



Berne, 11 juin 2014

# Rapport sur l'environnement du SEFRI 2013

RUMBA – Gestion des ressources et management environnemental de l'administration fédérale

## 1 Introduction


Le 1<sup>er</sup> janvier 2013 a vu la naissance du Secrétariat d'Etat à la formation, à la recherche et à l'innovation SEFRI. Cette année d'existence représente pour le SEFRI une des premières étapes charnières. Au cours de cette année, nos collaboratrices et collaborateurs ont développé de nouvelles relations, de nouvelles pratiques et de nouveaux projets tout en apportant chacun de leur côté leurs expériences et leurs pratiques.

Le programme Rumba n'a pas été oublié. A la lecture des chiffres annuels, nous pouvons constater avec plaisir que l'environnement fait partie intégrante des préoccupations de nos collaboratrices et collaborateurs. 2014 représentera pour le SEFRI la deuxième étape la plus importante de son existence. En effet, au cours du dernier trimestre, le SEFRI quittera les différents emplacements qu'il occupe actuellement, à savoir le bâtiment à l'Effingerstrasse 27 et celui d'Hallwylstrasse 4 pour se retrouver sous un seul toit à Einsteinstrasse 2 là où résidait la FINMA. Ce déménagement sera pour le SEFRI l'occasion pour redéfinir et fixer les objectifs RUMBA.

Réunir deux unités de la Confédération signifie rapprocher deux activités, deux cultures, deux styles, c'est également dans cette vision que doivent s'insérer les actions du programme RUMBA.

Je tiens à remercier l'équipe Rumba du SEFRI pour son engagement et je lui souhaite plein succès dans l'accomplissement de ses tâches.

Le Directeur suppléant

Josef Widmer 

## 2 Indicateurs et atteinte de l'objectif de l'unité RUMBA (optionnel, ci-dessous un choix des indicateurs possibles)

Indicateur	Unité	Effectif en 2012	Anciens Objectifs BBT 2013	Objectifs adaptés SEFRI 2013	Effectif en 2013	Modification par rapport à l'année précédente	Objectif atteint: X Objectif pas atteint: 0
Consommation d'énergie de chauffage (corrigé selon les variations climatiques)	MJ / m <sup>2</sup> an MJ / ETP an	378 12947	maintenir une consommation inférieure au niveau 2011 (< 6500 MJ/ETP an)	maintenir une consommation inférieure au niveau 2011 (< 13'108 MJ/ETP an)	269 8690	-28.8 % -32.8 %	-- 0 / X
Consommation d'électricité	MJ / ETP an	9152	atteindre une consommation d'électricité <= 7000 MJ/ETP an	atteindre une consommation d'électricité <= 7000 MJ/ETP an	8441	-7.8 %	0 / 0
Consommation d'eau	M <sup>3</sup> / ETP an	10.0	Aucun objectif	Aucun objectif	7.6	-24.0 %	--
Papier (total)	kg / ETP an	53	maintenir la consommation de papier au niveau de 2011 (50 kg/ETP an)	maintenir la consommation de papier au niveau de 2011 (50 kg/ETP an)	47	-11.3 %	X / X
dont papier recyclé	%	50 %	Atteindre une part de papier recyclé de 53%	Atteindre une part de papier recyclé de 53%	50 %	+0 PP * * PP: pourcentage	0 / 0
Déchets	kg / ETP an	268	Aucun objectif	Aucun objectif	259	- 3.4 %	--
Voyages de service	km / ETP an	5189	Aucun objectif	Aucun objectif	6360	+22.6 %	--
Kilomètres parcourus en avion	km / ETP an	3937	Aucun objectif	Aucun objectif	4529	+15.0 %	--
Emissions de CO <sub>2</sub>	Équiv. kg CO <sub>2</sub> / ETP an	2413	Aucun objectif	Aucun objectif	2141	-11.3 %	--
Charge polluante (total)	ICP / ETP an	1772	Aucun objectif	Aucun objectif	1642	-7.4 %	--
Modification de la charge polluante par rapport à 2006	ICP / ETP an	2006: 1775	-7%	-7%	1642	-7.5 % (-18.9 % avec compensations)	X / X

ICP : Indice de la Charge Polluante, MJ : megajoule, ETP : équivalents temps plein

Comme vous l'aurez sans doute remarqué, les données contenues dans le tableau ci-dessus sont indiquées en MJ (mégajoule) et non en kWh (kilowatt heure). Pour quelles raisons ?

