



17. juillet 2017

Rapport sur l'environnement du SEFRI 2016

CTI, la Surveillance des prix et le Bureau fédéral de la consommation

RUMBA – Gestion des ressources et management environnemental de l'administration fédérale

1 Introduction

Une année est passée depuis le dernier rapport RUMBA et nous pouvons constater avec plaisir que nos efforts pour retrouver des chiffres encourageants portent leurs fruits.

Depuis 2006, l'OFFT et le SER puis le SEFRI ont toujours pu s'améliorer et atteindre les objectifs fixés, en 2016, après une année de transition suite à notre déménagement à Einsteinstrasse 2, les chiffres ont repris la bonne direction. Ceci s'explique par le fait que chacun de nous a apporté un petit effort individuel pour qu'à la fin de l'année le SEFRI retrouve sa place parmi les contributeurs RUMBA.

2017 sera une année fructueuse pour RUMBA sur le site d'Einsteinstrasse 2. Plusieurs campagnes d'information seront faites à des moments importants de l'année, l'arrivée de UCC avec les possibilités élargies de visio-conférence que cela offre devrait en quelque sorte raccourcir les distances entre Berne et le reste du monde. D'autres activités moins visibles mais tout aussi significatives seront entreprises tout au long de l'année. J'espère que nos petits gestes et actions apporteront notre contribution pour rendre la Confédération un peu plus verte.

Je tiens à remercier une nouvelle fois l'équipe RUMBA du SEFRI pour son engagement et je lui souhaite plein succès dans l'accomplissement de ses tâches.

Josef Widmer
Directeur suppléant

2 Indicateurs et atteinte de l'objectif de l'unité

Indicateur	Unité	Effectif en 2015	Objectif 2016	Effectif en 2016	Modification par apport à l'année précédente	Objectif atteint: X Objectif pas atteint: 0
Consommation d'énergie de chauffage (corrigé selon les variations climatiques)	MJ / m ² an MJ / ETP an	260 9'980	Pas d'objectif	272 9'797	+4.62 % -1.83 %	--
Consommation d'électricité	MJ / ETP an	12'733	10'000	12'482	-1.97 %	0
Consommation d'eau	m ³ / ETP an	13.1	Pas d'objectif	11.6	-11.45 %	--
Papier (total)	kg / ETP an	48.7	42.0	45.8	-5.95 %	0
dont papier recyclé	%	52.8 %	Augmentation part de papier recyclé	55 %	+2.20 PP * * PP pourcentage	X
Déchets (ordures et papier)	kg / ETP an	34.2	Pas d'objectif	34.4	+0.58 %	--
Voyages de service	km / ETP an	6'245	Pas d'objectif	5'587	-10.54 %	--
Voyages de service en avion	km / ETP an	4'286	Diminution du nombre de kilomètres parcourus en avion	3'891	-9.22%	X
Part des voyages en train en Europe	% par rapport au trajet	19.2%	Pas d'objectif	24.5%	+5.30 PP	--
Part des voyages en train par rapport aux déplacements intérieurs	% par rapport au trajet	92.1%	Pas d'objectif	91%	-1.10 PP	--
Emissions de CO ₂	Équiv. kg CO ₂ / ETP an	2'592	Pas d'objectif	2'362	-8.87 %	--
Charge polluante (total)	ICP / ETP an	1'993	Pas d'objectif	1'844	-7.48 %	--
Modification de la charge polluante par rapport à 2006	ICP / ETP an	2006: 1'775	-10 % (selon Conseil fédéral)	1'844	+3.89 %	0

IPC : Indice de la Charge Polluante, MJ : mégajoule, ETP : équivalents temps plein

Comme vous l'aurez sans doute remarqué, les données contenues dans le tableau ci-dessus sont indiquées en MJ (mégajoule) et non en kWh (kilowatt heure). Pour quelles raisons?

- L'énergie est représentée ici en tant qu'énergie primaire et non comme énergie finale.
- L'énergie primaire désigne l'énergie totale qui doit être mise à disposition dès le tout début du processus, afin de livrer sur place l'énergie finale correspondante.
- L'énergie finale est, de ce fait, convertie en énergie primaire. Cette conversion se retrouve d'ailleurs dans les unités employées : mégajoule (MJ) ou gigajoule (GJ). Et 1 kWh = 3,6 mégajoules. A cela vient s'ajouter un « facteur d'énergie primaire », qui quantifie les pertes liées à la conversion dans la chaîne de fourniture d'énergie et qui est différente selon la forme d'énergie considérée. Dans le cas du courant électrique, le facteur est de « 3 », ce qui signifie qu'à partir de 3 unités d'énergie primaire on ne peut produire qu'une seule unité d'énergie finale utilisable.
- Dorénavant, les agents énergétiques fossiles ne sont plus calculés selon leur valeur calorifique, mais en fonction de leur valeur énergétique.

