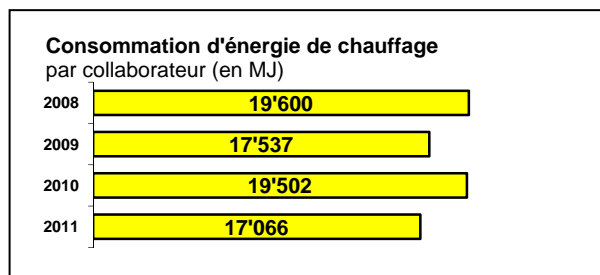
- installation d'interrupteurs-souris sur tous les postes de travail (une pomme a été jointe à la notice d'information distribuée au personnel),
- mise à disposition accrue de papier recyclé et réglage conséquent des pilotes des imprimantes.

Dans ce rapport, le terme de «collaborateurs» recouvre les 374 postes équivalents plein temps (FTE) plus le nombre de participants aux cours et de nuitées. L'effectif des hôtes est converti en «équivalents plein temps» (FTE) et intégré dans les statistiques du programme RUMBA sous la mention «collaborateurs externes» (au nombre de 2'654 en 2011). Vu les bons résultats obtenus en termes d'occupation en 2011, la valeur correspondant aux «collaborateurs externes» est à nouveau supérieure à celle de l'année précédente (+7%).

Dans les graphiques suivants, l'expression «par collaborateur» se rapporte toujours à l'ensemble des FTE (collaborateurs «internes» et «externes» [3'028]), calculé selon la méthode décrite ci-dessus.

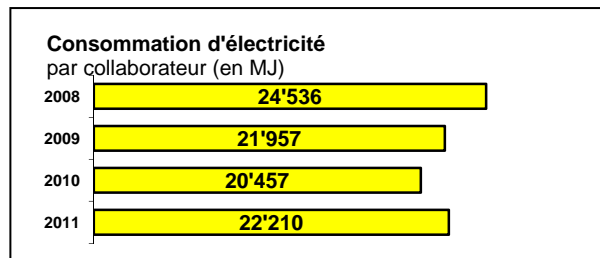
6.2 Consommation d'énergie de chauffage

La consommation de chauffage (corrigée en fonction des variations climatiques) a *diminué* de 12,5% par collaborateur.



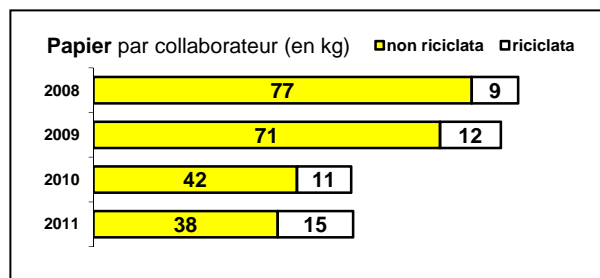
6.3 Consommation d'électricité

En 2011, la consommation d'électricité a *augmenté* de 8,6% par collaborateur par rapport à l'année précédente.



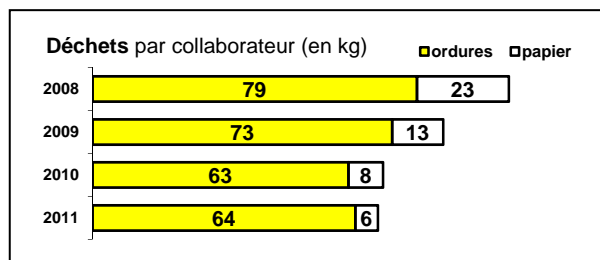
6.4 Papier

En 2011, la consommation de papier a pu être réduite par rapport niveau des années précédentes. La part de papier recyclé dans la consommation totale de papier atteint 29 %. Les 23% visés ont donc été largement *dépassés*.



6.5 Déchets

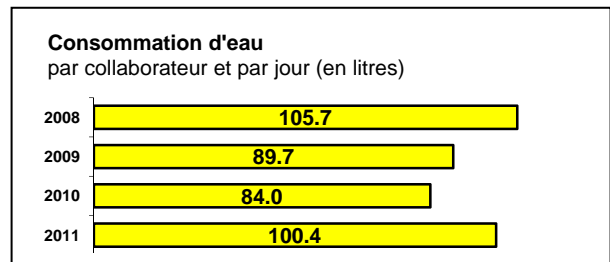
La production de déchets a une fois de plus *diminué* en 2011. La réduction, réjouissante certes, n'a toutefois pas atteint la valeur visée puisqu'elle s'est finalement établie à 1,4% au lieu des 5% souhaités.