- L'énergie est représentée ici en tant qu'énergie primaire et non comme énergie finale.
- L'énergie primaire désigne l'énergie totale qui doit être mise à disposition dès le tout début du processus, afin de livrer sur place l'énergie finale correspondante.
- L'énergie finale est, de ce fait, convertie en énergie primaire. Cette conversion se retrouve d'ailleurs dans les unités employées : mégajoule (MJ) ou gigajoule (GJ). Et 1 kWh = 3,6 mégajoules. A cela vient s'ajouter un « facteur d'énergie primaire », qui quantifie les pertes liées à la conversion dans la chaîne de fourniture d'énergie et qui est différente selon la forme d'énergie considérée. Dans le cas du courant électrique, le facteur est de « 3 », ce qui signifie qu'à partir de 3 unités d'énergie primaire on ne peut produire qu'une seule unité d'énergie finale utilisable.
- Dorénavant, les agents énergétiques fossiles ne sont plus calculés selon leur valeur calorifique, mais en fonction de leur valeur énergétique.

## 3 Nos objectifs environnementaux 2013

Le SEFRI est né en janvier 2013 de la fusion de l'OFFT et du SER. Situé sur deux emplacements différents (Effingerstrasse 27 et Hallwylstrasse 4), il n'a pas été réellement possible pour cette première année d'existence de définir des objectifs environnementaux clairs et précis. C'est la

raison pour laquelle il a été décidé de d'adapter à la nouvelle organisation dans la mesure du possible les objectifs qui avaient été globalement fixés en prenant le meilleur de chaque unité administrative.

Comme indiqué dans le rapport 2012 de l'OFFT sur l'environnement, notre Secrétariat d'Etat doit être conscient que sous l'effet de facteurs difficilement gérables la situation peut très bien aussi évoluer rapidement dans le sens opposé. Ainsi, les voyages à l'étranger sont difficilement planifiables; de même, les fluctuations dans l'effectif du personnel se retrouvent certes dans les chiffres-clés de l'office sans possibilité réelle de prendre des mesures correctrices.

## 4 Mesures et résultats

### 4.1 Collaborateurs-trices, communication, formation

En 2013, l'effectif converti en postes à plein temps total (SEFRI, CTI, Bureau Fédéral de la consommation et SWIR) a augmenté de 2 unités pour atteindre un total de 293 personnes (2012 : 291.7).

Dans l'exercice de ses activités habituelles, le SEFRI continue d'assumer sa responsabilité en matière de prise de conscience et de transfert de savoir dans le domaine de la gestion environnementale.

Les axes prioritaires de la gestion de l'environnement portent, de ce fait, sur les activités administratives effectives de l'office. Il s'agit pour l'essentiel d'une part de réduire la consommation de papier et, d'autre part, d'accroître l'utilisation du papier recyclé. Il convient également de mettre l'accent sur la consommation de courant et de chaleur.

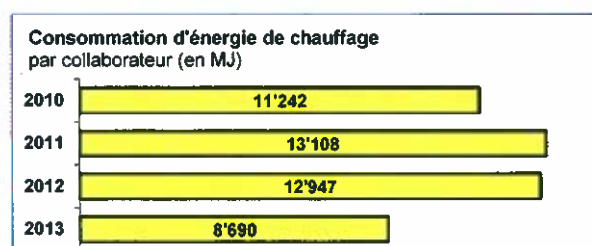
Après leur entrée au service du SEFRI, les nouveaux collaborateurs sont introduits au thème RUMBA et sans cesse confrontés d'une manière ou d'une autre à des thèmes liés à l'environnement. Ci-après quelques exemples :