3 Nos objectifs environnementaux 2016

Si 2015 a été la première année que le SEFRI, la CTI, le Bureau Fédéral de la Consommation et la Surveillance des prix ont passée dans leurs nouveaux bâtiments, raison pour laquelle il n'avait pas été possible de comparer quantitativement la consommation d'eau, de chaleur ou d'énergie car ces trois ressources sont dépendantes des bâtiments, 2016 a permis de mettre en place un certain nombre de mesures et de définir certains objectifs en vue d'redresser la barre de RUMBA.

Plusieurs actions ont été entreprises au cours de l'année afin de sensibiliser les collaboratrices et collaborateurs à la gestion de l'environnement. Cela sous la forme d'affiches A3 placardées dans les couloirs, ensuite avant les vacances d'été, une information a été faite sur Intranet ainsi qu'un courriel pour

rappeler aux futurs vacanciers de bien éteindre leurs postes de travail au moyen des « interrupteurs-souris ».

Pour 2016, plus concrètement, nous avons introduit en collaboration avec le restaurant Luminis la Semaine de la Durabilité, semaine durant laquelle les repas proposés respectaient tant des critères de proximité que de saison.

Depuis l'introduction de UCC en février 2016, il est possible pour toutes les collaboratrices et collaborateurs de faire des visio-conférences (VC) depuis leur poste de travail. De plus deux salles de séances ont été équipées pour la VC, à ce jour, 140 séances de VC ont été réalisées. Il n'est pas encore possible d'évaluer l'impact environnemental de cette possibilité, mais l'intérêt pour cette possibilité va croissant.

4 Mesures et résultats

4.1 Collaborateurs-trices, communication, formation

En 2016, l'effectif converti en postes à plein temps total (SEFRI, CTI, Bureau Fédéral de la consommation et SWIR) a augmenté de 21 unités pour atteindre un total arrondi de 328 (2015 : 307). Dans ce chiffre, le personnel du restaurant Luminis est également pris en compte (4.50 EPT).

Dans l'exercice de ses activités habituelles, le SEFRI continue d'assumer sa responsabilité en matière de prise de conscience et de transfert de savoir dans le domaine de la gestion environnementale.

Les axes prioritaires de la gestion de l'environnement portent, de ce fait, sur les activités administratives effectives de l'office. A côté des optimisations des voyages de service en avion (voyager en classe économie, petites délégations, utiliser UCC tant que possible, choisir le train pour les bonnes connections), il s'agit d'une part de réduire la consommation de papier et, d'autre part, d'accroître l'utilisation du papier recyclé. Il convient également de mettre l'accent sur la consommation de courant et de chaleur.

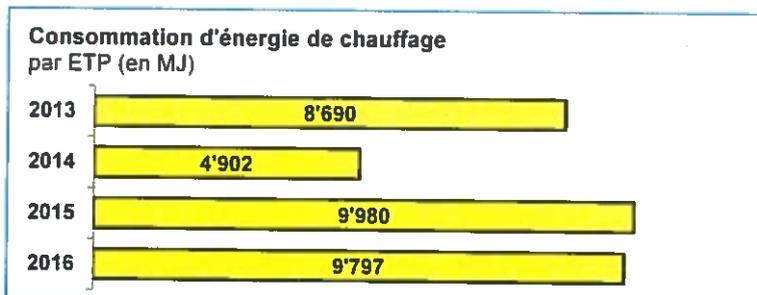
Après leur entrée au service du SEFRI, les nouveaux collaborateurs sont introduits au thème RUMBA et sans cesse confrontés d'une manière ou d'une autre à des thèmes liés à l'environnement. Ci-après quelques exemples :