6.6 Eau et eaux usées

La consommation d'eau a *augmenté* de 19% par collaborateur.

Cette augmentation est principalement due à la remise en service de la piscine couverte, après rénovation du bâtiment principal de la Haute école. La consommation finale reste néanmoins inférieure à celle enregistrée avant les travaux de rénovation.

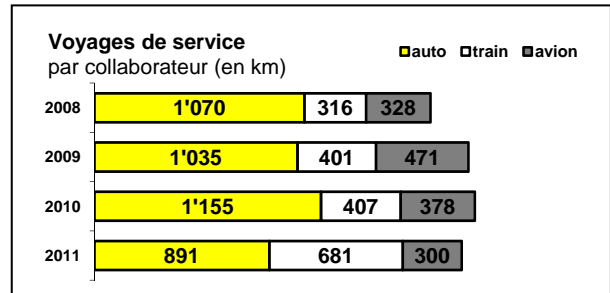


6.7 Voyages de service

Les voyages de service ont globalement diminué. La forte *augmentation* des voyages en train (+67%) contraste avec la *diminution* des voyages de service en auto (-22%) et en avion (-20%).

Remarque:

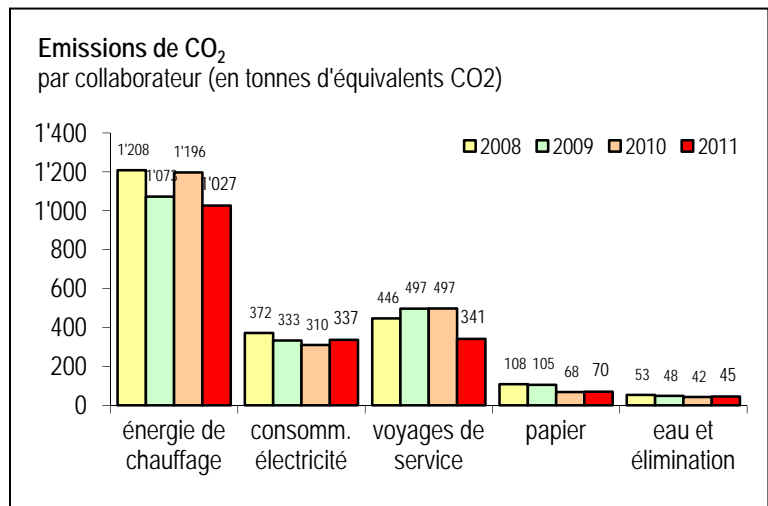
Sont compris aussi dans «Voyages de service en auto» les trajets liés à l'exploitation interne (atelier/exploitation technique) et aux cours.



6.8 Emissions de CO₂

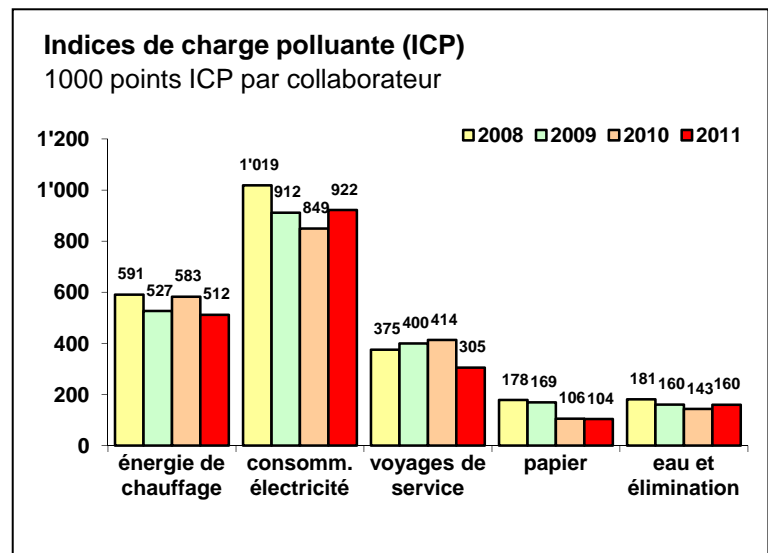
Les émissions de CO₂ ont à nouveau pu être *réduites* en 2011 (-20%) grâce surtout à la baisse de la consommation d'énergie de chauffage et des voyages de service en avion.