- Régulièrement au cours de l'année, des affichettes encourageant les collaborateurs à améliorer leur comportement écophile sont placardés dans tout le bâtiment. Les thèmes traités concernaient l'extinction des lumières et des ordinateurs, les économies de papier, l'aération fûtée des locaux et l'utilisation des escaliers plutôt que de l'ascenseur.
- Des interrupteurs « souris », qui servent à économiser l'énergie électrique sur les appareils de bureautique, qui ont été distribués en octobre 2007 à l'ensemble des collaborateurs de l'office ; ils ont fait leur preuve, puisque la consommation d'électricité a baissé d'environ 30 à 60 kWh par place de travail.
- En 2008, l'ex-OFFT s'était engagé résolument en faveur du thème spécifique de la promotion de la santé et abordé de nombreux autres thèmes. Ceux-ci ont permis d'élargir de manière judicieuse la conscience environnementale. La politique de la promotion de la santé a été poursuivie au sein du SEFRI.
- En 2009, une campagne portant sur le papier recyclé a été lancée. L'ensemble des imprimantes ont été équipées de manière à pouvoir offrir l'option « recto verso » et tous les tiroirs standards des imprimantes sont désormais remplis avec du papier recyclé.

### 4.2 Consommation d'énergie de chauffage

La consommation d'énergie de chaleur en valeur absolue par collaborateur a diminué, passant de 12'947 MJ à 8'690 MJ (-32.88%) et ce malgré une augmentation des sensible des degré-jours de chauffage qui ont passé de 3'525 en 2012 à 3'672 (+4.17%).

Il est à noter que cette baisse de la consommation de chauffage est particulièrement importante



malgré la faible augmentation de nombre de collaborateurs entre 2012 (291.7) et 2013 (293).

Ce bon résultat est très certainement à mettre au crédit des travaux d'assainissement apportés au bâtiment d'Hallwylstrasse 4 au cours de l'année 2010-2011 et dont les effets ont pu être mesurés par la suite.

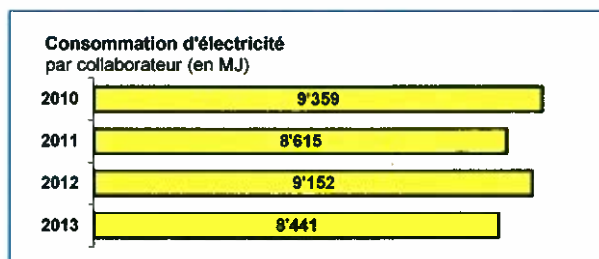
### 4.3 Consommation d'électricité

La consommation d'électricité en MJ par collaborateur a également pris la direction descendante avec une baisse de 7.77% (2012 : 9'152 MJ/coll., 2013 : 8'441 MJ/coll.).

Le potentiel d'économies pour l'ensemble du SEFRI dans ce domaine est pratiquement épuisé. Il ne sera vraisemblablement pas possible d'obtenir de meilleurs résultats en la matière, ce d'autant que les interrupteurs « souris » ont été introduits à large échelle.

Il est à noter que le parc d'ordinateurs portables est en constante augmentation, permettant ainsi à un nombre toujours plus grand de personnes de profiter des possibilités de télétravail.

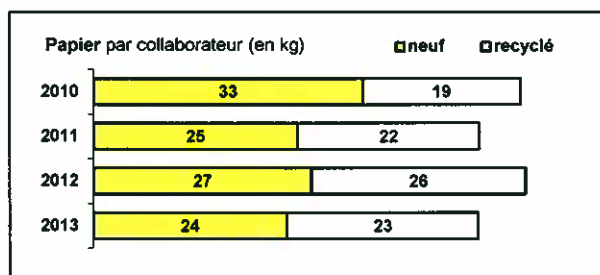
Trois règles d'or en matière d'économie d'énergie électrique restent d'actualité : extinction systématique des ordinateurs, extinction des lampes dès que possible et réduction de l'utilisation des appareils électriques privés. Il s'agit par ailleurs d'acquérir des appareils qui ne consomment pratiquement plus de courant en mode « en attente » (stand-by) et qui remplissent la norme GreenIT. En ce qui concerne ce dernier aspect, le SEFRI, ainsi que les autres unités administratives du DEFR sont tributaires de leurs fournisseurs en matériel informatique)



### 4.4 Papier

La consommation de papier totale par collaborateur est également à la baisse (-11.32%) avec 47 kg pour 2013 contre 53 kg pour 2012.