- Régulièrement au cours de l'année, des affichettes encourageant les collaborateurs à améliorer leur éco-responsabilité sont placardés dans tout le bâtiment. Les thèmes traités concernaient l'extinction des lumières et des ordinateurs, les économies de papier, l'aération fûtée des locaux et l'utilisation des escaliers plutôt que de l'ascenseur.
- Des interrupteurs « souris », servant à économiser l'énergie électrique sur les appareils de bureautique, ont été distribués en octobre 2007, puis lors du déménagement effectué en 2014, à l'ensemble des collaborateurs de l'office.
- Depuis 2008, la politique de la promotion de la santé lancée par l'ex-OFF a été poursuivie au sein du SEFRI avec un succès croissant, pour preuve, le restaurant d'entreprise Luminis prend également part aux activités de promotion de la santé ou de RUMBA comme par exemple Bike-to-work ou la semaine de la durabilité.
- Depuis 2009, l'ensemble des imprimantes ont été équipées de manière à pouvoir offrir l'option « recto verso » et tous les tiroirs standards des imprimantes sont désormais remplis avec du papier recyclé, qu'il soit gris ou blanc.

Le restaurant Luminis a servi au cours de l'année 2016 plus de 29'688 repas de midi chauds (menu du jour, végétarien, cuisine du monde ou lunch spécial), sans compter les pauses-café et autres. Étant donné que ce restaurant est ouvert au public, son influence sur la consommation peut être non négligeable.

4.2 Consommation d'énergie de chauffage

2016 a été une année que l'on peut qualifier de « normale », les habitudes sont maintenant prises, les collaboratrices et collaborateurs ont pris leurs marques dans les bureaux, en comparaison avec 2015, 2016 montre une légère baisse de la consommation d'énergie de chauffage par ETP, -1.83% (2015 : 9'980 MJ/ETP, 2016 9'797 MJ/ETP).

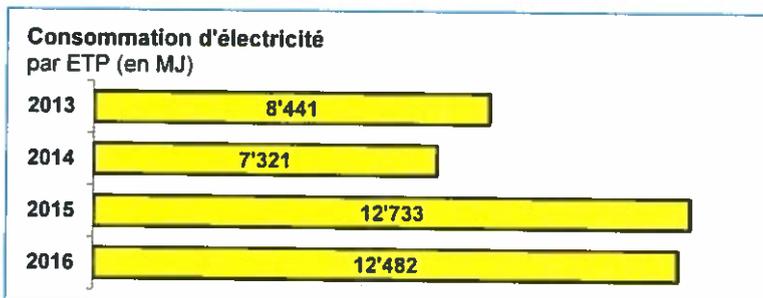


Cette baisse semble minime mais elle démontre que la communication sur les économies d'énergie montre à nouveau ses effets. Les chiffres sont toutefois toujours plus élevés qu'en 2014, ceci provient du fait que depuis 2015 le SEFRI occupe un autre bâtiment qui dispose d'un restaurant que l'on arrive pas à délimiter de manière complète, de plus le bâtiment a de nombreuses salles de séances, de couloirs et de bureaux hauts de plafond, ce qui fait un volume à chauffer supplémentaire important.

4.3 Consommation d'électricité

2016 a vu une légère baisse (-1.97%) de la consommation d'électricité (2015 : 12'733 MJ/ETP, 2016 : 12'482 MJ/ETP).

Comme mentionné précédemment, il semble que les différentes campagnes de sensibilisation aux économies d'énergie recommencent à porter leurs fruits



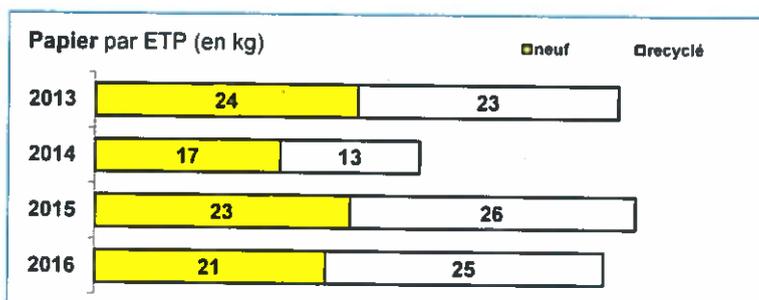
La grande quantité d'électricité consommée peut être en partie expliquée par la structure du bâtiment où les bureaux sont beaucoup moins lumineux. De plus, il apparaît que les interrupteurs souris ne sont toujours utilisés de manière optimale. La présence du restaurant d'entreprise Luminis est également un important consommateur d'électricité dans le cadre de ses activités avec les appareils de cuisson et de nettoyage, même si l'on a essayé de déduire cet effet par réduction relative aux menus chauds consommés.