L'OFSPPO n'achète pas de certificat de compensation de CO₂.

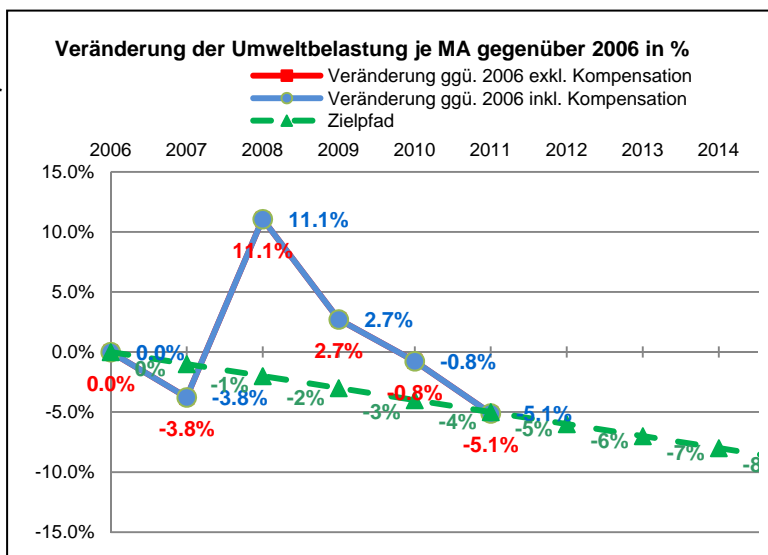


6.9 Charge environnementale

La *réduction* de la charge environnementale de 4,7% est due aux mêmes facteurs que celle des émissions de CO₂.



Grâce aux améliorations et aux réductions réalisées dans les différents domaines, la charge environnementale par collaborateur est repassée, pour la première fois depuis quatre ans, sous la ligne de visée.



7 Objectifs et principales mesures pour 2012

En 2012, le parc des infrastructures de l'OFSPPO ne va connaître aucun changement. Mais l'exploitation accrue des installations va vraisemblablement s'accompagner d'une hausse de la consommation (eau, électricité).

Nous essaierons néanmoins de réduire la consommation des ressources dans la mesure suivante:

- Energie de chauffage: 545 MJ/m² (2011-> 553)
- Electricité: 22'100 MJ/collaborateur (2011 -> 22'210)
- Papier: 30% de papier recyclé (2011 -> 29%)
- Déchets: quantité (sans le vieux papier) par collaborateur: 63 kg (2011 -> 64 kg)

8 Organisation de la gestion environnementale

L'équipe «environnement» se réunit quatre fois par an pour mener à bien sa mission de gestion du projet RUMBA. Le rapport est communiqué chaque année en interne et mis en ligne en format PDF sur le site web de l'OFSPPO. Des informations (p. ex. explications sur des thèmes RUMBA diffusées via le nouveau système de signalisation et d'information) sont diffusées ponctuellement pour inciter les collaborateurs, les étudiants et les participants aux cours à économiser les ressources.

Membres de l'équipe «environnement»	Documentation sur la gestion environnementale
- Hanspeter Wägli Chef I+E, comité de direction de l'OFSPPO, responsable du programme RUMBA	Lignes directrices environnementales de l'OFSPPO 4.11.2005 Rapports environnementaux de l'OFSPPO depuis 2004
- Raffaella Léchet Mobilité	Directive d'organisation relative à RUMBA 23.10.2006 Plan de mesures environnementales 17.08.2006
- Hermann Hofstetter Technique domestique	
- Beat Ischi Atelier	
- Daniel Lüthi Conciergerie	
- Niklaus Schwarz Coordination	

Les documents relatifs au management environnemental ainsi que les rapports environnementaux et les plans de mesures peuvent être consultés sous:
<http://www.rumba.admin.ch/fr/rumba.htm>
http://www.baspo.admin.ch/internet/baspo/de/home/das_baspo/umwelt.html

Si vous avez des suggestions ou si vous souhaitez davantage d'informations, veuillez vous adresser à:

Office fédéral du sport OFSPPO
 Service des installations sportives
 Niklaus Schwarz
 2532 Macolin
 032 / 327 61 57