Il est à remarquer que tant la quantité de papier neuf (2012 : 27 kg/coll., 2013 : 24 kg/coll.) que celle du papier recyclé (2012 : 26 kg/coll., 2013 : 23 kg/coll.) ont sensiblement diminué.

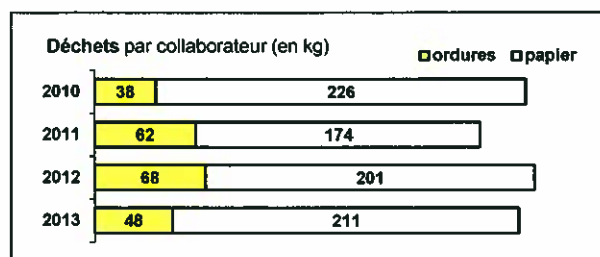


La raison réside dans le fait que la plupart des appareils multifonctions proposent l'impression recto-verso en standard. L'évolution technologique de ces appareils propose maintenant l'impression dite « en livret » ce qui peut également influencer sur la quantité de papier utilisée.

### 4.5 Déchets

La production de déchets totale par collaborateur a légèrement diminué. Au total, chaque collaborateur a produit en moyenne 259 kg de déchets en 2013 contre 269 kg pour l'année 2012 (-3.36%).

Si le poids des ordures a baissé passant de 68 kg à 48 kg (-29.41%), la quantité de papier a en revanche annulé en partie les efforts fournis (+10 kg, 2012 : 201kg/coll., 2013 : 211 kg/coll.). Cela



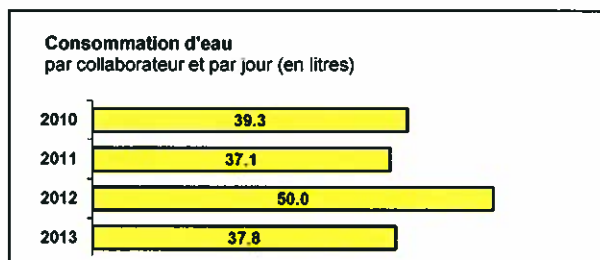
est entre autres dû au déménagement de plus de 70 collaborateurs qui ont échangé leur emplacement de travail (Effingerstrasse 27 – Hallwylstrasse 4) dans le cadre de la réorganisation de SEFRI. Ils en ont profité pour jeter papiers et autres imprimés inutiles.

Il est à noter qu'à fin 2014, le SEFRI, la CTI, le Bureau fédéral de la Consommation et la Surveillance des prix emménageront dans leur nouveau bâtiment à Einsteinstrasse 2 (ancien bâtiment de la FINMA), ce qui impliquera une forte production de déchets tant ordures que papier lors du déménagement effectif.

#### 4.6 Eau et eaux usées

En diminution (-24.40%) par rapport à l'année précédente, la consommation a repassé sous la barre des 40 litres par collaborateur et par jour (37.8 l/coll. en 2013 contre 50.0 l/coll. en 2012).

En chiffres bruts, la consommation d'eau annuelle a passé de 2'593 m<sup>3</sup> à 1'907 m<sup>3</sup> (-26.46%), ce qui représente une économie de 3.11 m<sup>3</sup> par jour ouvrable (220 en moyenne par année).