Trois règles d'or en matière d'économie d'énergie électrique restent encore et toujours d'actualité : extinction systématique des ordinateurs, extinction des lampes dès que possible et réduction de l'utilisation des appareils électriques privés. Il s'agit par ailleurs d'acquiescer des appareils qui ne consomment pratiquement plus de courant en mode « en attente » (stand-by) et qui remplissent la norme GreenIT. En ce qui concerne ce dernier aspect, le SEFRI, ainsi que les autres unités administratives du DEFR sont tributaires de leurs fournisseurs en matériel informatique.

4.4 Papier

La consommation de papier par personne a également augmenté, retrouvant des valeurs proches de celles de 2013, -6.12% (2015 : 49 kg/ETP, 2016 : 46 kg/ETP).

Il est à noter que la part de papier recyclé est supérieure à celle du papier neuf, elle représente 54.3% de la consommation de papier.

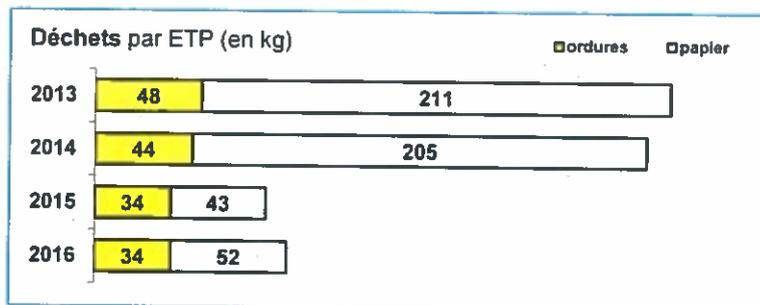


4.5 Déchets

La production de déchets par personne a (fortement) crû, +11.69% (2015 : 77 kg/ETP, 2016 : 86 kg/ETP).

Au regard du tableau, on pourrait penser que la production de déchets entre 2014 et 2015 a chuté de manière drastique (-69.08%). Il semblerait en fait que les chiffres fournis par l'OFCL étaient basés sur des suppositions trop peu précises.

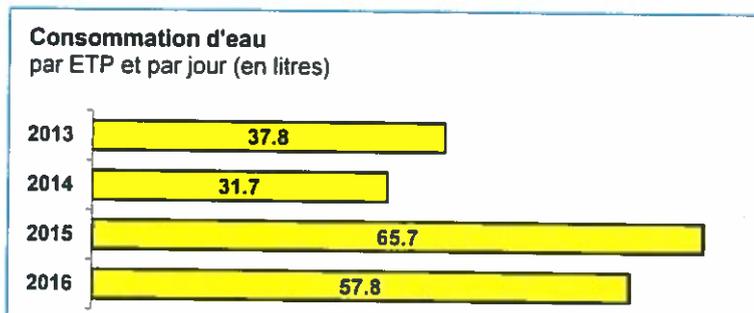
Un grand nombre d'unités RUMBA ont vu leurs chiffres corrigés à la baisse. Ces chiffres donnent une image plus réaliste de la production de déchets.



4.6 Eau et eaux usées

En passant de 65.7 litres/ETP/jour en 2015 à 57.8 litres/ETP/jour en 2016, la consommation d'eau a diminué de 12.02%.

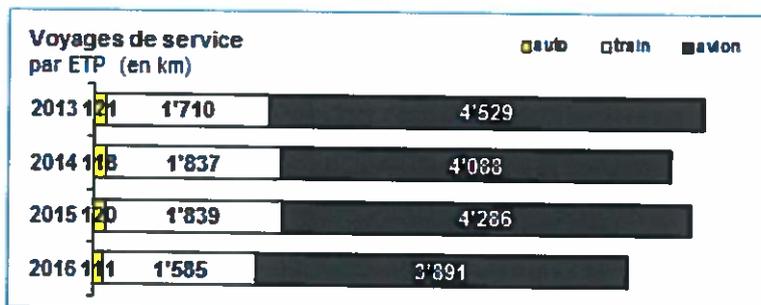
Deux raisons expliquent cette diminution. Premièrement, les pommeaux de douche ont été remplacés par des modèles permettant d'économiser plus de 80% d'eau, deuxièmement, les chiffres de consommation en EPT du restaurant Luminis n'ont pas pu être délimités de manière complète et peuvent donc influencer le résultat.