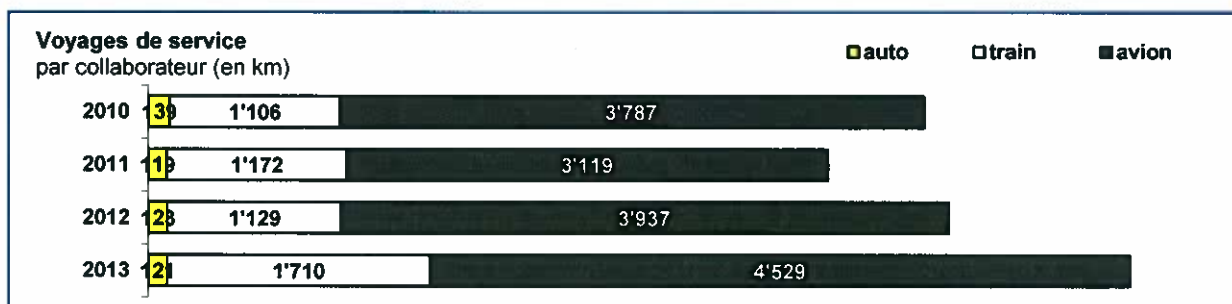


Le chiffre élevé de la consommation d'eau en 2012 avait été causé par une importante fuite d'eau dans un chauffe-eau du bâtiment d'Effingerstrasse 27. Une fois les réparations effectuées, en septembre 2012, la consommation d'eau retrouva des chiffres normaux.

#### 4.7 Voyages de service

Le caractère toujours plus international des activités du SEFRI se constate dans l'augmentation du nombre de kilomètres de voyages de service (+22.57%) par collaborateur. À lui tout seul, le transport aérien présente une augmentation de 15.04% (2012 : 3'937 km/coll., 2013 : 4'529 km/coll.), mais ce sont les voyages en train qui ont proportionnellement le plus augmenté, +51.46% (2012 : 1'129 km/coll., 2013 : 1'710 km/coll.). Cela vient du fait que de nombreux voyages à l'étranger ont été faits par ce moyen de transport (121'127 km).

Le graphique ci-dessous ne prend pas en compte le kilométrage que peuvent parcourir les collaboratrices et collaborateurs du SEFRI pour se rendre à leur travail.



Quelques mesures pourraient être envisagées pour diminuer la charge environnementale des voyages de service. Parmi elles, il est possible de recourir plus systématiquement au train pour les voyages européens ou de juger de la taille des délégations en déplacement.

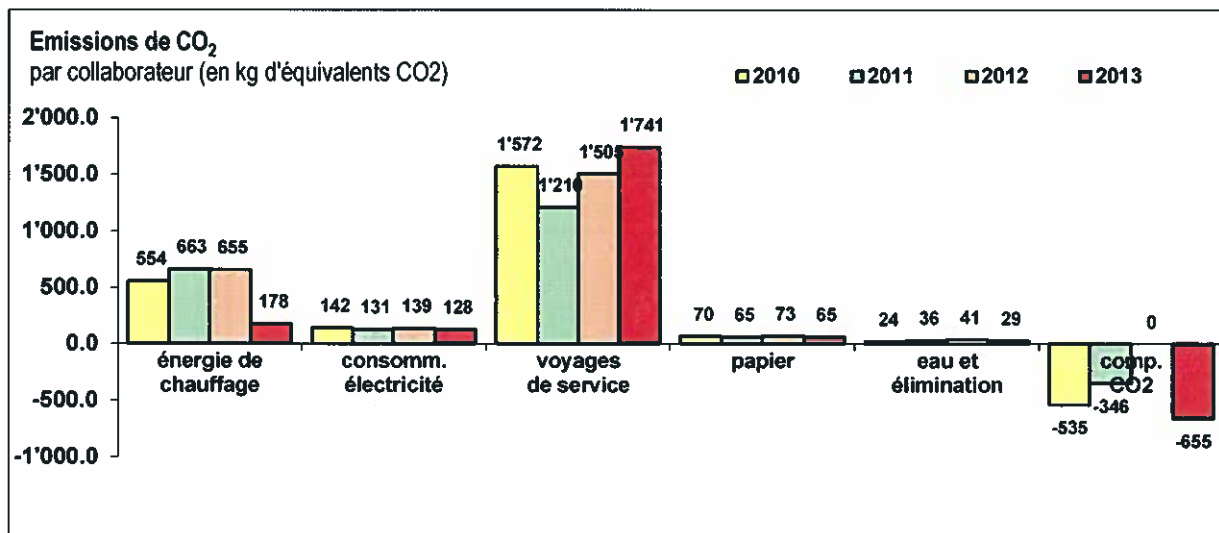
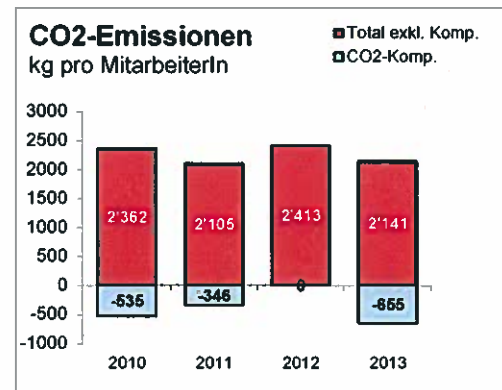
Le déménagement prévu pour la fin de l'année 2014 pourrait être considéré comme un opportunité en vue d'offrir des moyens supplémentaires en termes de visio-conférence.

## 4.8 Emissions de CO<sub>2</sub>

Entre 2012 et 2013, Les émissions de CO<sub>2</sub> hors compensation ont diminué de 11.27% (2012 : 2'413 kg/coll., 2013 : 2'141 kg/coll.).

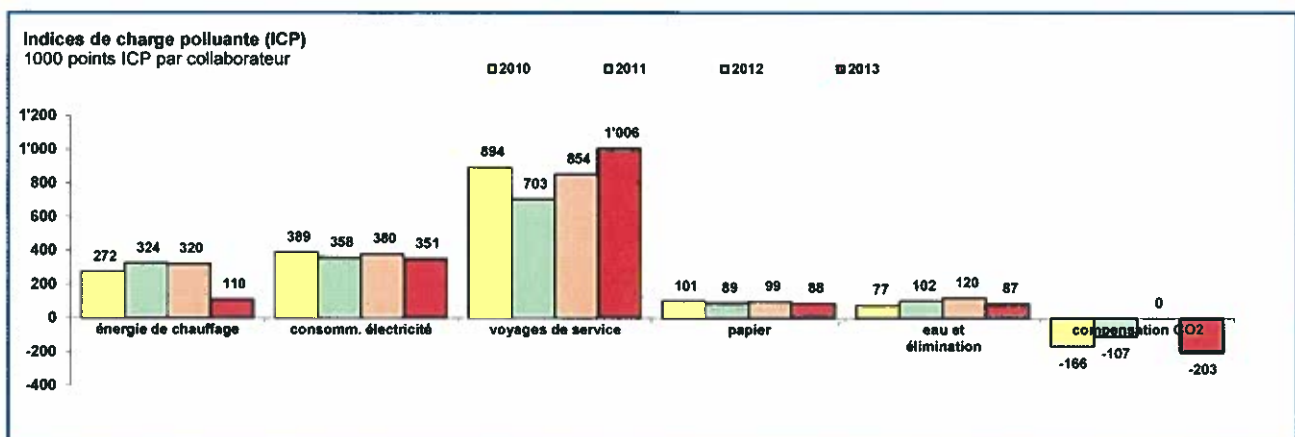
La raison en est avant tout la baisse notable des émissions de CO<sub>2</sub> issues de l'énergie de chauffage qui ont diminué de 72.82%, les autres causes d'émissions de CO<sub>2</sub> étant demeurées relativement stables.

En 2012, il n'a pas été possible de prendre en compte les compensations de CO<sub>2</sub> car seul l'ex-SER y recourait. Le présent rapport est donc le premier rapport du SEFRI prenant en compte ces compensations qui se montent à 655 kg par collaborateur.



## 4.9 Charge polluante

Les indices de charge écologique (ICP) sont un indice permettant de mesurer l'impact de diverses substances toxiques sur l'air, l'eau et les sols. Les calculs en question s'effectuent conformément au Cahier de l'environnement n° 297 édité par l'OFEV.