4.7 Voyages de service

Le caractère international des activités du SEFRI se constate dans le nombre de kilomètres de voyages de service par collaborateur. En 2016 ce chiffre a diminué de 10.54% (2015 : 6'245 km/ETP, 2016 : 5'587 km/EPT).

Le transport aérien représente à lui tout seul 62.3% des voyages par EPT. Il a diminué (-9.22%), les voyages en train (-13.81%) et les déplacements en voiture (-7.50%) ont également contribué à cette baisse.



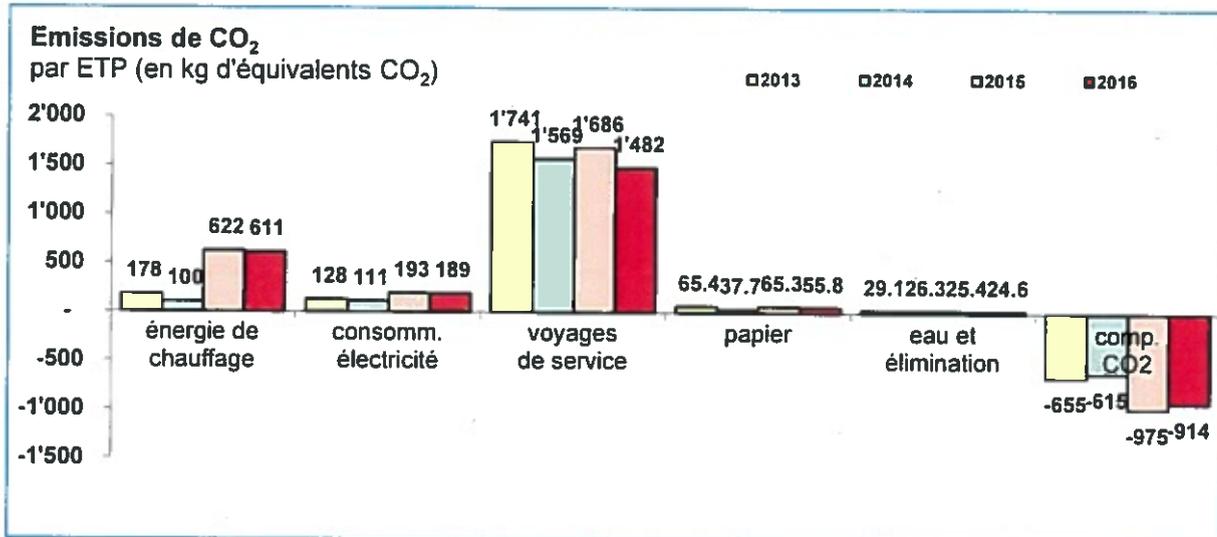
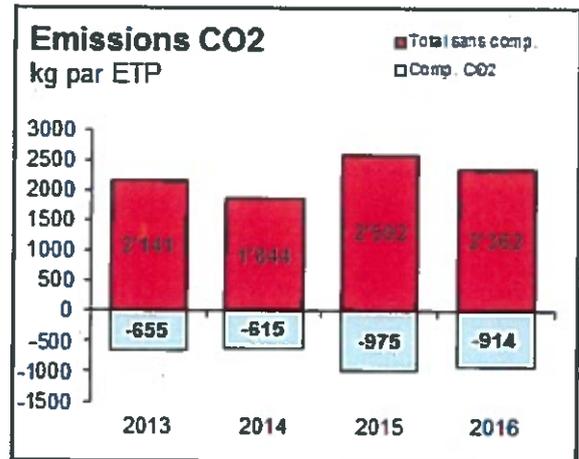
Depuis février 2016, UCC (Unified Communication and Collaboration) permet l'utilisation facilitée de la visio-conférence. Sur l'ensemble de l'année, 140 visio-conférences (VC) ont été réalisées dans des salles appropriées. Pour l'instant, il n'est pas possible d'évaluer quantitativement la contribution RUMBA de ces installations, mais un système de statistiques sera mis en place pour tout du moins recenser le nombre de personnes en contact par VC, la durée, la distance, etc. Nous essaierons d'appliquer une méthode de calcul pour estimer la contribution des VC à RUMBA.

4.8 Emissions de CO₂

En 2015, le chiffre des émissions de CO₂ était reparti à la hausse avec une hausse de 49% par rapport à 2014, en 2016, ce chiffre a repris une courbe descendante (2015 : 2'752 kg/ETP, 2016 : 2'362 kg/EPT, -8.87%).

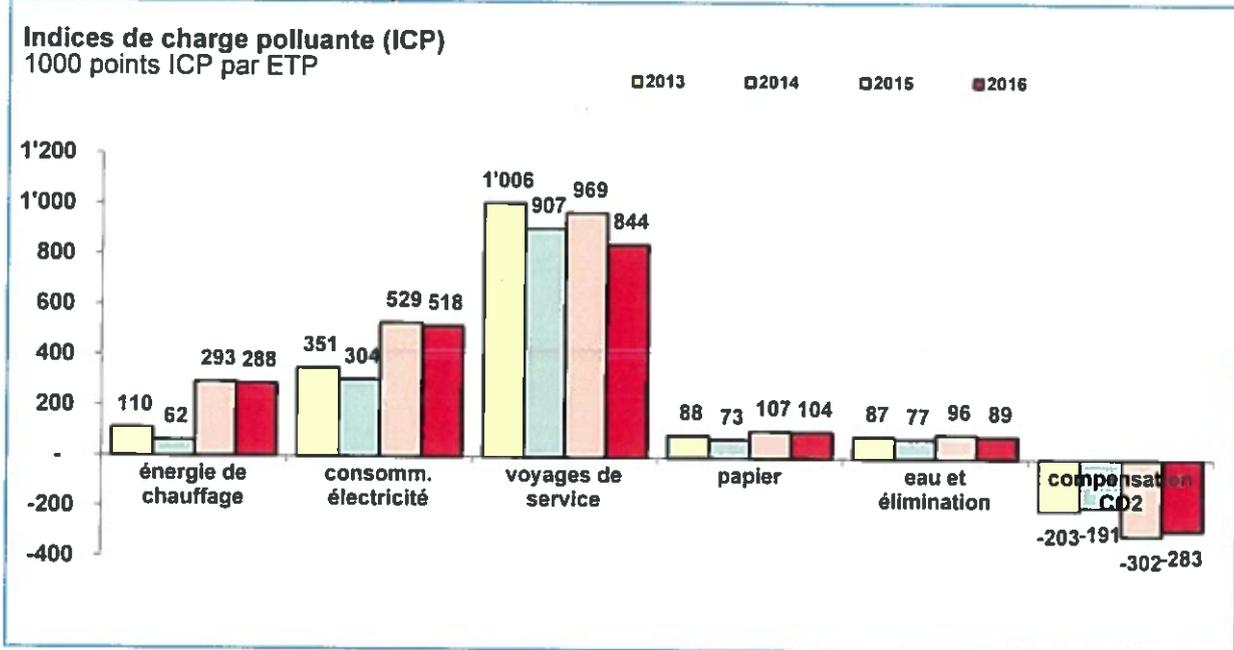
L'explication est assez simple à comprendre, les anciens bâtiments d'Effingerstrasse 27 et Hallwylstrasse étaient chauffés grâce au chauffage à distance alors que le bâtiment d'Einsteinstrasse est chauffé au gaz naturel.

La plus forte contribution à la baisse des émissions de CO₂ provient des voyages de service (-12.10% en kg/EPT).



4.9 Charge polluante

Les indices de charge écologique (ICP) sont un indice permettant de mesurer l'impact de diverses substances toxiques sur l'air, l'eau et les sols. Les calculs en question s'effectuent conformément au cahier de l'environnement n° 297 édité par l'OFEV.



Tant en valeurs brutes non compensées (1'843 points ICP en 2016 contre 2'085 en 2015) qu'avec compensation CO₂ (1'560 points ICP en 2016 contre 1'783 points ICP en 2015), les 1000 unités de charge écologique attribuées par collaborateur ont été largement dépassées.

Il faut constater que tous les « secteurs producteurs de charge polluante » ont enregistré une baisse avec les voyages de service ayant marqué la plus forte baisse (-12.90%).