Tant en valeurs brutes non compensées (1642 points ICP) qu'avec compensation CO<sub>2</sub> (1439 points ICP), les 1000 unités de charge écologique attribuées par collaborateur ont été largement dépassées.

Il faut néanmoins remarquer que sans compensation, l'indice de charge polluante a baissé de 7.34% entre 2012 (1772 points ICP) et 2013 (1642 points ICP). Cela est largement dû à la baisse de la charge de l'énergie de chauffage qui a compensé la hausse de celle des voyages de services.

Depuis l'introduction de RUMBA, l'évolution est la suivante.

En 2013, le classement du SEFRI en matière de charge environnementale sans compensation CO<sub>2</sub> se présente comme suit:

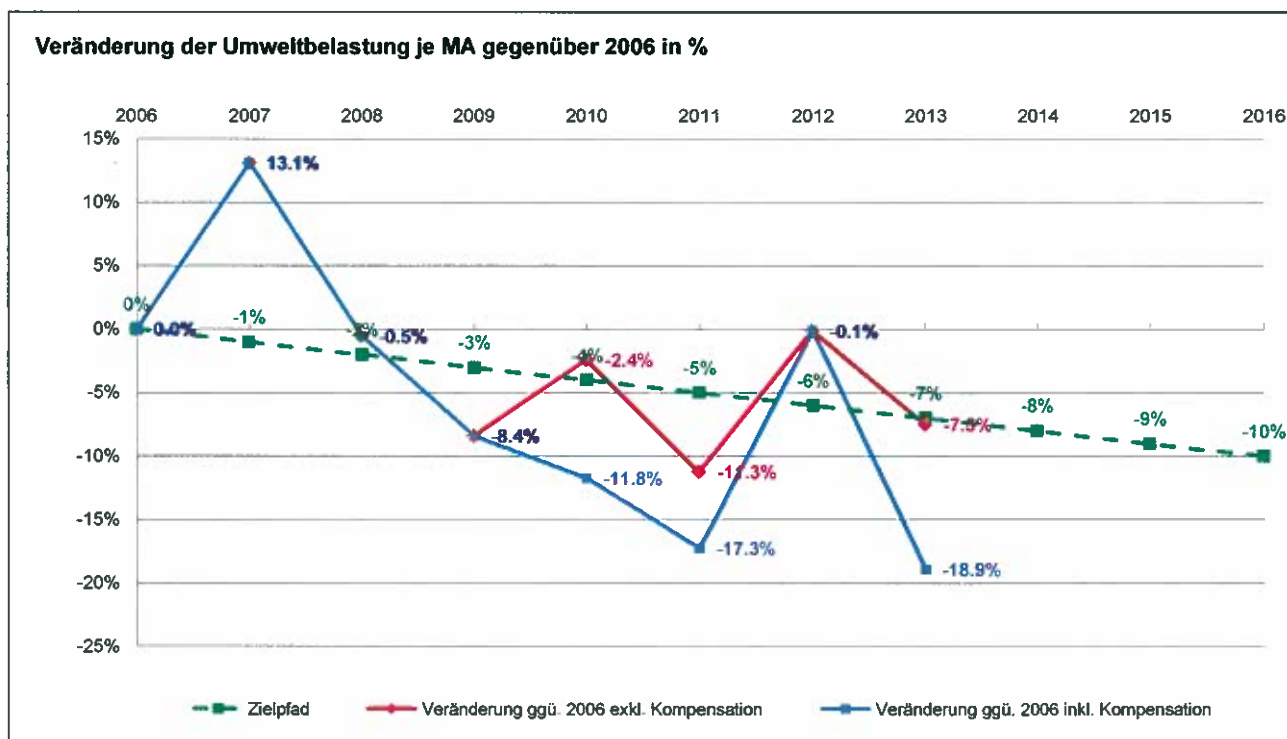
1. Voyages de service 61.27 %
2. Consommation d'électricité 21.38 %
3. Consommation d'eau et déchets 5.30 %
4. Consommation de papier 5.36 %
5. Consommation d'énergie de chauffage 6.70 %

Ce classement montre également dans quels domaines le SEFRI pourrait obtenir de plus amples économies d'énergie.