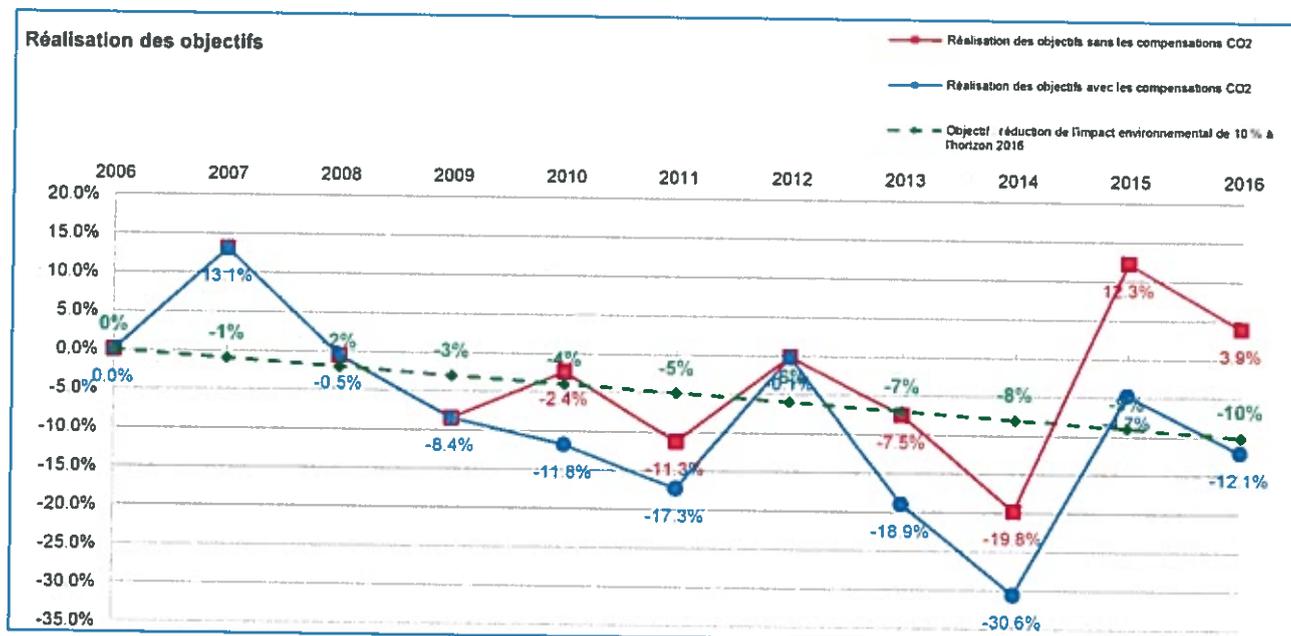
Depuis l'introduction de RUMBA, l'évolution est la suivante.

En 2016, le classement du SEFRI en matière de charge environnementale sans compensation CO₂ se répartissait comme suit. A noter l'augmentation de la part de la consommation électrique et dans une moindre mesure de celle du papier.

	2015	2016
Voyages de service	46.47%	45.79%
Consommation d'électricité	25.71%	28.11%
Consommation d'eau et déchets	5.18%	4.83%
Consommation de papier	5.13%	5.64%
Consommation d'énergie de chauffage	17.51%	15.63%

Année	Valeur	Variation en %
2002	1865	
2003	1745	-6.43%
2004	2043	17.08%
2005	1791	-12.33%
2006	1775	-0.89%
2007	2008	13.13%
2008	1765	-12.10%
2009	1625	-7.93%
2010	1732	6.58%
2011	1575	-9.06%
2012	1772	12.51%
2013	1642	-7.34%
2014	1423	-13.34%
2015	2085	46.52%
2016	1843	-11.61%
Variation totale		-1.18%

Après un dépassement des objectifs fixés par la Confédération en 2012, le SEFRI avait retrouvé en 2013 la voie de la progression. En 2016, le SEFRI reprend une pente descendante (2015 : 12.30%, 2016 : 3.90%) mais reste néanmoins au-dessus des objectifs fixés par la Confédération sans la compensation CO₂. Avec cette dernière, le SEFRI se situe à nouveau en-dessous des objectifs fixés (-12.10% %, objectifs CH : -10 %). Il reste néanmoins focalisé sur la poursuite de ces objectifs.



4.10 Autres activités

Dans le cadre de la promotion de la santé, le SEFRI a participé en juin 2016 au programme bike-to-work. Les 15 équipes engagées ont parcouru 7'299 kilomètres, ce qui représente une économie de 1'168 kg de CO₂ (160 gr/km¹) d'après les calculs de proVelo qui organise cette action. En 2017 le SEFRI participe à nouveau au bike-to-work.

Plusieurs vélos avaient été acquis il y a plusieurs années afin de les mettre à disposition en libre-service en vue d'inciter les collaborateurs à utiliser ce moyen de transport lors de leurs déplacements dans la ville de Berne. La situation du SEFRI donne à ces vélos maintenant un intérêt encore plus grand et leur utilisation va croissant. De plus, de nombreux collaborateurs du SEFRI ont fait, à titre privé, l'acquisition d'un vélo pour penduler plus rapidement et avec plus de flexibilité entre la gare de Berne et Einsteinstrasse 2.

Le SEFRI étant situé non loin de l'Aar, l'activité sportive a également pris la pente ascendante durant les pauses de midi.

5 Nos objectifs et principales mesures 2017

Parmi les objectifs pour 2017, nous avons l'introduction d'un nouveau type de papier dit « sandwich » en remplacement du papier blanc que nous utilisons actuellement.

Comme autres objectifs, nous cherchons à réduire la consommation d'eau (-10%), d'électricité (-2%), d'énergie de chauffage (-2%) et de papier (-6 %) dans les mêmes proportions en ETP qu'en 2016 par rapport à 2015.

En ce qui concerne les voyages de service, il est difficile d'influer en vue d'une réduction, ceux-ci étant dépendant des agendas politiques du SEFRI. Nous allons faire une promotion accrue de la visio-conférence et mettre en place un outil (basique) de statistiques d'utilisation de la visio-conférence.

¹ Chiffre fourni par ProVelo

Plusieurs d'actions « qualitatives » seront entreprises au cours de l'année afin de sensibiliser les collaboratrices et collaborateurs à la gestion de l'environnement. Cela se fera sous la forme d'affiches A3 qui seront placardées dans les couloirs, ensuite avant les vacances d'été, une information sera faite sur Intranet ainsi qu'un courriel pour rappeler aux futurs vacanciers de bien éteindre leurs postes de travail au moyen des « interrupteurs-souris ». Une semaine de la durabilité sera à nouveau organisée en collaboration avec le restaurant Luminis (p.ex. promotion ou utilisation de produits locaux).

6 Organisation du management environnemental

Comme le SEFRI, la CTI, le Bureau fédéral de la consommation et la Surveillance des prix sont logés sous le même toit, un management environnemental a été élaboré en commun. L'équipe « environnement » joue un rôle d'appui (planification et préparation de mesures environnementales principales, information du personnel, etc.) et dépose les propositions à la direction. L'équipe « environnement » a pris ses fonctions en décembre 2002. Les indices concernant la consommation d'électricité et d'énergie de chauffage sont depuis lors relevés et évalués tous les mois par le service domestique et les indices concernant l'environnement une fois par an.

Les membres de l'équipe Environnement			
Markus Glauser	SEFRI	Sandra Burri	SEFRI
Andreas Scheidegger	SEFRI	Hans Ulrich Gerber	DLZ4
Olivier Hiroz	SEFRI	Josephides Dunand Catherine	Surv. prix
Les documents relatifs au management environnemental ainsi que les rapports environnementaux et les plans de mesures peuvent être consultés sous: http://www.rumba.admin.ch/			

Si vous avez des suggestions ou si vous souhaitez davantage d'informations, vous pouvez vous adresser à:

Markus Glauser
 Secrétariat d'Etat à la formation professionnelle, à la recherche et à l'innovation (SEFRI)
 Einsteinstrasse 2, 3003 Berne,
 Tél. +41 58 46 49602, Fax +41 58 46 49619,
 E-Mail : markus.glauser@sbfi.admin.ch

Andreas Scheidegger
 Secrétariat d'Etat à la formation professionnelle, à la recherche et à l'innovation (SEFRI)
 Einsteinstrasse 2, 3003 Berne,
 Tél. +41 58 46 29790, Fax 058 46 27854,
 E-Mail : andreas.scheidegger@sbfi.admin.ch

Olivier Hiroz
 Secrétariat d'Etat à la formation professionnelle, à la recherche et à l'innovation (SEFRI)
 Einsteinstrasse 2, 3003 Berne,
 Tél. +41 58 46 35233, Fax 058 46 27854,
 E-Mail : olivier.hiroz@sbfi.admin.ch