Année	Valeur	Variation en %
2002	1865	
2003	1745	-6.43
2004	2043	17.08
2005	1791	-12.31
2006	1775	-0.92
2007	2008	13.12
2008	1765	-12.08
2009	1625	-7.93
2010	1732	6.57
2011	1575	-9.06
2012	1772	12.52
2013	1642	-7.37
<b>TOTAL</b>		<b>-11.96</b>

### Objectif en matière d'économie de la Confédération

Après un dépassement des objectifs fixés par la Confédération en 2012, le SEFRI a retrouvé la voie de la progression et atteint ces mêmes objectifs aussi bien sans la compensation CO<sub>2</sub> (-7.5%) qu'avec cette compensation (-18.9%). Il reste néanmoins focalisé sur la poursuite de ces objectifs.



### 4.10 Autres activités

Dans le cadre de la promotion de la santé, le SEFRI a participé en juin 2013 au programme bike-to-work. Les 9 équipes engagées ont parcouru 5004 kilomètres. En 2014 le SEFRI participera à nouveau au bike-to-work.

## 5 Nos objectifs et principales mesures 2014

Au cours du dernier trimestre 2014, le SEFRI (avec la CTI, le Bureau fédéral de la consommation ainsi que la Surveillance des Prix) rejoindra son nouveau bâtiment sis à Einsteinstrasse 2. Cet important déplacement de personnes et de matériel ne permet pas de fixer des objectifs concrets pour 2014 nous nous efforcerons de poursuivre les efforts actuels RUMBA durant cette période de transition.

La Commission du Personnel du SEFRI soutient l'achat de certificats de compensation de CO<sub>2</sub> pour 2014, c'est-à-dire qu'ils seront acquis en 2015 pour l'année 2014.

La version 2014 de ce rapport rassemblera et présentera les résultats pour le SEFRI néanmoins il ne sera pas possible de présenter toutes les données agrégées du SEFRI car la méthode de calcul de la consommation de ressources (chauffage, eau, électricité, déchets, etc.) est encore à déterminer.

## 6 Organisation du management environnemental

Comme le SEFRI, la CTI et la Surveillance des prix sont logés sous le même toit, un management environnemental a été élaboré en commun. L'équipe « environnement » joue un rôle d'appui (planification et préparation de mesures environnementales principales, information du personnel, etc.) et dépose les propositions correspondantes aux directions des deux unités administratives en question. Elle a pris ses fonctions en décembre 2002. Les indices concernant la consommation d'électricité et d'énergie de chauffage sont depuis lors relevés et évalués tous les mois par le service domestique et les indices concernant l'environnement une fois par an.

Les membres de l'équipe Environnement			
Markus Glauser	SEFRI	Sandra Burri	SEFRI
Andreas Scheidegger	SEFRI	Walter Suter	DLZ3
Olivier Hiroz	SEFRI	Josephides Dunand Catherine	Surv. prix

Les documents relatifs au management environnemental ainsi que les rapports environnementaux et les plans de mesures peuvent être consultés sous: <http://www.rumba.admin.ch/>

Si vous avez des suggestions ou si vous souhaitez davantage d'informations, vous pouvez vous adresser à:

Markus Glauser  
Secrétariat d'Etat à la formation professionnelle, à la recherche et à l'innovation (SEFRI)  
Effingerstrasse 27, 3003 Berne,  
Tél. +41 58 46 49602, Fax +41 58 46 49619,  
E-Mail : [markus.glauser@sbfi.admin.ch](mailto:markus.glauser@sbfi.admin.ch)

Andreas Scheidegger  
Secrétariat d'Etat à la formation professionnelle, à la recherche et à l'innovation (SEFRI)  
Hallwylstrasse 4, 3003 Berne,  
Tél. +41 58 46 29790, Fax 058 46 27854,  
E-Mail : [andreas.scheidegger@sbfi.admin.ch](mailto:andreas.scheidegger@sbfi.admin.ch)